TAKUNI

แบบ 56-1
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องอื่นๆ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายในการดำเนินงาน เพื่อการขยายตัวและเติบโตในอนาคตไว้ดังนี้

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจในเชิงของภาพรวม เพื่อให้ขยายตัวและเติบโตไปพร้อมกันทุกบริษัทในกลุ่ม โดยประกอบธุรกิจในลักษณะที่สามารถเกื้อหนุนกันได้ ประกอบกับเน้นการทำธุรกิจแบบครบวงจรแก่ลูกค้าแต่ละราย ทั้งการจำหน่ายก๊าซ การขนส่งก๊าซ การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซ การให้บริการตรวจสอบ ทดสอบ และให้คำปรึกษาทางด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมระบบก๊าซ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุด ตลอดจนเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า รวมทั้งเป็นการรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ไปพร้อมกัน

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ กำหนดเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำของกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซขนาดกลางและขนาดเล็ก ทั้งในส่วนของก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) รวมถึงขยายการประกอบธุรกิจไปในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซธรรมชาติอัด (NGV) เพิ่มขึ้น

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

- **บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)** : TG

TG กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่จะขยายไปยังธุรกิจปลายน้ำเพิ่มขึ้นเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคขั้นสุดท้าย ซึ่งจะนอกจากจะทำให้ TG มีการให้บริการในลักษณะครบวงจรเพิ่มขึ้น ยังเป็นการเพิ่มขึ้นของความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อีกด้วย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ว่า ต้องการใช้ลงทุนในสถานีบริการก๊าซก๊าซ LPG เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง แต่ด้วยนโยบายพลังงานที่ยังไม่ชัดเจนในส่วนของค่าการตลาดของสถานีบริการ บริษัทฯ จึงชะลอการลงทุนในสถานีบริการจนกว่านโยบายจะชัดเจนมากขึ้น

- **บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด** : TT

TT กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยจะมุ่งเน้นไปยังการให้บริการติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของท่อก๊าซ LPG ซึ่งปัจจุบันภาครัฐมีการขยายการควบคุมและกำหนดมาตรฐานในการติดตั้งและระบบความปลอดภัยไปยังกลุ่มผู้ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิงในการหุงต้มเพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้ TT มีฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการก่อสร้างคลังก๊าซ เพื่อรองรับการเก็บสำรองก๊าซของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543

- **บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด** : RE

RE กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยจะขยายการประกอบธุรกิจไปยังการให้บริการทดสอบและตรวจสอบทางวิศวกรรมในลักษณะ Non-Destructive Testing เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ NGV และน้ำมัน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่มีการขยายกฎระเบียบเพื่อเพิ่มความปลอดภัยในส่วนดังกล่าว รวมทั้งจะมุ่งเน้นการให้บริการในลักษณะการอบรม เรื่องการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมเพิ่มขึ้น ซึ่งจะเป็นการสร้างภาพลักษณ์ในการประกอบธุรกิจของ RE ให้มีความน่าเชื่อถือเพิ่มขึ้นอีกด้วย

- **บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด** : GG

GG กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยจะขยายการให้บริการไปยังลูกค้านอกกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากปัจจุบันที่มุ่งเน้นการให้บริการแก่ TG เป็นหลัก เพื่อเพิ่มโอกาสในการแสวงหารายได้รวมทั้งจะพิจารณาโอกาสและความเป็นไปได้ในการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ NGV เพิ่มขึ้น

ครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์ เข้าสู่การประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซปิโตรเลียมเหลวตั้งแต่ปี 2538 โดยก่อตั้งบริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (“RE”) เพื่อให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการทดสอบและตรวจสอบทางด้านวิศวกรรมแก่สถานีบริการก๊าซ LPG ต่อมาได้ขยายขอบเขตในการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ และเล็งเห็นโอกาสในการเติบโตในธุรกิจดังกล่าว จึงได้จัดตั้ง บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ขึ้นในปี 2545 เพื่อจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ ซึ่งต่อมาได้ขยายการประกอบธุรกิจไปยังบริการติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมและระบบก๊าซรถยนต์อีกด้วย

นอกจากนั้นในช่วงปี 2543 ครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์ เล็งเห็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจบริการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว จึงได้จัดตั้งบริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (“GG”) ขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งก๊าซให้แก่ บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด เนื่องจาก ณ ขณะนั้น บริษัทฯ ดังกล่าวมีนโยบายยกเลิกหน่วยงานขนส่งภายในองค์กรโดยใช้การว่าจ้างจากบุคคลภายนอกทดแทน จากการดำเนินธุรกิจร่วมกับเชฟรอนทำให้กลุ่มบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการทำธุรกิจค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquid Petroleum Gas หรือก๊าซ LPG) จากนั้นในปี 2550 ครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์ จึงได้จัดตั้ง บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TG”) เดิมชื่อ “บริษัท แคปปิตอล จี จำกัด” ขึ้น เพื่อประกอบกิจการค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยใช้เครื่องหมายการค้า “แชมป์เปี้ยนแก๊ส” ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้ในการขยายการประกอบธุรกิจ และใน 2553 บริษัทฯ ได้ยื่นขอใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 เพื่อให้สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับสถานีบริการได้โดยตรง และได้เริ่มจำหน่ายก๊าซในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ในปี 2554 บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ LPG ขนาดบรรจุ 1,000 ตันบนพื้นที่ 8 ไร่ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือตอนล่าง จังหวัดพิจิตร เพื่อเป็นคลังสำรองก๊าซ LPG ตามกฎหมายและเป็นจุดกระจายก๊าซ LPG ไปยังลูกค้าในจังหวัดในภาคกลางและภาคเหนือตอนล่าง ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีการขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นจากเดิม

ในปี 2555 บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ได้ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ LPG แห่งที่ 2 บนพื้นที่ของบริษัทฯ ขนาด 7 ไร่ในจังหวัดปทุมธานี เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต โดยมีเป้าหมายที่จะใช้เป็นจุดกระจายก๊าซ LPG ในเขต

กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งคลังก๊าซแห่งที่ 2 นี้จะสามารถบรรจุก๊าซได้ 400 ตัน ปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและอยู่ระหว่างการขออนุญาตเปิดใช้งานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้น ในปี 2555 กลุ่มบริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นเพื่อเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อระดมทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งได้แก่ครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์ โดยครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์ ทำการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนด้วยหุ้นของบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด และ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ที่แต่ละท่านถืออยู่ ทำให้ภายหลังการปรับโครงสร้างแล้ว บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วของแต่ละบริษัท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

ปี		การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
ปี 2553	พ.ค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 50 ล้านบาท เพื่อยื่นขอรับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติ การค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และเริ่มจำหน่ายก๊าซ LPG ไปยังสถานีบริการทั้งในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล
ปี 2554	ม.ค.	ย้ายสำนักงานใหญ่มายัง 140/1 ซอยนาวีเจริญทรัพย์ ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางแค เขตบางแค กรุงเทพฯ
	ก.ย.	ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ LPG ขนาด 1,000 ตัน ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือตอนล่าง จังหวัดพิจิตร และขยายการจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ในเขตพื้นที่ภาคกลางและภาคเหนือตอนล่าง
ปี 2555	ส.ค.	เริ่มก่อสร้างคลังก๊าซที่ จ. ปทุมธานี
	ธ.ค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เป็น 130 ล้านบาท เพื่อปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเป็นการจ่ายชำระการซื้อหุ้นของ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด และบริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด จากครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์ เพื่อรวมเข้าเป็นบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน นอกจากนั้น ในการปรับโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ทำการขายหุ้นในสถานีบริการก๊าซ และโรงบรรจุก๊าซซึ่งตนเองถือครองอยู่ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทดังกล่าวเพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ปี 2556	ธ.ค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเป็น 150 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการดำเนินงานของบริษัทฯ และซื้อรถขนส่งก๊าซของบริษัทย่อย
ปี 2557	เม.ย.	แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมกับเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาทต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท (400 ล้านหุ้น) เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100 ล้านหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไป และยื่นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ปี 2559	มค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 600 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วเป็น 400 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายกิจการของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์

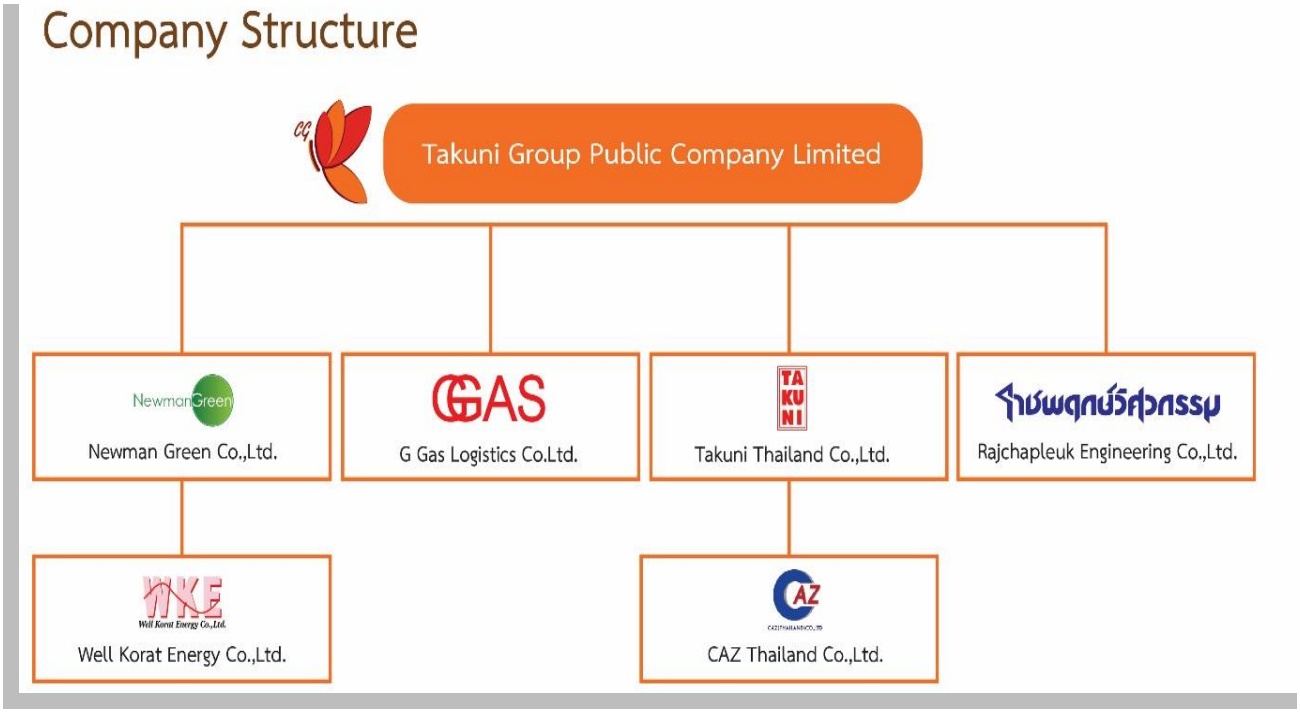
เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจพลังงาน มุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัย

พันธกิจ

1. **ขยายการดำเนินธุรกิจแบบบูรณาการเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร**
2. **ให้บริการอย่างมืออาชีพ โดยพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กรและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง**
3. **มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม**

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้



โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละบริษัทดังนี้

1) **<u>บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "TG")</u>**
ก่อตั้งเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2550 ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซ LPG โดยเป็นผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งสามารถจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับสถานีบริการและโรงบรรจุก๊าซได้ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200 ล้านบาท

2) **<u>บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ("GG")</u>**
ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2543 ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซ LPG ทางบก โดยได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งน้ำมันตามมาตรา 12 แห่งพระราชบัญญัติผู้ค้าน้ำมัน พ.ศ. 2543 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15 ล้านบาท

3) **<u>บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT")</u>**
ก่อตั้งเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2545 ดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซ ในรถยนต์ และติดตั้งระบบท่อก๊าซสำหรับอุตสาหกรรมรวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบก๊าซ โดยมีสถานบริการติดตั้งก๊าซรถยนต์ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ บนถนนกาญจนาภิเษก ปัจจุบัน TT มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50 ล้านบาท

4) **<u>บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ("RE")</u>**
ก่อตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2538 ดำเนินธุรกิจบริการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมด้วยเทคนิคไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing) โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบระบบก๊าซในโรงงานอุตสาหกรรม สถานีบริการ และยานยนต์เป็นหลัก ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20 ล้านบาท

5) **<u>บริษัท นิวแมน กรีน จำกัด ("NM")</u>**

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 ต.ค. 2558 ดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทต่างๆ และให้บริการสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทในกลุ่ม ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150 ล้านบาท

โครงสร้างรายได้ตามประเภทธุรกิจ

รายได้จากธุรกิจ		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. จัดหา จำหน่ายก๊าซ LPG	TG	*1,007.57*	*74.48*	*1,081.42*	*89.80*	1,087.10	89.90
2. บริการขนส่ง LPG	GG	*21.00*	*1.55*	*21.34*	*1.77*	9.73	0.81
3.บริการติดตั้งระบบก๊าซและจำหน่ายอุปกรณ์	TT	270.57	20.00	60.25	5.00	74.77	6.18
4.บริการตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม	RE	53.74	3.97	41.25	3.43	37.61	3.11
รวมรายได้จากการขาย/บริการ		1,352.88	100.00	1,024.26	100.00	1,209.21	100.00

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ภายหลังการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในปี 2555 ทำให้กลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวของคุณประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ ไม่มีการดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกันหรืออาจแข่งขันกับบริษัทฯ ได้ โดยในอดีตครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่มีการประกอบธุรกิจในสถานีบริการก๊าซและโรงบรรจุก๊าซ ได้แก่ บริษัท มิดเดิลจี จำกัด บริษัท แพรกษา จำกัด บริษัท วังวิจิตร จำกัด และ บริษัท ไพโอเนียร์ ปิโตรเลียม จำกัด ร่วมกับพี่น้องและเพื่อนโดยเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย อย่างไรก็ตาม ในการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ครอบครัวคุณประเสริฐได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นหลักของแต่ละบริษัทเพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนั้น เพื่อป้องกันมิให้มีการทำธุรกิจทับซ้อนระหว่างครอบครัวกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นอาจเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ในอนาคต และเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์ โดยคุณประเสริฐ คุณกาญจนา คุณนิตา และคุณฐากูร ได้ทำสัญญากับบริษัทฯ ว่าแต่ละท่านรวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 จะไม่ประกอบธุรกิจ เป็นพนักงานหรือเป็นผู้ถือหุ้น ในธุรกิจที่แข่งขันได้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งไม่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน โดยสัญญานี้มีผลผูกพันจนกว่าครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์ทั้ง 4 ท่านถือหุ้นรวมกันต่ำกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ และไม่มีท่านใดเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquid Petroleum Gas: LPG) และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยแบ่งกลุ่มธุรกิจหลักออกเป็น 5 กลุ่มคือ

1. ธุรกิจจัดหา จำหน่ายก๊าซ LPG ดำเนินการโดยบริษัทฯ เป็นผู้ค้าก๊าซ LPG ที่ได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 7 ทำหน้าที่จัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซ LPG
2. ธุรกิจขนส่งก๊าซ LPG ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (GG) ซึ่งเป็นผู้ขนส่งก๊าซที่ได้รับอนุญาตตามมาตรา 12 ทำหน้าที่ขนส่งก๊าซให้กับบริษัทฯ และลูกค้า
3. ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (TT) ให้บริการก่อสร้างและให้บริการติดตั้งระบบก๊าซ LPG และ NGV สำหรับยานยนต์ รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ
4. ธุรกิจบริการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรม ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (RE) ให้บริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรมสำหรับระบบงานท่อก๊าซและอุปกรณ์นิรภัยสำหรับอุตสาหกรรมและสถานีบริการ ไปจนถึงการให้บริการตรวจสอบระบบก๊าซสำหรับยานยนต์ตามที่กฎหมายกำหนด
5. ธุรกิจการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (NM) เป็นการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทต่างๆ และให้บริการสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทในกลุ่ม

ธุรกิจจัดหาจำหน่ายและขนส่งก๊าซ LPG เป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยมีรายได้เป็นสัดส่วนร้อยละ 74.48 - ร้อยละ 89.80 ของรายได้จากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ดังจะเห็นได้จากโครงสร้างรายได้ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

รายได้จากธุรกิจ		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. จัดหา จำหน่ายและขนส่งก๊าซ LPG	TG	*1,007.57*	*74.48*	*1,081.42*	*89.80*	1,087.10	89.90
2. บริการขนส่ง LPG	GG	*21.00*	*1.55*	*21.34*	*1.77*	9.73	0.81
3. บริการติดตั้งระบบก๊าซและจำหน่ายอุปกรณ์	TT	270.57	20.00	60.25	5.00	74.77	6.18
4.บริการตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม	RE	53.74	3.97	41.25	3.43	37.61	3.11
รวมรายได้จากการขาย/บริการ		1,352.88	100.00	1,024.26	100.00	1,209.21	100.00

ธุรกิจจัดหาจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG)

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG เป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 (“ผู้ค้าตามมาตรา 7”) จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ให้สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับภาคขนส่ง ครัวเรือนและอุตสาหกรรมได้ โดยจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “แชมป์เปี้ยนแก๊ส”

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติและกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ประกอบก๊าซโพรเพนและบิวเทน ก๊าซ LPG ที่ใช้ภายในประเทศไทยส่วนมากได้มาจากการแยกก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยเป็นหลัก ด้วยคุณลักษณะที่มีการเผาไหม้ได้อย่างสมบูรณ์ มีอัตราการสิ้นเปลืองน้อยกว่าและมีราคาถูกกว่าน้ำมันเบนซิน จึงนิยมนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับใช้ในภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง และภาคครัวเรือน โดยจะถูกอัดให้อยู่ในสภาพของเหลวภายใต้ความดันเพื่อความสะดวกต่อการเก็บและขนส่ง นอกจากนี้ก๊าซ LPG ยังถูกใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG โดยจัดหาจากคลังก๊าซปตท. โรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่นๆ เพื่อจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “แชมป์เปี้ยนแก๊ส” ให้กับสถานีบริการก๊าซ LPG ที่เป็นตัวแทนค้าต่างของบริษัทฯ และภาคอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซ LPG โดยกลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจจัดหา จัดจำหน่ายก๊าซ LPG ในปี 2556 –2558 ดังนี้

	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. สถานีบริการก๊าซ LPG	968.19	96.09	1,023.77	94.67	1,035.14	95.22
2. ลูกค้าอื่นๆ	39.38	3.91	57.65	5.33	51.95	4.78
รวม	**1,007.57**	**100.00**	**1,081.42**	**100.00**	**1,087.10**	**100.00**

รายได้เกือบทั้งหมดของธุรกิจในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเกิดจากการจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG โดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้กับสถานีบริการก๊าซ LPG คิดเป็นสัดส่วนระหว่างร้อยละ 94.67 – ร้อยละ 96.09 ของรายได้จากการขายก๊าซ LPG และรายได้จากการจำหน่ายให้กับลูกค้าในกลุ่มอื่นๆ อาทิเช่น โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิงและมีถังบรรจุก๊าซ LPG เป็นของตนเอง อีกประมาณร้อยละ 3.91 – ร้อยละ 5.33 ของรายได้จากการขายก๊าซ LPG

การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักในธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG ของกลุ่มบริษัทได้แก่ ผู้ประกอบการในภาคธุรกิจต่างๆ ที่ใช้ก๊าซ LPG เพื่อเป็นเชื้อเพลิง อาทิเช่น สถานีบริการ โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิง เป็นต้น ปัจจุบันกลุ่มบริษัทจำหน่ายก๊าซให้กับสถานีบริการก๊าซ LPG เป็นหลัก โดยกลุ่มบริษัทมีลูกค้าสถานีบริการประมาณ 80

รายทั่วประเทศ โดยรายได้จากการจำหน่ายให้กับสถานีบริการส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายให้กับสถานีบริการในเขตกรุงเทพฯ ภาคกลาง และภาคตะวันออก

สำหรับลูกค้ากลุ่มอื่นๆ เช่น โรงงานอุตสาหกรรมนั้น ปัจจุบันยังมีสัดส่วนรายได้ไม่มากนัก เนื่องจากอำนาจต่อรองของลูกค้าและระยะเวลาการให้เครดิตเทอมที่นานกว่าลูกค้าในกลุ่มสถานีบริการ ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ เลือกในการทำตลาดในส่วนของสถานีบริการเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ด้วยลักษณะของลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่สั่งซื้อก๊าซ LPG จากผู้ค้ารายเดิมอย่างต่อเนื่องและมีปริมาณการจัดซื้อสม่ำเสมอ บริษัทฯ จึงเห็นว่าลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพและจะเป็นโอกาสของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต โดยบริษัทฯ คาดว่าภายหลังการเปิดใช้คลังก๊าซในจังหวัดปทุมธานี จะทำให้บริษัทฯสามารถขยายธุรกิจไปยังส่วนของลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากในพื้นที่ดังกล่าวมีโรงงานอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก

ช่องทางการจำหน่าย

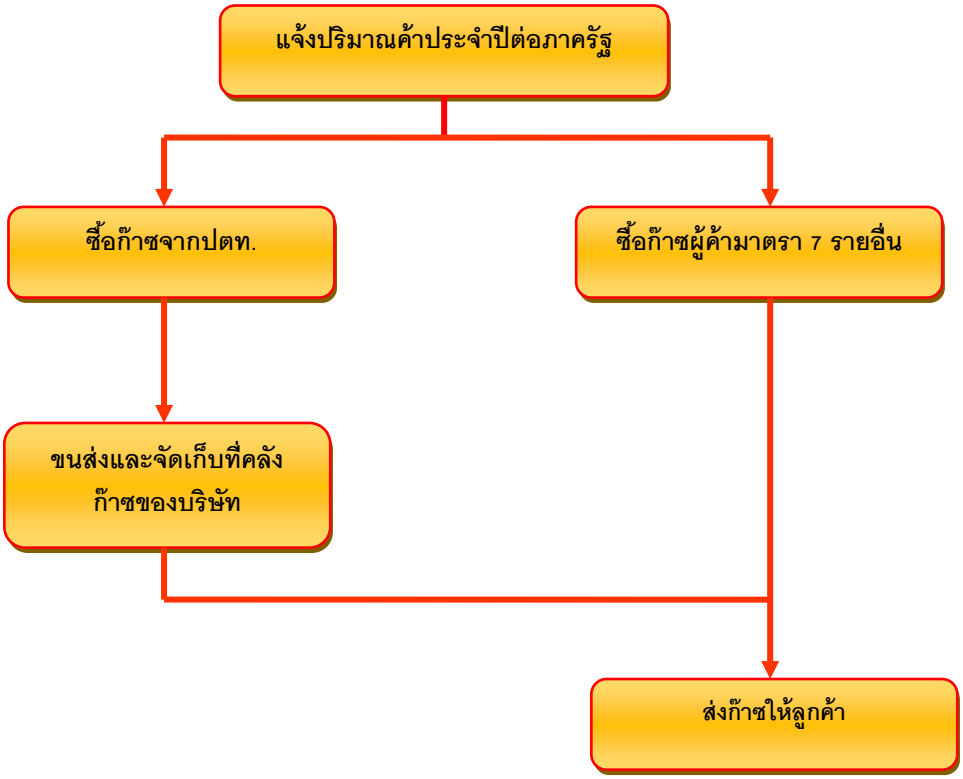
เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการสถานีบริการและโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงใช้วิธีการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าโดยมีทีมงานฝ่ายขายเป็นผู้ทำหน้าที่ติดต่อดูแลลูกค้าแบ่งตามพื้นที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้สามารถดูแลลูกค้าได้อย่างทั่วถึง และด้วยลักษณะธุรกิจของลูกค้าสถานีบริการและโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ก๊าซ LPG อย่างต่อเนื่อง ทีมงานฝ่ายขายจึงต้องติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงปริมาณความต้องการใช้ก๊าซของลูกค้า และนำเสนอการขายตามระยะเวลาที่คาดว่าลูกค้าจะต้องสั่งซื้อก๊าซเพิ่มเติมเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการสั่งซื้อ นอกจากนี้ยังสามารถนำเสนอการบริการอื่นของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของลูกค้าได้อีกด้วยเพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร เช่น การให้บริการตรวจสอบความปลอดภัยของอุปกรณ์นิรภัยสำหรับระบบก๊าซภายในสถานีบริการหรือโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องทำการตรวจสอบตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

การติดต่อลูกค้ารายใหม่

บริษัทฯ ใช้วิธีการติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยฝ่ายขายจะเป็นผู้ติดต่อขายก๊าซ LPG และเสนอการบริการต่างๆ ให้กับลูกค้าในพื้นที่ที่รับผิดชอบ สำหรับลูกค้ารายใหม่จะต้องตรวจสอบเอกสารของลูกค้า เช่น หนังสือรับรองบริษัท ใบอนุญาตประกอบกิจการ ใบทะเบียนผู้ค้า เป็นต้น และประเมินระยะทางและค่าขนส่งจากคลังก๊าซที่อยู่ใกล้ที่สุด โดยเป็นคลังก๊าซของบริษัทฯ หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 ที่บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายก๊าซด้วย จากนั้นจึงให้ผู้บริหารพิจารณาการกำหนดราคาขาย การให้วงเงินและระยะเวลาชำระหนี้ โดยพิจารณาจากขนาดธุรกิจของลูกค้าซึ่งโดยเฉลี่ยลูกค้าจะมีระยะเวลาชำระหนี้ประมาณ 7 - 10 วัน

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาและขนส่งก๊าซ LPG



ในการจัดหาก๊าซ LPG นั้น แต่ละปีบริษัทฯ จะต้องยื่นขออนุมัติปริมาณค้าก๊าซ LPG ประจำปีต่อกรมธุรกิจพลังงานและส่งรายงานแจ้งปริมาณการขายก๊าซ LPG ทุกเดือน พร้อมทั้งสำรองก๊าซ LPG ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าที่ยื่นขออนุมัติ โดยกรมธุรกิจพลังงานจะพิจารณาอนุมัติปริมาณค้าตามศักยภาพในการขายของบริษัทฯ ตามโดยดูจากปริมาณขายที่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถยื่นขออนุมัติปริมาณค้าเพิ่มขึ้นได้หากพิจารณาเห็นว่าปริมาณการขายมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นเกินกว่าปริมาณการค้าที่ได้รับอนุมัติ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ได้ปีละ 61,500 ตัน โดยสำรองก๊าซ LPG ตามที่กฎหมายกำหนดที่คลังก๊าซของบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมจังหวัดพิจิตร

ภายหลังบริษัทฯ ได้รับอนุมัติปริมาณการค้าประจำปีจากกรมธุรกิจพลังงานแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาและรับก๊าซจากปตท. หรือผู้ค้าตามมาตา 7 รายอื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ จัดหาก๊าซ LPG จากสองแหล่งหลักคือ

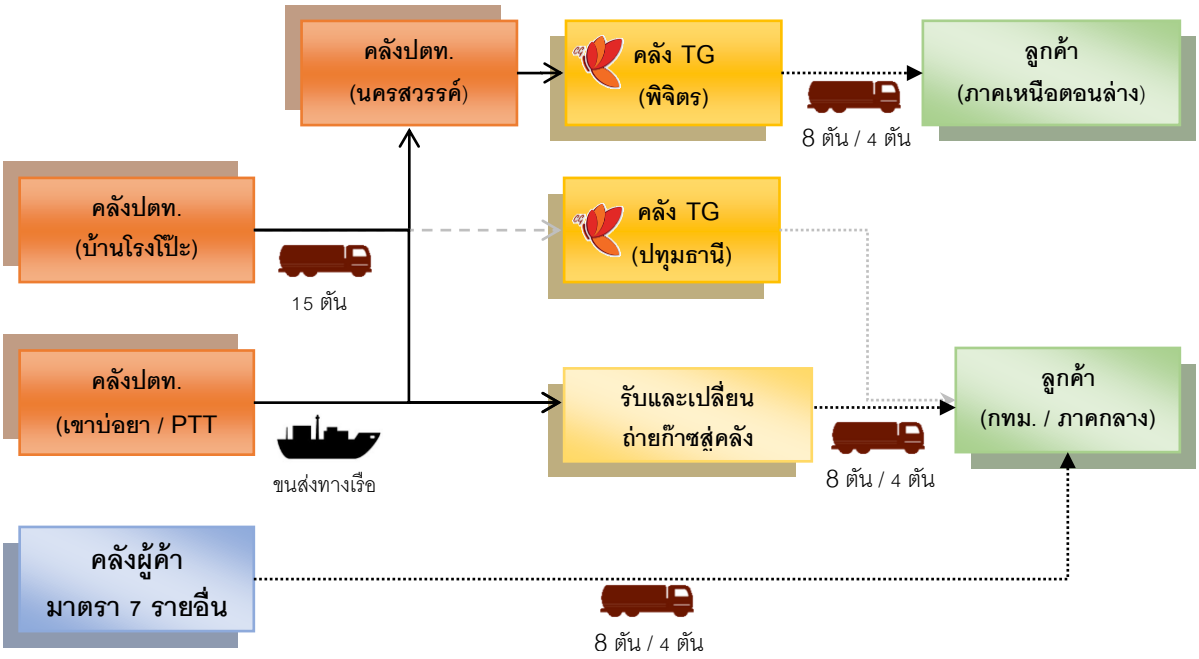
1. ผู้ค้าตามมาตรา 7 ที่มีการประกอบธุรกิจโรงแยกก๊าซและโรงกลั่นน้ำมัน เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งมีสัดส่วนการจัดซื้อเฉลี่ยประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณการจัดซื้อทั้งหมด โดยส่วนใหญ่เป็นการจัดซื้อจากปตท.
2. ผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่น โดยมีสัดส่วนการจัดซื้อเฉลี่ยประมาณร้อยละ 20 ของปริมาณก๊าซ LPG ที่จัดซื้อทั้งหมด

บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อก๊าซ LPG กับปตท. และผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่น โดยแจ้งแผนการจัดซื้อในแต่ละเดือนให้กับผู้จำหน่าย รวมทั้งมีการทบทวนและยืนยันปริมาณการซื้อทุกเดือน

การจำหน่ายให้กับลูกค้าและการขนส่งก๊าซจากคลังก๊าซ

บริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายขายทำหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เพื่อสอบถามความต้องการสั่งซื้อและกระตุ้นให้เกิดการขายรวมถึงการเสนอบริการอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมการขาย โดยความถี่ในการสั่งซื้อของลูกค้าขึ้นอยู่กับปริมาณขายของแต่ละสถานีบริการ เมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า บริษัทฯ จะไปรับก๊าซจากคลังก๊าซของปตท.หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่น เพื่อจัดส่งให้กับลูกค้า โดยเกณฑ์ในการเลือกคลังก๊าซที่จะไปรับก๊าซนั้นจะพิจารณาจากระยะทางการขนส่งไปยังลูกค้า ราคาก๊าซของแต่ละคลัง และค่าผ่านคลังกรณีที่ต้องมีการเปลี่ยนถ่ายก๊าซ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทฯ รับก๊าซ LPG จากปตท. ที่คลังก๊าซบ้านโรงโป๊ะ คลังก๊าซเขาบ่อยา และคลัง PTT Tank ในจังหวัดชลบุรี และคลังก๊าซของผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่น ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ทั้งนี้ในการขนส่งก๊าซจากคลังก๊าซทุกครั้งจะต้องออกใบกำกับการขนส่งซึ่งระบุปริมาณก๊าซที่ขนส่งและสถานที่ปลายทาง

ภาพรวมการจัดซื้อและขนส่งก๊าซ LPG ของกลุ่มบริษัท



สำหรับการจัดส่งก๊าซให้กับลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล หรือจังหวัดในภาคกลาง บริษัทฯ จะรับก๊าซจากคลังบ้านโรงโป๊ะ คลังเขาบ่อยาหรือคลัง PTT Tank ในจังหวัดชลบุรี โดยวิธีการขนส่งทางบกโดยรถขนส่งก๊าซขนาดบรรจุ 15 ตัน หรือการขนส่งทางน้ำโดยเรือขนส่งก๊าซ ซึ่งก๊าซทั้งหมดจะถูกขนส่งไปยังคลังที่บริษัทฯ ใช้บริการเพื่อรับและเปลี่ยนถ่ายก๊าซสู่รถบรรทุกขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตัน รวมทั้งใช้เป็นจุดกระจายสินค้าเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้า

การใช้บริการคลังก๊าซเพื่อเปลี่ยนถ่ายก๊าซของบริษัทฯ เป็นการบริหารต้นทุนการขนส่ง เนื่องด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจของผู้ค้าตามมาตรา 7 ซึ่งกฎหมายได้กำหนดมิให้เปลี่ยนถ่ายก๊าซระหว่างคันรถทำให้โดยปกติการขนส่งก๊าซแต่ละเที่ยวจะจัดส่งให้กับลูกค้าเพียงรายเดียว อย่างไรก็ตามในกรณีที่ลูกค้าอยู่ใกล้กับคลังก๊าซที่บริษัทฯ จัดซื้อก๊าซ บริษัทฯ จะใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตันเพื่อขนส่งก๊าซไปยังลูกค้าโดยตรง

สำหรับการขนส่งก๊าซให้กับลูกค้าในพื้นที่ภาคกลางตอนบนหรือภาคเหนือตอนล่าง ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะรับก๊าซจากคลังก๊าซของปตท.ในจังหวัดนครสวรรค์ โดยใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 15 ตันในการขนส่งเพื่อไปจัดเก็บและกระจายสินค้าผ่านคลังก๊าซของบริษัทฯ ในจังหวัดพิจิตร ทั้งนี้ ด้วยนโยบายของภาครัฐที่ต้องการให้ราคาทุนก๊าซ LPG ในทุกภูมิภาคมีราคาเท่ากันจึงกำหนดให้มีการจ่ายชดเชยค่าขนส่งให้กับปตท.สำหรับก๊าซที่ขนส่งจากคลังปตท.ในจังหวัดชลบุรีไปยังคลังก๊าซของปตท. ในภูมิภาคต่างๆ รวมถึงคลังก๊าซในจังหวัดนครสวรรค์ ทำให้ทางปฏิบัตินั้นปตท. จะให้บริษัทฯ รับก๊าซจากคลังก๊าซบ้านโรงโป๊ะในจังหวัดชลบุรี และขนส่งไปยังคลังก๊าซปตท.ที่จังหวัดนครสวรรค์ และได้รับค่าขนส่งจากปตท. จากนั้นจึงขนส่งไปยังคลังของบริษัทฯ ที่จังหวัดพิจิตรอีกทอดหนึ่ง โดยที่ในระหว่างการขนส่งไปยังคลังปตท.ที่จังหวัดนครสวรรค์นั้นน้ำก๊าซที่ขนส่งยังคงเป็นกรรมสิทธิ์ของปตท.

ทั้งนี้ สำหรับการขนส่งก๊าซทางบกทั้งหมดของบริษัทฯ นั้นดำเนินการโดย บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและเป็นผู้ขนส่งก๊าซ LPG ตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543

คลังก๊าซของบริษัทฯ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีคลังเก็บก๊าซ 2 แห่ง เพื่อใช้เป็นจุดกระจายสินค้าและสำรองก๊าซ ดังนี้

คลังก๊าซ	ที่ตั้ง	ปริมาณความจุ (ตัน)
1. พิจิตร	นิคมอุตสาหกรรมพิจิตร ถนนนครสวรรค์-พิษณุโลก ต. หนองหลุม อ. วชิรบารมี จ. พิจิตร	1,000
2. ปทุมธานี*	ต.บ้านปทุม อ. สามโคก จ. ปทุมธานี	400

หมายเหตุ : * วันที่ 23 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ใช้งานได้แล้ว





บริษัทฯ ใช้คลังก๊าซในจังหวัดพิจิตรเป็นจุดกระจายสินค้าและเป็นคลังสำรองก๊าซ LPG ตามกฎหมายของบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีการสำรองอยู่ที่ 615 ตัน ซึ่งบริษัทฯ มีการตรวจสอบปริมาณก๊าซรับเข้า-ออก ตลอดเวลา ทั้งนี้บริษัทฯ จะต้องรักษาปริมาณสำรองก๊าซในแต่ละวันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของปริมาณสำรองที่กำหนดและต้องมีปริมาณเฉลี่ยในแต่ละเดือนไม่ต่ำกว่าปริมาณสำรองที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้สิทธิ์แก่ บริษัท พลังอัศวิน จำกัด ในการสำรองก๊าซ LPG จำนวน 300 ตัน โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าบริการเก็บสำรองก๊าซ ทั้งนี้ บริษัท พลังอัศวิน จำกัดยกเลิกการเก็บสำรองก๊าซ LPG กับบริษัทฯ แล้วในวันที่ 2 มีนาคม 2559

สำหรับคลังก๊าซของบริษัทฯ ในจังหวัดปทุมธานี ได้รับใบอนุญาตใช้งานตามกฎหมายได้ทั้งหมดแล้วในวันที่ 23 มีนาคม 2559 ซึ่งภายหลังการเปิดใช้คลังปทุมธานี จะทำให้บริษัทฯ มีจุดกระจายสินค้าให้กับลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล และพื้นที่ภาคกลางตอนล่างเพิ่มมากขึ้น

นโยบายการกำหนดราคา

ต้นทุนในการจัดหาก๊าซของผู้ค้าตามมาตรา 7 ได้แก่ ราคาขายส่งหน้าคลัง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการจัดหาเช่น ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการของผู้ขาย เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้ราคาขายส่งก๊าซ LPG หน้าโรงกลั่น และราคาขายส่งก๊าซ LPG จากคลังก๊าซของปตท. ที่กระจายอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศให้มีราคาเท่ากัน รัฐบาลจึงได้ให้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจ่ายชดเชยค่าขนส่งก๊าซ LPG ไปยังคลังเก็บก๊าซของปตท.ทั้ง 5 แห่งในจังหวัด ลำปาง นครสวรรค์ สุราษฎร์ธานี และสงขลา โดยกรมธุรกิจพลังงานเป็นผู้กำหนดอัตราการจ่ายเงินชดเชยในแต่ละคลังก๊าซ โดยขึ้นอยู่กับเส้นทางการขนส่งและวิธีการขนส่ง ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้ประกาศยกเลิกการจ่ายชดเชยค่าขนส่งก๊าซ LPG ไปยังคลังภูมิภาคทั่วประเทศ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป

ดังนั้น ปัจจัยที่จะทำให้ต้นทุนในการจัดหาก๊าซของผู้ค้าตามมาตรา 7 แตกต่างกันจึงมาจากค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกิดขึ้นในการจัดหาและขนส่งก๊าซ อาทิเช่น ค่าบริการผ่านคลัง (Throughput) ซึ่งเป็นค่าบริการขนถ่ายก๊าซเข้า – ออกจากคลังก๊าซแต่ละแห่ง ค่าขนส่งระหว่างคลังก๊าซ และค่าบริหารจัดการ เป็นต้น

ภาพรวมการกำหนดราคาขายของบริษัทฯ



กลยุทธ์ในการแข่งขัน

เนื่องจากก๊าซ LPG เป็นสินค้าที่ไม่มีความแตกต่างในแต่ละผู้ผลิต ทำให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของกลุ่มบริษัทซึ่งได้แก่ สถานีบริการก๊าซและโรงงานอุตสาหกรรม มีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงราคาและมีการเปรียบเทียบราคาก๊าซ LPG ที่จำหน่ายโดยผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละราย ผู้ค้ามาตรา 7 จึงกำหนดราคาขายให้ใกล้เคียงกันเพื่อให้สามารถแข่งขันทางราคาได้ ปัจจัยด้านราคาจึงมิใช่ปัจจัยหลักเพียงอย่างเดียวในการแข่งขันในธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG แต่ยังรวมถึงปัจจัยด้านคุณภาพการบริการและความเชื่อถือไว้วางใจในตัวผู้ค้า ผู้บริหารกลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อการแข่งขันในธุรกิจ เพื่อนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์เพื่อสร้างความแตกต่างและเสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขันทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนี้

1. **การเพิ่มคลังก๊าซเพื่อจัดเก็บและขนถ่ายก๊าซ**

ในธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซ LPG นั้นการมีคลังก๊าซเพื่อจัดเก็บและเป็นจุดกระจายสินค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการแข่งขันทั้งในด้านการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนก๊าซ การบริหารการขนส่งและต้นทุนค่าขนส่ง ซึ่งจะส่งผลต่อยอดขายและผลประกอบการโดยตรง เนื่องจากการจัดหาก๊าซหรือใช้บริการคลังก๊าซจากผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่นนั้นจะทำให้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น เช่น ค่าบริการผ่านคลัง ค่าจัดเก็บก๊าซ เป็นต้น ทั้งยังมีข้อจำกัดในเรื่องระยะเวลาทำการและปริมาณที่จัดซื้อได้จากคลังก๊าซแต่ละแห่งทำให้ขาดความคล่องตัวและมีข้อจำกัดในการเพิ่มยอดขาย การมีคลังก๊าซเป็นของตนเองจึงเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันของผู้ค้าตามมาตรา 7

กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการมีคลังก๊าซของตนเองจึงได้ลงทุนก่อสร้างคลังก๊าซเพิ่มขึ้นในจังหวัดปทุมธานีซึ่งเป็นพื้นที่กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท โดยคลังก๊าซดังกล่าวสามารถจุก๊าซได้ถึง 400 ตัน และจะย้ายการสำรองพักก๊าซมายังคลังปทุมธานี ซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่ายโดยเฉพาะในส่วนค่าบริการผ่านคลัง ลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนก๊าซ และสามารถขยายฐานลูกค้าไปยังพื้นที่ทางตอนเหนือและตะวันตกของกรุงเทพฯ ได้ ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีคลังของผู้ค้ามาตรา 7 รายใดตั้งอยู่ในพื้นที่ดังกล่าว

2. **การขนส่งก๊าซที่ทันต่อเวลา**

สำหรับธุรกิจสถานีบริการและโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ นั้น ความน่าเชื่อถือของผู้จัดจำหน่ายก๊าซในการที่จะจัดหาและจัดส่งก๊าซให้ทันต่อความต้องการใช้งานนั้น มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมาก เพื่อไม่ให้เกิดการขาดแคลนก๊าซซึ่งจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ แม้ว่าโดยทั่วไปลูกค้าจะมีการวางแผนสั่งซื้อก๊าซ LPG ล่วงหน้าแต่สำหรับลูกค้าสถานีบริการซึ่งมีปริมาณการขายในแต่ละช่วงเวลาที่ไม่แน่นอน ทำให้มักมีกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการสั่งซื้อก๊าซเร่งด่วน โดยเฉพาะลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ ซึ่งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาขนส่ง โดยสามารถนำรถบรรทุกก๊าซเข้าได้ระหว่างเวลา 22.00 น. – 6.00 น. เท่านั้น ความสามารถในการจัดหาก๊าซและการบริหารการขนส่งของผู้จัดจำหน่ายก๊าซจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้าและรักษาฐานลูกค้าไว้ได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ โดยอาศัยความชำนาญในการบริหารการขนส่งจากประสบการณ์ในธุรกิจขนส่งก๊าซกว่าสิบปี การมีจำนวนรถขนส่งก๊าซเพื่อให้สามารถรองรับปริมาณการสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น รวมไปถึงการก่อสร้างคลังก๊าซในจังหวัดปทุมธานีเพื่อสำรองก๊าซและใช้เป็นจุดขนถ่ายก๊าซ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถจัดหาและขนส่งให้กับลูกค้าได้ตลอดเวลา

3. **การให้บริการแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิดและครบวงจร**

การให้บริการแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิดและนำเสนอบริการแบบครบวงจรให้กับลูกค้าเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่สร้างความแตกต่างให้กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในส่วนของธุรกิจจัดจำหน่ายและขนส่งก๊าซ LPG นั้น บริษัทฯ มีนโยบายให้ทีมงานฝ่ายขายติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและกระตุ้นให้เกิดการสั่งซื้อ นอกจากนี้การที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ LPG หลายธุรกิจ ทำให้สามารถนำเสนอบริการอื่นๆ เพิ่มเติมนอกเหนือจากการจำหน่ายและบริการขนส่งก๊าซ LPG เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าสถานีบริการและโรงงานอุตสาหกรรม เช่น บริการติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรม การตรวจสอบความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด และการจัดอบรมบุคลากรในด้านความปลอดภัย เป็นต้น

4. **การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ**

ด้วยลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีความแตกต่างในแต่ละผู้ผลิต ทำให้ผู้ค้าก๊าซ LPG ต้องพยายามควบคุมราคาขายให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายโดยเฉพาะต้นทุนก๊าซ LPG ต้นทุนค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการจึงมีส่วนกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทอย่างมาก บริษัทฯ จึงใช้แนวทางต่างๆ เพื่อควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายดังกล่าว อาทิเช่น การวางแผนการจัดหาและขนส่งก๊าซ LPG จากแหล่งที่มีต้นทุนก๊าซและต้นทุนการขนส่งต่ำที่สุด การกำหนดเส้นทางและติดตามรถขนส่งด้วยระบบ GPS เพื่อตรวจสอบเส้นทางการขนส่งและความเร็วที่ใช้ไปจนถึงการกำหนดปริมาณน้ำมันที่เหมาะสมในแต่ละเที่ยวเพื่อให้การบริหารต้นทุนค่าขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับด้านค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการนั้น บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์รวมศูนย์โดยรวมเอาหน่วยงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมดไว้ที่บริษัทฯ เพียงแห่งเดียว เพื่อลดจำนวนบุคลากร ลดความซ้ำซ้อน และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยมีการคิดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการระหว่างกันตามความเหมาะสม

ภาวะอุตสาหกรรม

ภาพรวมปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในประเทศไทย

ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซ LPG ถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและใช้เป็นเชื้อเพลิงพลังงานทั้งในภาคการขนส่ง อุตสาหกรรม และครัวเรือน จากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศและราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากการเติบโตในภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และจากการที่ผู้ใช้รถยนต์หันมาใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิงยานยนต์ทดแทนการใช้น้ำมันซึ่งปรับราคาสูงมากขึ้นจากการที่ก๊าซ LPG มีอัตราสิ้นเปลืองน้อยกว่าและมีราคาถูกกว่าน้ำมันเบนซิน อันเป็นผลจากการนโยบายการควบคุมราคาก๊าซ LPG ของภาครัฐ ทั้งนี้ในระหว่างปี 2558 สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลงมาก ส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในภาคขนส่ง

การกำหนดราคาก๊าซ LPG

โครงสร้างราคาก๊าซ LPG ในปัจจุบันเป็นแบบกึ่งลอยตัว โดยภาครัฐยังคงควบคุมราคาขาย ณ โรงกลั่น และให้ผู้ค้าเป็นผู้กำหนดราคาขายปลีก

แนวโน้มของอุตสาหกรรมก๊าซ LPG

แม้ว่าภาครัฐจะมีการปรับราคาก๊าซ LPG ในภาคเศรษฐกิจต่างๆ สูงขึ้น แต่ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซ LPG ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมภายในประเทศที่ส่งผลให้มีความต้องการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ในระหว่างปี 2558 สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลงมาก ส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในภาคขนส่ง

การแข่งขันและส่วนแบ่งทางการตลาด

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ปัจจุบันประเทศไทยมีผู้ค้าก๊าซ LPG ซึ่งได้รับอนุญาตตามมาตรา 7 ที่จำหน่ายก๊าซ LPG เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรม การขนส่งและครัวเรือน ทั้งสิ้น 19 ราย ดังนี้

(หน่วย : พันตัน)

	ชื่อ	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		ปริมาณ	%	ปริมาณ	%	ปริมาณ	%
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	1,683.77	35.62	2,086.79	37.00	1,698.64	35.57
2	บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	964.01	20.39	103.81	1.84		
3	บริษัท ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน)	553.99	11.71	578.81	10.26	599.15	12.55
4	บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)	485.34	10.26	542.46	9.62	604.26	12.65
5	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	292.75	6.19	491.54	8.72	-	-
6	บริษัท พี เอ พี แก๊ส แอนด์ ออยล์ จำกัด	166.46	3.52	202.48	3.59	179.68	3.76
7	บริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด	120.76	2.55	119.95	2.13	111.53	2.34
8	บริษัท พลังอัศวิน จำกัด	111.07	2.35	137.56	2.44	134.01	2.81
9	บริษัท ไทยแก๊ส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	85.27	1.8	96.09	1.70	76.12	
10	บริษัท เอ็นเอส แก๊ส แอลพีจี จำกัด	60.74	1.28	72.93	1.29	55.14	1.15
11	**บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**	**48.78**	**1.03**	**55.39**	**0.98**	**56.09**	**1.17**
12	บริษัท แสงทองปิโตรเลียม จำกัด	46.21	0.98	62.15	1.10	73.93	1.55
13	บริษัท อูโน่แก๊ส จำกัด	42.84	0.91	64.35	1.14	48.02	1.01
14	บริษัท ยูไนเต็ดแก๊ส จำกัด	32.61	0.69	42.17	0.75	22.56	0.47
15	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	25.96	0.55	29.19	0.52	35.12	0.74
16	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	8.13	0.17	7.25	0.13	6.03	0.13
17	บริษัท เวิลด์แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	665.38	11.80	817.89	17.13
18	บริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	281.55	4.99	257.31	5.39
19	บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-
	รวม	4,728.69	100.00	5,639.85	100.00	4,775.48	100.00

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ผู้ค้าตามมาตรา 7 สามารถจำแนกออกเป็น 2 กลุ่มตามส่วนแบ่งการตลาด คือ ผู้ค้าตามมาตรา 7 รายใหญ่ ซึ่งแต่ละรายมีส่วนแบ่งการตลาดมากกว่าร้อยละ 10 ปัจจุบันมีทั้งหมด 4 ราย ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เวิลด์แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบัน บริษัท เวิลด์แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) รวมกันเป็นบริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)) ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 71 และผู้ค้าตามมาตรา 7 ขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 29

ทั้งนี้ผู้ค้าตามมาตรา 7 รายใหญ่เป็นผู้ผลิต / ผู้ค้ารายใหญ่ ที่มีรายได้หลักจากการจำหน่ายก๊าซ LPG ในภาคครัวเรือน (ก๊าซหุงต้ม) เป็นหลัก ในขณะที่ผู้ค้าตามมาตรา 7 ขนาดกลางและขนาดเล็กจะมุ่งเน้นการค้าก๊าซ LPG เพื่อเป็นเชื้อเพลิงยานยนต์เป็นหลัก อาทิเช่น บริษัท พี เอ พี แก๊ส แอนด์ ออยล์ จำกัด บริษัท พลังอัศวิน จำกัด บริษัท ไทยแก๊ส คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

การแข่งขันในอุตสาหกรรม

จากสถานการณ์ความผันผวนของราคาน้ำมันในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในภาคขนส่งโดยรวมลดลง ส่งผลให้ผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละรายต้องแข่งขันกันในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นเพื่อรักษายอดขาย

อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับสถานีบริการ โรงงานอุตสาหกรรม ไปจนถึงโรงบรรจุก๊าซนั้น จะต้องได้รับอนุญาตตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งผู้ขออนุญาตจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

คุณสมบัติของผู้ขออนุญาตเป็นผู้ค้าตามมาตรา 7

- มีทุนจดทะเบียนมากกว่า 50 ล้านบาท และมีเงินทุนหมุนเวียนตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป
- มีปริมาณการค้าประจำปีตั้งแต่ 50,000 ตันขึ้นไป ซึ่งต้องแจ้งต่อกรมธุรกิจพลังงาน
- มีการสำรองก๊าซในอัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าประจำปี

ด้วยข้อกำหนดทางคุณสมบัติของผู้อนุญาตดังกล่าว ทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กเข้าสู่ธุรกิจได้ยากยิ่งขึ้น นอกจากนี้การแข่งขันในธุรกิจค้าก๊าซ LPG ไม่ใช่เพียงการแข่งขันทางราคาเท่านั้นแต่ยังรวมถึงการแข่งขันในด้านคุณภาพการบริการ ความรวดเร็วในการขนส่งก๊าซ รวมถึงการให้บริการทางเทคนิคอื่นๆ แก่ลูกค้า ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่แข่งขันกับผู้ประกอบการรายเดิมที่อยู่ในธุรกิจได้ลำบากมากขึ้น

นอกจากนี้การแข่งขันในธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ระหว่างผู้ค้ามาตรา 7 ไม่ใช่การแข่งขันด้านราคาเพียงอย่างเดียว คุณภาพของการบริการยังเป็นสิ่งสำคัญ นอกจากนี้การขยายธุรกิจทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึกไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายก๊าซ LPG เช่น ธุรกิจสถานีบริการ ธุรกิจบริการติดตั้งระบบก๊าซสำหรับยานยนต์และอุตสาหกรรม เป็นต้น เป็นการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย และทำให้ผู้ประกอบการสามารถให้บริการที่ครอบคลุมและครบวงจรให้กับลูกค้าที่ช่วยสร้างคุณค่าในธุรกิจและสร้างความแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรม

กฎหมายและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ค้าตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 จึงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีกฎหมาย กฎระเบียบ และประกาศที่สำคัญ ดังนี้

1. พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550
2. พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542
3. พระราชกำหนดแก้ไขและป้องกันภาวการณ์ขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2516
4. พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522
5. กฎกระทรวงพลังงาน และประกาศกระทรวงพลังงานว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการค้าและการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจจัดหา จัดจำหน่ายก๊าซ LPG ของบริษัทฯ ในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานตั้งแต่การจัดหาและจัดเก็บก๊าซ LPG นั้น ไม่มีกระบวนการใดที่มีการปล่อยของเสียทิ้งลงสู่สิ่งแวดล้อมภายนอก อย่างไรก็ตาม ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บและขนส่งวัตถุไวไฟ บริษัทฯจึงต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ในด้านที่เกี่ยวกับความปลอดภัยที่ออกโดยหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมธุรกิจพลังงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมการขนส่งทางบก และนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

งานระหว่างส่งมอบ

-ไม่มี-

ธุรกิจขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG)

บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG) ซึ่งได้รับอนุญาตให้สามารถขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ จัดส่งก๊าซให้กับลูกค้าโดยใช้รถบรรทุกขนส่งติดตั้งถังบรรจุก๊าซ โดยมีบริษัทย่อย GG ซึ่งได้รับอนุญาตให้สามารถขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 เป็นผู้ดำเนินการขนส่งก๊าซให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้รายได้จากการขนส่งก๊าซของ GG ส่วนใหญ่เกิดจากการให้บริการขนส่งกับบริษัทฯ ทำให้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทยังมีรายได้จากการขนส่งก๊าซ LPG ให้กับลูกค้าภายนอกในสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 16.07 – 41.18 ของรายได้จากการให้บริการขนส่ง ซึ่งมาจากการรับจ้างขนส่งก๊าซให้กับลูกค้าสถานีบริการและปตท. เป็นหลัก

	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้ค่าขนส่งก๊าซ LPG	51.00	100.00	59.50	100.00	60.56	100.00
- ขนส่งให้บริษัทแม่	30.00	58.82	38.07	63.98	50.83	83.93
- ขนส่งให้บุคคลภายนอก	21.00	41.18	21.43	36.02	9.73	16.07

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีจำนวนรถขนส่งก๊าซ LPG ดังนี้

ประเภทรถขนส่ง	จำนวนพาหนะ (คัน)	ความสามารถในการบรรทุก (ตัน)
รถบรรทุกหัวลาก	11	15
รถบรรทุก 10 ล้อ	14	8
รถบรรทุก 6 ล้อ	8	4.3

รถขนส่งส่วนใหญ่มีอายุเฉลี่ยประมาณ 10 – 15 ปี โดยรถขนส่งของกลุ่มบริษัททุกคันต้องผ่านการขออนุญาตและมีการตรวจสภาพรถและถังบรรจุบนรถขนส่งอย่างสม่ำเสมอตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อความปลอดภัย นอกจากนี้บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบ GPS เพื่อติดตามข้อมูลรถขนส่งแต่ละคัน ทั้งความเร็วที่ใช้ เส้นทางการขนส่ง อัตราการใช้น้ำมัน การหยุดจอดรถ ไปจนถึงตรวจจับการหยุดรถอย่างกะทันหัน (Hard Break) โดยเก็บบันทึกข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งสามารถแสดงผลได้แบบ Real-time การนำระบบ GPS มาใช้นี้ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามพฤติกรรมการขับรถของพนักงานขับรถได้ว่าได้ปฏิบัติตามนโยบายที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้หรือไม่ เช่น การขับรถด้วยความเร็วตามเส้นทางที่กำหนดและมีการขับรถในลักษณะที่อาจเป็นอันตรายหรือไม่ นอกจากนี้ ยังเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบและป้องกันการทุจริตของพนักงานขับรถได้ในอีกทางหนึ่ง ผลจากการใช้ระบบในการควบคุมติดตามการขนส่งดังกล่าว ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงและสามารถจัดส่งก๊าซให้กับลูกค้าได้ทันตามกำหนดอย่างสม่ำเสมอ

การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักในธุรกิจขนส่งก๊าซ LPG ของกลุ่มบริษัทได้แก่ ผู้ค้าตามมาตรา 7 และผู้ประกอบการในภาคธุรกิจต่างๆ ที่ใช้ก๊าซ LPG เพื่อเป็นเชื้อเพลิง อาทิเช่น สถานีบริการ โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิง เป็นต้น ทั้งนี้ผู้ค้ามาตรา 7 ส่วนใหญ่จะมีรถบรรทุกขนส่งติดตั้งถังบรรจุก๊าซเป็นของตนเอง ดังนั้นลูกค้าหลักของ GG จึงเป็นการขนส่งก๊าซ LPG ให้กับบริษัทแม่ และเป็นการรับจ้างขนส่งก๊าซ LPG ให้กับปตท.

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

เมื่อบริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า บริษัทฯ จะไปรับก๊าซจากคลังก๊าซของปตท.หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่น เพื่อจัดส่งให้กับลูกค้า

สำหรับการจัดส่งก๊าซให้กับลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล หรือจังหวัดในภาคกลาง บริษัทฯ จะรับก๊าซจากคลังบ้านโรงโป๊ะ หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่น เพื่อขนส่งไปยังคลังที่บริษัทฯ ใช้บริการเพื่อรับและเปลี่ยนถ่ายก๊าซสู่รถบรรทุกขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตัน ก่อนจัดส่งให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตามในกรณีที่ลูกค้าอยู่ใกล้กับคลังก๊าซที่กลุ่มบริษัทจัดซื้อก๊าซ บริษัทฯ จะใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตันเพื่อขนส่งก๊าซไปยังลูกค้าโดยตรง

สำหรับการขนส่งก๊าซให้กับลูกค้าในพื้นที่ภาคกลางตอนบนหรือภาคเหนือตอนล่าง ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะรับก๊าซจากคลังก๊าซของปตท.ในจังหวัดนครสวรรค์ โดยใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 15 ตันในการขนส่งเพื่อไปจัดเก็บและกระจายสินค้าผ่านคลังก๊าซของบริษัทฯ ในจังหวัดพิจิตร และใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตันเพื่อขนส่งก๊าซไปยังลูกค้า เนื่องจากสถานีบริการก๊าซส่วนใหญ่สามารถบรรจุก๊าซได้ประมาณ 4 – 8 ตัน

การแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับการดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซ นอกจากจะต้องได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และขอใบค้าต่างจากผู้ค้ามาตรา 7 สำหรับรถขนส่งแต่ละคันแล้ว ยังต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากเพื่อจัดหารถขนส่ง รวมทั้งผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละรายมักจะมีผู้ให้บริการขนส่งเป็นของตนเอง เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการต้นทุน และเพื่อการจัดส่งแก๊สตามเวลาที่ต้องการ อีกทั้งราคาค่าขนส่งก๊าซ LPG เป็นราคาที่ค่อนข้างมาตรฐาน ซึ่งทุกบริษัทจะอิงราคาตามค่าขนส่งของผู้ค้ามาตรา 7 รายใหญ่ ทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กเข้าสู่ธุรกิจได้ยาก

กฎหมายและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

จากการที่ GG เป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 จึงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีกฎหมาย กฎระเบียบ และประกาศที่สำคัญ ดังนี้

1. พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550
2. พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542
3. พระราชกำหนดแก้ไขและป้องกันภาวการณ์ขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2516
4. กฎกระทรวงพลังงาน และประกาศกระทรวงพลังงานว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการค้าและการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจขนส่งก๊าซ LPG ของบริษัทฯ ไม่มีกระบวนการใดที่มีการปล่อยของเสียทิ้งลงสู่สิ่งแวดล้อมภายนอก อย่างไรก็ตาม ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งวัตถุไวไฟ บริษัทฯจึงต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ในด้านที่เกี่ยวกับความปลอดภัยที่ออกโดยหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมธุรกิจพลังงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมการขนส่งทางบก และนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

งานระหว่างส่งมอบ

-ไม่มี-

ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ ระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรม ไปจนถึงการจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ โดยบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด : TT เป็นผู้ดำเนินการโดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณ ร้อยละ 6.18 ร้อยละ 5.00 และร้อยละ 20.00 ของรายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทระหว่างปี 2556 – 2558 อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณางบการเงินเฉพาะกิจการแล้วพบว่า TT มีผลกำไรในปี 2558 ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 58.92 ของกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการรับรู้รายได้งานก่อสร้างคลังก๊าซ LPGตามขั้นความสำเร็จของงานในระหว่างปี 2558 มูลค่า 248.15 ล้านบาท

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

การให้บริการของ TT สามารถจำแนกได้เป็น 2 ลักษณะตามประเภทของลูกค้าและลักษณะของงาน คือ การรับเหมาก่อสร้าง และ การติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์และระบบท่อก๊าซสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม โดยสัดส่วนรายได้ของ TT สำหรับการให้บริการทั้ง 2 ประเภทระหว่างปี 2556 – 2558 สามารถสรุปได้ดังนี้

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
รับเหมาก่อสร้าง	95.25	62.47%	53.83%
ติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์	4.75	37.53%	46.17%

1. การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

TT ให้บริการงานรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบท่อก๊าซในอุตสาหกรรม ได้แก่ การก่อสร้างคลังก๊าซ การเดินระบบท่อก๊าซในคลังก๊าซ โรงบรรจุก๊าซ สถานีบริการก๊าซ รถบรรทุกก๊าซ ตลอดจนระบบท่อก๊าซภายในโรงงานอุตสาหกรรม รวมทั้งร้านอาหารหรือห้างสรรพสินค้าที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิงในการหุงต้ม ทั้งที่เป็นลักษณะถังเก็บและจ่ายก๊าซขนาด 1 ตัน ถึง 4.3 ตัน และที่เป็นกลุ่มถังก๊าซ 48 กิโลกรัม ภายใต้การกำกับดูแล ออกแบบ คำนวณ โดยทีมวิศวกรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2008 ด้านการผลิต ติดตั้ง และ การขาย จากสถาบัน UKAS



การเดินระบบท่อก๊าซ
ในคลังก๊าซ



การเดินระบบท่อก๊าซ
ในสถานีบริการ



การติดตั้งถังก๊าซขนาดใหญ่
ในรถบรรทุกก๊าซ

นอกจากนี้ ในระว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนโดยถือหุ้นในสัดส่วน 47.72% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วใน บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในลักษณะ Engineering Procurement

Construction (EPC) โดยมีฐานลูกค้าเป็นกลุ่มที่ต้องการมาตรฐานและคุณภาพสูง เช่น กลุ่ม ปตท. และโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

นอกจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างและก่อสร้างระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมแล้ว TT มีการจำหน่ายอุปกรณ์ก๊าซสำหรับโรงบรรจุก๊าซ สถานีบริการ รถขนก๊าซ โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิง ให้แก่ลูกค้าทั่วไป โดยอุปกรณ์ที่ TT จำหน่ายเป็นอุปกรณ์สามารถแบ่งได้ 2 ประเภทคือ

1) **อุปกรณ์ที่ TT ซื้อมาจากตัวแทนจำหน่ายรายอื่น**

ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ได้รับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับและใช้กันอย่างแพร่หลาย โดยส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ที่ผลิตจากต่างประเทศ และมีตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย เช่น ยี่ห้อ Rego, Fischer , Blackmerเป็นต้น โดยอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นอุปกรณ์ที่ TT ใช้ในงานให้บริการติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรม และนำมาจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วไปในกรณีลูกค้าต้องการ

<u>ตัวอย่าง</u> อุปกรณ์ก๊าซ LPG อุตสาหกรรมที่บริษัทฯมีการจำหน่าย



วาล์วนิรภัย



วาล์วควบคุมการไหลของก๊าซ

2) **อุปกรณ์ที่ TT ผลิตเองเพื่อจำหน่าย**

เป็นอุปกรณ์ที่บริษัทฯ ทำการพัฒนาขึ้น หรือปรับปรุงขึ้น จากเดิมที่ต้องทำการนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาแพง เช่นเครื่องเตือนก๊าซรั่วในท้องตลาด โดย TT ทำการพัฒนาแผงวงจรไฟฟ้าเพื่อผลิตเครื่องเตือนก๊าซรั่วร่วมกับอาจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ทั้งในอุปกรณ์ส่วนใหญ่สามารถผลิตและจัดหาได้ในประเทศไทย โดยทำการนำเข้าเฉพาะเครื่อง เซ็นเซอร์ตรวจจับก๊าซรั่วนำจากประเทศญี่ปุ่น ข้อต่อสวมเร็ว (Coupling) หัวท่อรับก๊าซ และฝาครอบหัวท่อรับก๊าซ ซึ่งใช้ในการสวมเพื่อส่งและรับก๊าซ LPG โดย TT สั่งทำทองเหลือง อลูมิเนียม หรือ สแตนเลส ที่หล่อขึ้นรูปขึ้นเดียวจากภายนอกมากลึงให้ได้ขนาดตามที่กำหนด ทำให้สินค้าของ TT มีความคงทนไม่แตกหักง่ายเพราะหล่อขึ้นเป็นชิ้นเดียว

<u>ตัวอย่าง</u> อุปกรณ์ก๊าซ LPG อุตสาหกรรมที่บริษัทฯผลิตและประกอบเพื่อจำหน่าย



ข้อต่อสวมเร็ว / หัวท่อรับก๊าซ /
ฝาครอบหัวท่อรับก๊าซ



เครื่องเตือนก๊าซรั่ว

2. การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์

TT ให้บริการติดตั้งก๊าซรถยนต์แบบใช้เชื้อเพลิง NGV และ LPG แก่รถยนต์ทั่วไปโดยใช้อุปกรณ์ควบคุมการจ่ายก๊าซยี่ห้อ Zavoli ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของประเทศอิตาลี ซึ่งการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ของ TT นั้น สามารถจำแนกได้เป็น 3 ระบบ คือ

	ระบบ	เชื้อเพลิง
1.	ระบบเชื้อเพลิง 2 ชนิด (Bi-fuel)	เครื่องยนต์เบนซิน ติดตั้งระบบก๊าซธรรมชาติอัด (NGV) หรือระบบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดยผู้ใช้รถยนต์สามารถเลือกการใช้เชื้อเพลิงเบนซินหรือ เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติที่เจ้าของรถยนต์ติดตั้งได้ด้วยตนเอง
2.	ระบบเชื้อเพลิงร่วมกัน (Dual-fuel)	เครื่องยนต์ดีเซล ติดตั้งระบบก๊าซ ธรรมชาติอัด (NGV) โดยจ่ายเชื้อเพลิงดีเซลและ NGV พร้อมกัน ในอัตราส่วนผสมที่เหมาะสม
3.	ระบบใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติอัด (NGV) หรือระบบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพียงอย่างเดียว (Dedicated)	การดัดแปลงเครื่องยนต์ดีเซล เพื่อใช้เชื้อเพลิงระบบก๊าซธรรมชาติอัด (NGV) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรถบรรทุกหรือรถโดยสารขนาดใหญ่ที่ใช้เชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติอัด (NGV)

ทั้งนี้ ในการให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ TT จะมีพนักงานคอยให้คำแนะนำแก่ลูกค้าเพื่อแนะนำระบบก๊าซรถยนต์ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าภายในงบประมาณที่กำหนด โดยมีจุดให้บริการติดตั้งที่สำนักงานใหญ่ บางแค ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการแต่งตั้งร้านติดตั้งก๊าซรถยนต์ทั่วไปให้เป็นตัวแทนของบริษัทฯ แต่อย่างใดเพื่อควบคุมคุณภาพการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ให้ได้ตามมาตรฐานเดียวกัน นอกจากการให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์แล้ว บริษัทฯ มีการจำหน่ายอุปกรณ์ควบคุมการจ่ายก๊าซ และ อะไหล่ ให้แก่ลูกค้าทั่วไปอีกด้วย

ตัวอย่าง อุปกรณ์ควบคุมการจ่ายเชื้อเพลิง NGV / LPG

		
อุปกรณ์ควบคุมการจ่ายเชื้อเพลิง NGV สำหรับเครื่องยนต์ 4 สูบ	อุปกรณ์ควบคุมการจ่ายเชื้อเพลิง NGV สำหรับเครื่องยนต์ 6 สูบ	ถังก๊าซ NGV

ตัวอย่าง อุปกรณ์ อะไหล่ที่จำหน่ายให้แก่ลูกค้า

		
หัวฉีดก๊าซ NGV	หม้อต้มระบบหัวฉีด	กล่องควบคุมการฉีดจ่ายก๊าซ

การประกอบธุรกิจบริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์นั้น จะต้องได้รับอนุญาตจากกรมการขนส่งทางบกในการเป็นผู้ติดตั้งส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ของรถที่ใช้ก๊าซธรรมชาติอัด (NGV) และรถที่ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นเชื้อเพลิง โดยใบอนุญาตในการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ของ TT ที่สำนักงานใหญ่ และสาขาสมุทรปราการสามารถสรุปได้ดังนี้

ใบอนุญาตติดตั้งอุปกรณ์จ่ายเชื้อเพลิง LPG และ NGV จากกรมการขนส่งทางบก

	ประเภทรถ	ประเภทเครื่องยนต์	ประเภทอุปกรณ์ก๊าซที่ติดตั้ง
สำนักงานใหญ่	รถยนต์	เบนซิน ดีเซล ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติอัด (NGV) / ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)
	รถขนส่ง	ไม่ระบุ	ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)

จำนวนรถยนต์ที่ TT ให้บริการติดตั้งระบบก๊าซระหว่างปี 2556 – 2558 สามารถแสดงได้ดังนี้

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
ระบบ NGV	41	99	278
ระบบ LPG	27	141	206
รวม	**68**	**240**	**484**

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในการประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ ก่อสร้างระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมและจำหน่ายอุปกรณ์นั้น บริษัทฯกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

	งานรับเหมาก่อสร้าง	งานติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์
ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	ผู้ประกอบการที่มีความเกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ เช่น ผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว, โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิงและศูนย์อาหารของห้างโมเดิร์นเทรด ที่มีการใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิงในการหุงต้ม	ผู้ใช้บริการติดตั้งก๊าซรถยนต์ระบบ LPG ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาทั่วไป ผู้ใช้บริการติดตั้งก๊าซรถยนต์ระบบ NGV เพื่อลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิง เช่น รถบริการสาธารณะ รถของหน่วยงานสำนักงานต่างๆ เป็นต้น
ช่องทางการจำหน่าย	ติดต่อโดยตรงโดยกลุ่มบริษัทมีพนักงานของบริษัทฯที่รับผิดชอบในการติดต่อโดยตรงกับลูกค้า	การลงโฆษณาประชาสัมพันธ์ในนิตยสารที่เกี่ยวข้องกับแก๊สรถยนต์ เช่น นิตยสารแก๊สไทย การประชาสัมพันธ์ผ่านวิทยุชุมชน การจัดแสดงสินค้าตามพื้นที่โมเดอร์นเทรดต่างๆ สำหรับ NGV จะมีการช่องทางการจำหน่ายเพิ่มเติม ผ่านสมาคมรถเช่า สหกรณ์รถแท็กซี่ หรือหน่วยงานต่างๆ ที่มีรถยนต์ส่วนกลาง ซึ่งกลุ่มบริษัทมีพนักงานที่รับผิดชอบในการติดต่อเพื่อนำเสนอระบบก๊าซรถยนต์ให้แก่ลูกค้า 2 ท่าน
นโยบายการกำหนดราคา	กำหนดราคาในลักษณะต้นทุนส่วนเพิ่มโดยการประเมินระยะเวลาทำงาน และต้นทุนค่าสินค้าแยกตามแต่ละงาน	กำหนดราคาโดยต้นทุนส่วนเพิ่ม และเทียบเคียงราคากับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ในอุตสาหกรรม

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

การประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างและการติดตั้งระบบก๊าซ บริษัทฯให้ความสำคัญในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ เพื่อรักษาคุณภาพของงาน และลดต้นทุนในการให้บริการภายหลังการขาย รวมทั้งเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่น่าเชื่อถือ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

- **การจัดหาผลิตภัณฑ์**

การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

อุปกรณ์หลักในการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรม ประกอบด้วย ท่อก๊าซ และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพหรือความคล่องตัวในใช้งาน เช่น การติดตั้งระบบหม้อต้มก๊าซอุตสาหกรรม เพื่อเปลี่ยนสถานะของก๊าซจากของเหลวให้เป็นก๊าซ, การติดตั้งระบบปรับปริมาณก๊าซ, การติดตั้งเครื่องเตือนสัญญาณการรั่วของก๊าซเพื่อเพิ่มความปลอดภัย เป็นต้น ทั้งนี้ ในการจัดหาผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ดังกล่าว บริษัทฯ ทำการซื้อท่อก๊าซจากผู้ผลิตในประเทศ ในส่วนของอุปกรณ์ที่เกี่ยวเนื่องในการติดตั้งนั้นส่วนใหญ่จะเป็นการซื้อจากตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตในต่างประเทศที่มาตั้งในประเทศไทย

การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์

อุปกรณ์หลักในการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ประกอบด้วย อุปกรณ์ในการติดตั้งระบบก๊าซ ถังก๊าซระบบต่างๆ และวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ ทั้งนี้ TT ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องของระบบความปลอดภัย รวมทั้งให้อุปกรณ์ต่างๆ มีอายุการใช้งานที่เหมาะสมกับอายุของรถยนต์จึงนำเข้าอุปกรณ์ในการติดตั้งจากประเทศอิตาลีเป็นหลัก ในส่วนของถังก๊าซระบบต่างๆ นั้น บริษัทฯทำการจัดหาโดยซื้อจากผู้ผลิตในประเทศสำหรับถังก๊าซเพื่อติดตั้งระบบ LPG และทำการซื้อจากผู้ผลิตในต่างประเทศซึ่งปัจจุบันมีการตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทยสำหรับถังก๊าซเพื่อติดตั้งระบบ NGV

- **กระบวนการให้บริการ**

การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

1. พนักงานของบริษัทฯ จะประเมินความต้องการใช้ก๊าซของลูกค้า เพื่อนำเสนอระบบท่อในการกระจายก๊าซและระบบการจัดเก็บก๊าซเพื่อสำรองในการใช้งานที่เหมาะสม
2. พิจารณาต้นทุนในส่วนของอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างและติดตั้งระบบท่อก๊าซ ระยะเวลาในการก่อสร้าง เพื่อกำหนดแผนงานนำเสนอต่อลูกค้า รวมทั้งอาจนำเสนอบริการในการยื่นขออนุญาตใช้งานระบบก๊าซต่อกรมธุรกิจพลังงานในกรณีที่ปริมาณการใช้ก๊าซของลูกค้าเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
3. นำเสนอการให้บริการก่อสร้างและติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมให้แก่ลูกค้าและให้บริการตามขอบเขตงานที่กำหนด ทั้งนี้โดยทั่วไประยะเวลาในการให้บริการส่วนใหญ่จะประมาณ 2 – 4 สัปดาห์ ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการยื่นขออนุญาตต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

ณ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีพนักงานในการให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบท่ออุตสาหกรรม 7 คน สำหรับการให้บริการรับเหมาก่อสร้างคลังก๊าซ บริษัทฯ ใช้การทำสัญญาจ้างเหมาเพื่อควบคุมต้นทุนในการให้บริการ

การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์

1. พนักงานของบริษัทฯ ให้คำแนะนำเรื่องระบบก๊าซรถยนต์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาความต้องการรวมทั้งประเมินค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและนำเสนอระบบก๊าซรถยนต์ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า

2. ให้บริการในการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ โดยทั่วไป จะใช้เวลา 2 วันทำการ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะดำเนินการติดตั้งระบบก๊าซและทำการออกใบรับรองการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ รวมทั้งใบรับรองความปลอดภัยในการติดตั้งเพื่อให้ลูกค้าใช้เป็นเอกสารประกอบการยื่นแจ้งการเปลี่ยนแปลงระบบเชื้อเพลิงต่อกรมขนส่งทางบก

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีการให้บริการติดตั้งที่สำนักงานใหญ่โดยมีการว่าจ้างช่างติดตั้งซึ่งเป็นบุคคลภายนอก จำนวน 4 ทีม ในการให้บริการติดตั้งและจ่ายค่าตอบแทนเป็นจำนวนครั้งที่ให้ติดตั้ง โดยจะดำเนินงานภายใต้การควบคุมของพนักงานตรวจสอบและหัวหน้าช่างซึ่งเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายรับประกันความเสียหายอันเกิดจากการติดตั้งโดยแบ่งตามประเภทของรถยนต์และการใช้งานดังนี้ : ระยะเวลา 1 ปี สำหรับรถบริการสาธารณะ 2 ปี สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคล และ 3 ปี สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลป้ายแดง โดยระหว่างปี 2556 – 2558 มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเนื่องจากการรับประกันดังกล่าวประมาณ 140,000 – 220,000 บาทต่อปี

- **ผู้ประกอบรายอื่นในอุตสาหกรรม**

การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

การให้บริการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมารายย่อยซึ่งมักให้บริการแก่โรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็ก ในส่วนของ TT ถือเป็นผู้ประกอบการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับก๊าซโดยตรง ทำให้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของ TT จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางหรือขนาดใหญ่ ซึ่งให้ความสำคัญในเรื่องของระบบความปลอดภัย จึงมักใช้บริการติดตั้งจากผู้ประกอบการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ที่เชื่อถือได้ในรูปแบบบริษัทซึ่งมีน้อยราย เช่น บริษัท ท้อปแก๊ส จำกัด บริษัท แอลพีจี คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท ซุปเปอร์เซ็นทรัลแก๊ส จำกัด เป็นต้น

การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์

การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์เป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการหลายราย ทั้งในลักษณะผู้ติดตั้งรายย่อยและบริษัทรายใหญ่ โดย TT ถือเป็นผู้ให้บริการติดตั้งรายใหญ่สำหรับการติดตั้งก๊าซรถยนต์ระบบ NGV และถือเป็นรายย่อยสำหรับการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ระบบ LPG ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้ารายย่อยและใช้อุปกรณ์จากประเทศจีน

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการรายใหญ่ของการติดตั้งระบบ NGV ได้แก่ บริษัท ซุปเปอร์เซ็นทรัลแก๊สจำกัด, บริษัทสแกน อินเตอร์ จำกัด และ บริษัท ส.ศิริแสง จำกัด เป็นต้น ในส่วนของผู้ประกอบการรายใหญ่ของการติดตั้งระบบ LPG ได้แก่ กลุ่มตัวแทนการติดตั้งของ บริษัท เอนเนอร์จี รีฟอร์ม จำกัดและกลุ่มตัวแทนการติดตั้งของบริษัท เอ็ม.เอส.เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด

ธุรกิจบริการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรม

การประกอบธุรกิจให้บริการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท ดำเนินการโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด : RE โดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 3.11 ร้อยละ 3.42 และร้อยละ 3.97 ของรายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทในปี 2556 – 2558

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

การให้บริการของ RE เป็นการให้บริการทางวิศวกรรมอิสระ (Third Party Engineering) ในการทดสอบและให้ความเห็นทางวิศวกรรมในฐานะผู้เชี่ยวชาญอิสระให้กับองค์กรต่างๆ เพื่อวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบความปลอดภัยหรือประเมินสภาพเพื่อซ่อมบำรุง ซึ่งอาจเป็นผลมาจากข้อบังคับทางกฎหมาย หรือความต้องการของลูกค้าเอง
ทั้งนี้ การให้บริการของ RE สามารถจำแนกได้เป็น 2 ลักษณะหลัก คือ

1. การให้บริการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing)
   เป็นกระบวนการทดสอบเพื่อหาความผิดปกติ หรือข้อบกพร่องของชิ้นงาน โดยใช้กระบวนการทางฟิสิกส์ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อชิ้นงานนั้นๆ เช่น
   - การทดสอบด้วยรังสี : เป็นการตรวจสอบหารอยตำหนิภายในวัสดุ โดยใช้สารกัมมันตภาพรังสีและใช้แผ่นฟิล์มบันทึกข้อมูล โดยส่วนใหญ่ใช้ทดสอบรอยเชื่อม เช่น ในโรงกลั่นน้ำมัน ท่อขนส่ง เป็นต้น
   - การทดสอบด้วยคลื่นเสียง : เป็นการตรวจสอบความหนาเพื่อหาความบกพร่องของเนื้อวัสดุ เช่น ถัง ระบบท่อ และอุปกรณ์ต่างๆ ด้วยการใช้คลื่นเสียง
   - การทดสอบด้วยอนุภาคแม่เหล็ก : เป็นการวัดรอยบกพร่องของผิววัสดุโดยใช้การเหนี่ยวนำจากสนามแม่เหล็กไฟฟ้ากระแสตรงหรือกระแสสลับ โดยส่วนใหญ่ใช้ตรวจสอบงานท่อ หรืองานโครงสร้างโลหะ
   - การทดสอบด้วยสารแทรกซึม : เป็นการตรวจสอบความบกพร่องของผิวชิ้นงาน หรือวัสดุที่ไม่มีรูพรุน โดยการแทรกซึมของน้ำยา เพื่อหารอยเคลือบที่ไม่เรียบร้อยอันอาจจะเกิดความชื้นหรือน้ำซึมผ่านได้
   - การทดสอบด้วยสายตา : เป็นการตรวจสอบความบกพร่องของผิวชิ้นงาน เช่น รอยขีดข่วน หรือรอยเคลือบที่ไม่เรียบร้อย อันอาจส่งผลต่อความแข็งแรงของชิ้นงานได้

2. การให้บริการตรวจสอบและรับรองคุณภาพ (Inspection and Certification)

เป็นกระบวนการตรวจสอบเพื่อรับรองคุณภาพงาน ซึ่งรวมถึงการทดสอบโดยไม่ทำลายชิ้นงาน เพื่อประมวลผลและรับรองสภาพการใช้งานของชิ้นงาน ตามวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ โดยอาจเป็นการตรวจสอบก่อนการเปิดโรงงานใหม่ การตรวจสอบระหว่างทำการติดตั้ง หรือการตรวจสอบภายหลังการใช้งาน รวมทั้งการตรวจสอบเพื่อเป็นการรับรองทางกฎหมายให้แก่ลูกค้า เช่น การรับรองถังบรรจุ LPG/NGV การทดสอบครบวาระ ณ คลังเก็บก๊าซโรงบรรจุก๊าซ สถานีให้บริการก๊าซ เป็นต้น

ทั้งนี้ การให้บริการตรวจสอบและทดสอบของ RE ขึ้นอยู่กับลักษณะงานที่จะให้ตรวจสอบ โดยหากเป็นการตรวจสอบระบบท่อก๊าซในคลังก๊าซหรือสถานีบริการก๊าซ เพื่อหารอยรั่ว อาจใช้เครื่องมือทั่วไป โดยไม่ต้องใช้เครื่องมือพิเศษแบบการตรวจแบบ NDTแต่หากเป็นงานที่ต้องหารอยตำหนิภายในโครงสร้างของวัสดุที่ไม่สามารถมองเห็นได้ด้วยตาเปล่าจะต้องใช้กระบวนการ NDT ตัวอย่างของการทดสอบด้วย NDT เช่น การตรวจสอบและทดสอบระบบความปลอดภัยต่อการใช้งานของภาชนะรับแรงดันสูงอาทิเช่นถังบรรจุก๊าซ NGV (Natural Gas Vehicle) LPG (Liquid Petroleum Gas) ขนาดใหญ่หม้อต้มไอน้ำ (Boiler) เป็นต้น

การตลาดและภาวการณ์แข่งขัน

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือ ผู้ประกอบการที่มีความเกี่ยวข้องกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว เช่น ผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว โรงบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลว สถานีบริการ เป็นต้น ซึ่งผู้ประกอบการดังกล่าวมีข้อกำหนดตามกฎหมายที่ต้องทำการตรวจสอบและทดสอบเมื่อครบวาระ เช่น ทุก 1 ปี ทุก 3 ปี หรือทุก 5 ปี ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่มักมีการให้บริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้นตั้งแต่ปี 2556 กรมธุรกิจพลังงานได้ขยายขอบเขตในการตรวจสอบความปลอดภัยของการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวครอบคลุมถึงผู้ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวในลักษณะก๊าซหุงต้มที่มีปริมาณการจัดเก็บเกินกว่า 250 กิโลกรัม ทำให้โมเดอร์นเทรดซึ่งมีการใช้ระบบท่อก๊าซเป็นเชื้อเพลิงในการหุงต้ม หรือโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กที่ใช้ก๊าซหุงต้มเป็นเชื้อเพลิงในการให้ความร้อน ต้องทำการทดสอบคุณภาพของการจัดเก็บและการกระจาย จากเดิมกรมธุรกิจพลังงานควบคุมเฉพาะผู้ประกอบการที่มีถังเก็บก๊าซปิโตรเลียมเหลวขนาดใหญ่เท่านั้น ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ มีขอบเขตที่กว้างขึ้น

ช่องทางการจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายในการเข้าถึงลูกค้าของ RE สามารถจำแนกได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

1. ลูกค้าภายในกลุ่มบริษัททาคูนิ เช่น สถานีบริการซึ่งซื้อก๊าซปิโตรเลียมจาก TG, ลูกค้าติดตั้งงานท่อก๊าซอุตสาหกรรมของ TT, ลูกค้างานติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ของ TT เป็นต้น
2. ลูกค้าทั่วไป ที่ RE ทำการติดต่อโดยตรง โดยอาจจะอาศัยฐานข้อมูลที่เปิดเผยของหน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม รายชื่อผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจพลังงาน เป็นต้น โดยวิศวกรของ RE จะติดต่อเพื่อนำเสนอการให้บริการต่างๆ ตามกฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของ RE ในปัจจุบันเป็นลูกค้าที่ RE ทำการติดต่อโดยตรงเป็นหลัก

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

RE มีนโยบายขยายขอบเขตในการให้บริการไปยังการตรวจสอบและทดสอบด้าน NDT ที่มีความซับซ้อนเพิ่มขึ้นเพื่อเพิ่มมูลค่าเพิ่มของงานทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว RE มีกลยุทธ์ในการพัฒนาบุคลากรภายในของบริษัทฯ ในลักษณะ on the job training และการอบรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนทักษะในการปฏิบัติงานของบุคลากรเพิ่มขึ้น รวมทั้ง พิจารณาการลงทุนในเครื่องมือที่ใช้ในการตรวจสอบและตรวจวัดเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสและรูปแบบในการให้บริการด้านอื่นๆ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในการให้บริการด้านการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรม ศักยภาพในการให้บริการของผู้ประกอบการแต่ละรายจะขึ้นอยู่กับ 2 ปัจจัยหลัก คือ

1.การได้รับใบอนุญาตในการทดสอบด้านต่างๆ ซึ่งจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มย่อย คือ ใบอนุญาตสำหรับบริษัทฯ และใบอนุญาตสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านการทดสอบ ทั้งนี้ใบอนุญาตส่วนใหญ่ของ RE จะมีอายุประมาณ 3 ปี และทำการต่ออายุเมื่อครบกำหนด RE ถือเป็นบริษัทมีประสบการณ์และมีคุณวุฒิด้านการตรวจสอบและทดสอบเป็นไปตามมาตรฐานสากล เช่น ASNT , PCN , ASME ทั้งยังได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ด้านการให้บริการตรวจสอบและทดสอบและการตรวจสอบและทดสอบโดยไม่ทำลาย โดย ณ 31 ธันวาคม 2558 RE ได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

หน่วยงานที่อนุญาต	ประเภทการรับรอง
กรมธุรกิจพลังงาน	เป็นวิศวกรทดสอบและตรวจสอบสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติประเภทที่ 1
	มีคุณสมบัติและคุณวุฒิครบถ้วนตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง คุณสมบัติและคุณวุฒิของวิศวกรทดสอบและตรวจสอบถังเก็บและจ่ายก๊าซ ถังขนก๊าซ ระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติ
	เป็นผู้ตรวจสอบระบบไฟฟ้า ประเภทนิติบุคคล ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง การกำหนดบริเวณอันตรายอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า มาตรฐานขั้นต่ำระบบไฟฟ้า การตรวจสอบและการออกหนังสือรับรองให้ผู้ตรวจสอบ
กรมการขนส่งทางบก	ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ตรวจสอบและทดสอบส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์และการติดตั้งส่วนควบและอุปกรณ์ตามกฎกระทรวงกำหนดส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ของรถที่ใช้ก๊าซธรรมชาติอัดเป็นเชื้อเพลิง พ.ศ. 2550
	ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ตรวจสอบและทดสอบเครื่องอุปกรณ์และส่วนควบตามกฎกระทรวงกำหนด เครื่องอุปกรณ์และส่วนควบของรถที่ใช้ในการขนส่งที่ใช้ก๊าซธรรมชาติอัดเป็นเชื้อเพลิง พ.ศ. 2550
	ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ตรวจสอบและทดสอบตามกฎกระทรวงกำหนดส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ของรถที่ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวเป็นเชื้อเพลิง พ.ศ. 2551
	ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ตรวจสอบและทดสอบตามกฎกระทรวงกำหนดเครื่องอุปกรณ์และส่วนควบของรถที่ใช้ในการขนส่งที่ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวเป็นเชื้อเพลิง พ.ศ. 2551
คณะกรรมการควบคุมอาคาร	หนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ตรวจสอบประเภทนิติบุคคล
สภาวิศวกร	ได้รับอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรควบคุม
The American Society for Nondestructive Testing Inc. (ASNT)	รับรองว่า คุณเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข ได้รับการรับรองให้เป็นผู้ตรวจสอบ NDT Level III
จำนวนวิศวกร (ณ 31 ธ.ค. 58)	RE มีวิศวกร 8 คนซึ่งเป็นวิศวกรที่สามารถทำการทดสอบ NDT ระดับ 2 และ ระดับ 3 ดังนี้

หน่วยงานที่อนุญาต	ประเภทการรับรอง
	- ผู้ชำนาญการทดสอบ NDT ระดับ 3 จำนวน 1 ท่าน ในสาขาการทดสอบด้วยรังสี การทดสอบด้วยผงแม่เหล็ก การทดสอบด้วยสารแทรกซึม และการทดสอบด้วยสายตา - ผู้ชำนาญการทดสอบ NDT ระดับ 2 จำนวน 7 ท่าน ในสาขาการทดสอบด้วยรังสี การทดสอบด้วยผงแม่เหล็ก การทดสอบด้วยสารแทรกซึม และการทดสอบด้วยคลื่นเสียงความถี่สูง

2.ความเพียงพอของเครื่องมือและอุปกรณ์ ทั้งนี้ การให้บริการส่วนใหญ่ของ RE ส่วนใหญ่เป็นการให้บริการซึ่งระบบการทดสอบที่ขึ้นอยู่กับความสามารถของบุคคลากรเป็นหลัก ดังนั้น เครื่องมือและอุปกรณ์ที่นำมาใช้ จะเป็นเครื่องมือพื้นฐานที่ผู้ประกอบการ NDT ระดับ 3 ต้องจัดหา และจัดเตรียมเป็นทรัพย์สินเพื่อประกอบการยื่นขออนุญาตให้บริการ NDT โดยเครื่องมือส่วนใหญ่ใช้เงินลงทุนไม่สูงมาก เช่น เครื่องตรวจสอบแนวเชื่อมด้วยคลื่นอุลตร้าโซนิก, เครื่องตรวจสอบแนวเชื่อมด้วยการฉายรังสี, เครื่องตรวจสอบแนวเชื่อมด้วยอนุภาคแม่เหล็ก, เครื่องตรวจสอบแนวเชื่อมด้วยสารแทรกซึมเครื่องตรวจวัดความแข็ง เครื่องสูบอัดน้ำแรงดันสูง, เครื่องวัดความลึก และเครื่องทดสอบการขยายตัวของถังแก๊สเป็นต้น

กระบวนการให้บริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม

1. กระบวนการให้บริการของ RE สามารถสรุปได้พอสังเขปดังนี้
2. RE ทำการติดต่อลูกค้า และเสนอราคาในการให้บริการ
3. ดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบ โดยเฉพาะในกรณีที่เป็นการตรวจสอบตามเงื่อนไขที่กฎหมายระบุ ซึ่งจะต้องมีเจ้าหน้าที่ของภาครัฐเข้าร่วมด้วย RE จะทำการประสานงานกับกรมธุรกิจพลังงานเพื่อกำหนดวันในการตรวจสอบ
4. ทดสอบ และออกใบรับรองให้แก่ลูกค้า โดยในกรณีที่พบว่าชิ้นงานหรืออุปกรณ์ของลูกค้ามีความบกพร่องไม่เป็นไปตามมาตรฐาน RE จะนำเสนอบริการเพิ่มเติมในการปรับปรุงแก้ไข

โดยทั่วไปแล้ว ระยะเวลาในการให้บริการทดสอบและตรวจสอบของ RE มักใช้เวลาประมาณ 2-3 วัน เว้นแต่กรณีตรวจสอบระบบการจัดเก็บก๊าซขนาดใหญ่ ซึ่งต้องมีการตรวจสอบความปลอดภัยของถังจัดเก็บเมื่อถึงระดับความดันที่กำหนดเพื่อป้องกันการระเบิดของก๊าซซึ่งจะใช้เวลาเกินกว่า 1 สัปดาห์

ภาวะการแข่งขันและผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ธุรกิจให้บริการทดสอบและตรวจสอบของ RE เป็นวิชาชีพอิสระ ซึ่งมีผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรมไม่มากนัก ส่งผลให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก ซึ่งผู้ประกอบการแต่ละรายมักมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน และการแข่งขันในอุตสาหกรรมเป็นการแข่งขันด้านการสร้างความน่าเชื่อเป็นหลัก ทั้งนี้ RE ถือเป็นผู้ประกอบการขนาดกลาง โดยมีผู้ประกอบการขนาดกลางในระดับใกล้เคียงกันประมาณ 12 ราย โดยผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรมที่ให้บริการในลักษณะเดียวกับ RE ได้แก่ บริษัท ควอลลีเทค จำกัด (มหาชน)และบริษัท ศิวะ เทสติ้ง อินสเพ็คชั่น แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด เป็นต้น

ธุรกิจลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ

การประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ดำเนินการโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท นิวแมน กรีน จำกัด : NM ซึ่งจัดตั้งบริษัทในวันที่ 28 ตุลาคม 2558 เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วน 45.00% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วในบริษัท เวลล์โคราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด (WKE) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าชีวมวลที่มีขนาดกำลังการผลิต 9.9 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operating Date) แล้วในเดือนกรกฎาคม 2558

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

การประกอบธุรกิจหลักของ WKE คือการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้แก่ภาครัฐ ตามนโยบายการสนับสนุนการผลิตและใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ของสำนักงานนโยบายและพลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบของเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มจากราคาค่าไฟฟ้า (Adder)

การตลาดและภาวการณ์แข่งขัน

เนื่องจากการประกอบธุรกิจหลักของ WKE คือผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟภ. ในเงื่อนไขราคาซื้อขายที่เป็นราคาตลาดและเป็นอัตราเดียวกันกับที่ กฟภ. จ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นที่ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะเดียวกัน ดังนั้นการจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จะไม่มีการแข่งขันโดยตรงระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยกันเพื่อแย่งชิงลูกค้าหรือแข่งขันด้านราคาซื้อขายไฟฟ้ากันแต่อย่างใด อย่างไรก็ตามการผลิตไฟฟ้าชีวมวล WKE มีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาเชื้อเพลิงในปริมาณและราคาที่เหมาะสมเพียงพอต่อการใช้งาน ซึ่งจากการที่ WKE ไม่มีแหล่งเชื้อเพลิงเป็นของตนเอง จึงต้องจัดหาจากผู้ประกอบการอื่น จึงอาจเกิดการแข่งขันในด้านการเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิง

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สรุปได้ดังนี้

1. **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน**

- เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลงอย่างรวดเร็วในปีที่ผ่านมา ราคาน้ำมันในประเทศได้ปรับตัวลดลง แต่ราคาแก๊สในประเทศไม่ได้ปรับลดลงตามตลาดโลก ทำให้ราคาน้ำมันกับราคาแก๊สใกล้เคียงกัน ส่งผลให้ปริมาณการใช้แก๊สในภาคขนส่งลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ผู้บริหารคาดว่า หากช่องว่างระหว่างราคาน้ำมันกับราคาแก๊สยังไม่เพิ่มขึ้น ปริมาณการใช้ในภาคขนส่งจะลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ธุรกิจจำหน่ายแก๊สไม่สามารถเติบโตได้ บริษัทจึงขยายการลงทุนไปในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

- กลุ่มลูกค้าในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจตรวจสอบและทดสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรมของบริษัทเป็นกลุ่มพลังงาน เมื่อราคาน้ำมันผันผวน ทำให้รายได้ของกลุ่มลูกค้าลดลง และแผนการขยายธุรกิจของกลุ่มลูกค้าเปลี่ยนไปจากเดิม โดยส่วนใหญ่หันมาใช้นโยบายชะลอการลงทุนและลดต้นทุน จึงส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อยอดขายของบริษัท

บริษัทจึงได้สรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าที่ไม่ได้อยู่ในธุรกิจพลังงานเพียงอย่างเดียว

2. **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่าย**

การประกอบธุรกิจจำหน่ายก๊าซ LPG บริษัทจะวางแผนการจัดหาก๊าซ LPG จากผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่นซึ่งโดยทั่วไปแล้วจะทำการจัดหาจากผู้ผลิตก๊าซ LPG รายใหญ่ของประเทศคือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ ปตท.ไม่สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ให้บริษัทได้ด้วยเหตุใดก็ตามหรือทำการจำหน่ายก๊าซ LPG ในปริมาณที่ต่ำกว่าที่บริษัทฯแจ้งความประสงค์ไว้ ซึ่งจะส่งผลต่อความสามารถในการหารายได้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯเชื่อว่าโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวมีไม่สูงมากนัก เนื่องจากโควตาการจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ของผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละรายถูกจัดสรรโดยกรมธุรกิจพลังงาน นอกจากนี้บริษัทฯมีพันธมิตรทางการค้าคือผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 หลายราย และมีคลังสำรองก๊าซเป็นของตนเอง ทำให้บริษัทฯมั่นใจว่าจะสามารถจัดหา LPG ได้ในเวลาที่ต้องการ ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯไม่เคยประสบปัญหาในการจัดหาก๊าซ LPG อันเป็นผลจากการปฏิเสธการจัดส่งของผู้ค้ารายใหญ่รายดังกล่าว

3. **ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการเก็บและจัดส่งก๊าซ**

ผู้บริหารของบริษัทฯให้ความสำคัญในการดูแล 2 ด้านหลัก คือ 1) การดูแลทางกายภาพของคลังสินค้า ให้เชื่อมั่นได้ว่ามีความปลอดภัยในการใช้งาน โดยติดตั้งอุปกรณ์ความปลอดภัย และอุปกรณ์ดับเพลิง ที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยราชการ รวมทั้งได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ธพ.ก.2) ในการดำเนินการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวจากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ตลอดจนมีการตรวจสอบเพื่อต่อใบอนุญาตทุกปีเป็นประจำทุกปี ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าระบบคลังจัดเก็บก๊าซของบริษัทฯเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัย

และ 2) การปฏิบัติงานของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บและขนส่งก๊าซ โดยวางระเบียบการทำงานให้พนักงานตรวจสอบอุปกรณ์ความปลอดภัยทุกวัน รวมทั้งอบรมพนักงานให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม โดยพนักงานที่ทำหน้าที่ดังกล่าวต้องได้รับบัตรพนักงานบรรจุก๊าซ ซึ่งรับรองโดยกรมธุรกิจพลังงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯได้ทำประกันคลังเก็บก๊าซ LPG และรถบรรทุกก๊าซ LPG ประเภทการประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน และทำประกันภัยประเภทความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่จะมีต่อบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดอุบัติภัยขึ้น ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวทำให้ผู้บริหารเชื่อว่าเพียงพอต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นและเป็นไปในลักษณะเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

จากการที่ธุรกิจให้บริการด้านการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรม ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่อาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะ รวมทั้งต้องมีใบรับรองในการให้บริการโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการปฏิบัติงานในเรื่องการทดสอบโดยไม่ทำลาย (NDT)

โดยบริษัทฯมีบุคลากรที่ได้รับการรับรองให้เป็นผู้ตรวจ NDT ระดับ 3 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดเพียงคนเดียว ดังนั้นอาจพิจารณาได้ว่าบริษัทฯมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน อย่างไรก็ตาม ลักษณะงานที่ต้องใช้ผู้ตรวจ NDT ระดับ 3 เป็นผู้ตรวจสอบนั้น เป็นงานที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯยังมีการรับงานในลักษณะดังกล่าวในระดับไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม บุคลากรท่านดังกล่าวเป็นผู้บริหารที่ร่วมงานกับบริษัทฯมาเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้บริษัทฯยังมีพนักงานปฏิบัติงานภาคสนามในระดับ 1 และ ระดับ 2 ซึ่งสามารถซึ่งสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องโดยที่ไม่มีผลกระทบระดับหนึ่ง ระหว่างการสรรหาผู้บริหารท่านใหม่ รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯยังมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้พนักงาน NDT ระดับ 2 ทำการเข้ารับการสอบเลื่อนระดับในอนาคต

5. ความเสี่ยงจากกรณีที่บริษัทฯมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 17 มีนาคม 2559 ครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์ ถือหุ้นในบริษัทฯจำนวน 481,044,896 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้ครอบครัวตรีวีรานุวัฒน์ สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงมีมาตรการควบคุมไม่ให้กลุ่มบุคคลดังกล่าวมีอำนาจโดยไม่จำกัด ดังจะเห็นได้จากการจัดให้มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 57.14 ของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งแต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทมาจากบุคคลภายนอกซึ่งมิได้มีความเกี่ยวพันในการบริหารงาน ซึ่งจะสามารถตรวจสอบ และสอบทานการทำงานตลอดจนถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย

6. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จากการที่บริษัทย่อยของ TAKUNI ประกอบธุรกิจหลักคือลงทุนในบริษัทอื่น รายได้หลักจึงเป็นเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินการของบริษัทเหล่านี้เป็นสำคัญ เป้าหมายของบริษัทฯ จะมีการลงทุนอย่าง

ต่อเนื่องในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนต่อไปในอนาคต จึงมีความเป็นไปได้ว่าบริษัทฯ อาจจะมีบริษัทย่อยเพิ่ม เติมอีกในอนาคตซึ่งการลงทุนในแต่ละโครงการทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและในอนาคตมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ได้เช่นความเสี่ยงด้านเชื้อเพลิง ซึ่งประกอบไปด้วยปัญหาหลัก ๆ คือ

ความเสี่ยงจากความพอเพียงและราคาของเชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่สุดสำหรับการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าชีวมวล โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงไฟฟ้าที่มิได้เป็นเจ้าของแหล่งเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตเอง โดยหากโรงไฟฟ้าชีวมวลไม่สามารถจัดหาเชื้อเพลิงได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง จะทำให้ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิต อีกทั้งหากราคาเชื้อเพลิงผันผวนมาก จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และผลตอบแทนของโครงการ รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้และความสามารถจ่ายเงินปันผลมายังบริษัทฯ
บริษัทฯ จึงกำหนดให้โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัทร่วมสำรองปริมาณเชื้อเพลิงคงเหลือขั้นต่ำอย่างน้อย 6 เดือน โดยปัจจุบันอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงเก็บเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น อีกทั้งบริษัทยังได้ทดลองใช้เชื้อเพลิงหลายชนิด เพื่อเป็นทางเลือกในการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

รายการ	กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน			
1.1 ที่ดิน 2 แปลง ที่ ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จังหวัดปทุมธานี พื้นที่รวม 7 ไร่ การใช้งาน : ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ	TG	26.33	ไม่มี
1.2 ที่ดิน 17 แปลง ที่ซ.นาวีเจริญทรัพย์ ถ.กาญจนาภิเษก แขวงบางแค เขตบางแค กทม การใช้งาน : ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัท และพื้นที่ให้เช่า	TT	44.60	ที่ดิน 8 แปลง ค้ำประกันเงินกู้ TT TG GG RE รวม 151.78 ล้านบาท
1.3 ที่ดิน1 แปลงที่ ต.ทับมา อ.เมือง จังหวัดระยอง พื้นที่รวม 6 ไร่ 9/10 ตารางวา	GG	6.85	ไม่มี
รวมที่ดิน		**77.78**	
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร			
2.1 คลังเก็บก๊าซจังหวัดพิจิตร	TG	17.29	ไม่มี
2.2 อาคาร 6 ชั้น ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินรายการ 1.2 ซึ่งใช้ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และเป็นพื้นที่ให้เช่า	TT	18.81	ค้ำประกันเงินกู้ TT TG GG RE รวม 151.78 ล้านบาท
รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		**36.10**	
3. ถังบรรจุแก๊สและอุปกรณ์แก๊ส	TG	48.56	ไม่มี
4. เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	TG / TT / GG / RE	8.14	ไม่มี
5. ยานพาหนะ			
5.1 เพื่อใช้ในการขนส่ง จำนวน 33 คัน - ความจุ 5 ตัน จำนวน 8 คัน - ความจุ 8 ตัน จำนวน 14 คัน - ความจุ 15 ตัน จำนวน 11 คัน	GG	25.24	ค้ำประกันเงินกู้ของ GG

รายการ	กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี	ภาระผูกพัน
5.2 เพื่อใช้ภายในการดำเนินงาน	TG / TT / GG / RE	5.58	
รวมยานพาหนะ		**30.82**	
6. **งานระหว่างก่อสร้าง**	TG	1.74	
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		**203.14**	

2. เครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้า  กับกรมสำนักงานเครื่องหมายทางการค้า กรมทรัพย์สินทางปัญญา

2.1 ใบอนุญาตและสัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

- **ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ**

บริษัท	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	วันที่หมดอายุ	สาระสำคัญของใบอนุญาต
TG	กรมธุรกิจพลังงาน	17 ก.ย.53	-	1. ใบอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 - อนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงประเภทก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่มีปริมาณการค้าเกินกว่า 50,000 เมตริกตันต่อปี **มีหน้าที่** 1.1 ชำระค่าธรรมเนียมรายปี 1.2 ยื่นแบบแสดงปริมาณการค้าน้ำมันประจำปี - ก่อนทำการค้าไม่น้อยกว่า 45 วันโดยระหว่างปีสามารถเปลี่ยนแปลงปริมาณการค้าได้ - นำส่งบัญชีถึงปริมาณ ที่ซื้อ ผลิต ได้มา จำหน่ายไปแล้ว และที่คงค้าง รวมทั้งสถานที่เก็บ ภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป - ทุกวันที่ 20 ของทุกเดือน นำส่งแผนการนำเข้า ซื้อ กลั่น ผลิต ในช่วง 3 เดือนถัดไป

บริษัท	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	วันที่หมดอายุ	สาระสำคัญของใบอนุญาต
				1.3 สำรองน้ำมันเชื้อเพลิงในอัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าที่ได้ยื่นขอความเห็นชอบ โดยในแต่ละวันต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของปริมาณน้ำมันที่ต้องสำรอง และเฉลี่ยทั้งเดือนต้องไม่ต่ำกว่าอัตราที่ต้องสำรอง 1.4 นำส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงตามประเภทการจำหน่ายตามอัตราที่กำหนดเป็นงวดรายเดือน ภายใน 60 วันนับจากสิ้นเดือน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานได้ยกเลิกการนำส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการจำหน่ายที่เกิดขึ้น ตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป
	กรมธุรกิจพลังงาน	8 พ.ย. 59	31 ธ.ค.59	2. ใบอนุญาตประกอบกิจการคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ธพ.ก.2) 3. บริษัทฯได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่คลังก๊าซ เลขที่ 99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมพิจิตร . นครสวรรค์-พิษณุโลก ต.หนองหลุม อ.วชิรบารมี จังหวัดพิจิตร อนุญาตให้ใช้ถังเก็บก๊าซและจ่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว จำนวน 10 ถัง แต่ละถังได้รับการจดทะเบียนโดยมีหมายเลขถังเรียงกันตั้งแต่หมายเลข ธพ.1-142/54 ถึง ธพ.1-51/54 ซึ่งเก็บก๊าซปิโตรเลียมเหลวได้ทั้งสิ้นจำนวน 2,001,380 ลิตร โดยแต่ละถังถูกกำหนดวันทดสอบครบวาระครั้งต่อไปวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2560
TT	สำนักวิศวกรรมความปลอดภัย กรมขนส่ง	6 ม.ค.57 5 มี.ค.58	25 ม.ค.60 4 มี.ค.61	1. หนังสือให้ความเห็นชอบการเป็นผู้ติดตั้งส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ของรถที่ใช้ก๊าซ

บริษัท	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	วันที่หมดอายุ	สาระสำคัญของใบอนุญาต
	ทางบก			ธรรมชาติอัดเป็นเชื้อเพลิง : สำหรับเครื่องยนต์ใช้เชื้อเพลิงประเภท ก๊าซธรรมชาติอัด ดีเซล และเบนซิน
GG	สำนักการขนส่งสินค้า กรมการขนส่งทางบก	11 พ.ค.58	10 พ.ค.63	1. ใบอนุญาตประกอบการขนส่งไม่ประจำทางด้วยรถที่ใช้ในการขนส่งด้วยสัตว์หรือสิ่งของ (ขส.บ. 12 ง.)
	กรมธุรกิจพลังงาน			2. ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง (นพ. 110) ได้แจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 แห่ง พ.ร.บ. การค้าน้ำมัน
				3. ใบอนุญาตประกอบกิจการถังขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ธพ.ก. 2) ใบอนุญาตประกอบกิจการถังขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว จำนวน 7 ใบ ซึ่งกรมธุรกิจพลังงานออกให้แก่บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อแสดงว่าบริษัทเป็นผู้ได้รับอนุญาตประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ตามพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542
				4. ใบอนุญาตประกอบกิจการบรรจุก๊าซ (ป.ล.2) ใบอนุญาตประกอบกิจการบรรจุก๊าซที่ให้ประกอบกิจการบรรจุก๊าซเพื่อการจำหน่าย ขาย หรือการใช้เอง จากถังขนส่งก๊าซลงในถังเก็บและจ่ายก๊าซโดยยานพาหนะขนส่งทางบก ซึ่งบริษัทได้รับอนุญาตจำนวน 26 ใบ ระบุตามทะเบียนรถยนต์ และเลขที่ถังขนส่ง
RE	กรมธุรกิจพลังงาน	10 ก.ค. 57	31 พ.ค. 60	1 ใบรับรองเป็นผู้ทดสอบและผู้ตรวจสอบประเภท 1 (ร1) - บริษัทได้ใบรับรองการประกอบธุรกิจเป็นผู้ทดสอบและตรวจสอบสภาพคุณภาพมาตรฐานของภาชนะบรรจุก๊าซปิโตรเลียม

บริษัท	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	วันที่หมดอายุ	สาระสำคัญของใบอนุญาต
				เหลว และตรวจสอบระบบท่อก๊าซ อุปกรณ์ต่างๆ และสภาพความเรียบร้อยของการติดตั้งระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์ต่างๆ - โดยมีการแจ้งชื่อหัวหน้าควบคุมการทดสอบ 8 ท่าน วิศวกรทดสอบ 3 ท่านและผู้ชำนาญการทดสอบกรรมวิธีไม่ทำลายสภาพเดิม
	กรมธุรกิจพลังงาน	23 มี.ค.58	22 มี.ค.61	2 ใบรับรองผู้ตรวจสอบระบบไฟฟ้าสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ (ประเภทนิติบุคคล) (สธช./ฟ2/1)

- **สัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ**

บริษัท	คู่สัญญา	วันที่เริ่มต้น	วันที่หมดอายุ	สาระสำคัญของสัญญา
TG	ผู้ค้ามาตรา 7 จำนวน 2 ราย		อายุสัญญา 1 ปี	1. บริษัท ปตท. จำกัด 1.1 สัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ทางบก) 1.2 สัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ทางเรือ) โดยมีเงื่อนไขต้องวางหลักประกันตามวงเงินซื้อขายเป็นมูลค่า 55 ล้านบาท
				2. บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด 2.1 สัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ทางบก) โดยมีเงื่อนไขต้องวางหลักประกันตามวงเงินซื้อขายเป็นมูลค่า 15 ล้านบาท
	บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น	ข้อเสนอบริการ		1. ข้อเสนอบริการผ่านคลังเก็บพร้อมระบบจ่ายก๊าซ LPG ทางรถยนต์

บริษัท	คู่สัญญา	วันที่เริ่มต้น	วันที่หมดอายุ	สาระสำคัญของสัญญา
	จำกัด			2. ข้อเสนอบริการผ่านคลังเก็บและขนส่งก๊าซ LPG ทางเรือพร้อมระบบจ่ายก๊าซ LPG ทางรถยนต์ TG ใช้บริการบริษัทดังกล่าว ใน 3 ลักษณะ คือ - ขนส่งก๊าซทางเรือ จากท่าเรือคลังก๊าซเขาบ่อยา ถึงท่าเรือคลังก๊าซบางปะกง - ค่าใช้บริการผ่านคลังจากการรับแก๊สทางเรือเพื่อจ่ายแก๊สรถยนต์ - ค่าใช้บริการผ่านคลังกรณีเปลี่ยนรถขนถ่ายก๊าซ ทั้งนี้ ค่าบริการดังกล่าวกำหนดที่อัตราคงที่ต่อกิโลกรัม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย / การบริหารงานในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในกิจการที่สามารถเอื้อประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทจะต้องมีอำนาจควบคุมหรือกำหนดนโยบายบริหาร ส่วนในบริษัทร่วมจะต้องมีสิทธิในการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมในการเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทฯ มิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ที่อยู่ระหว่างการฟ้องร้อง ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในทางลบ หรือต้องชดใช้ค่าเสียหายเป็นมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อย่อ	:	TAKUNI
ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	140/1 ซอยนาวีเจริญทรัพย์ ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางแค เขตบางแค กรุงเทพมหานคร 10160
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	จัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว ให้บริการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว ให้บริการก่อสร้าง ติดตั้ง ตรวจสอบและทดสอบที่เกี่ยวเนื่องกับระบบก๊าซ และลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ
เว็บไซต์บริษัท	:	www.takunigroup.com
ทุนจดทะเบียน	:	600,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	400,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	:	1,200,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	0.50 บาท
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น	:	19 สิงหาคม 2557
โทรศัพท์	:	02-455-2888
โทรสาร	:	02-455-2763
นักลงทุนสัมพันธ์	:	092-252-1277 nita@takuni.com
เลขานุการบริษัท	:	02-455-2888 thanasa.k@takuni.com
นายทะเบียนหุ้นสามัญ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวง ดินแดง เขต ดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02 009 9999
ผู้สอบบัญชี	:	นายไพบูล ตันกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80

ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 02-286-9999, 02-344-1000

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญที่ออก 600,000,000 บาทและชำระแล้ว 400,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท ต่อหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 15 รายแรกที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 17 มีนาคม 2559 ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น			จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายฐากูร	ตรีวีรานุวัฒน์	198,681,901	24.84 %
2	นางสาวนิตา	ตรีวีรานุวัฒน์	152,610,002	19.08 %
3	นายประเสริฐ	ตรีวีรานุวัฒน์	129,472,993	16.18 %
4	นางสาวนิติการณ์	วณิชจินดาภัสร์	31,627,501	3.95 %
5	นายจเร	เจียรธนะกานนท์	17,000,000	2.13 %
6	นายบรรจง	คงพิชิตโชค	16,355,223	2.04 %
7	นายสิทธิพล	คงพิชิตโชค	15,763,696	1.97 %
8	นายปุณยวีร์	จันทรขจร	11,889,600	1.49 %
9	นายณัฐภัทร	ปัญญาธนคุณ	10,032,500	1.25 %
10	นางสาวอำพร	ศรีโพธิ์ทอง	9,134,500	1.14 %
11	นายแพทย์อลงกรณ์	ใจอิ่มสิน	9,000,000	1.13 %
12	นางสาวฤชุดา	กิตติแสงสุวรรณ	8,800,000	1.10 %
13	นางสาววสุนา	รวยฟูพันธ์	8,000,000	1.00 %
14	นายชัยธวัฒน์	เจริญพุทธิพร	7,217,500	0.90 %
15	นายบูรพา	ประชาเรืองวิทย์	7,103,000	0.89 %
	รวม		632,688,416	79.09 %

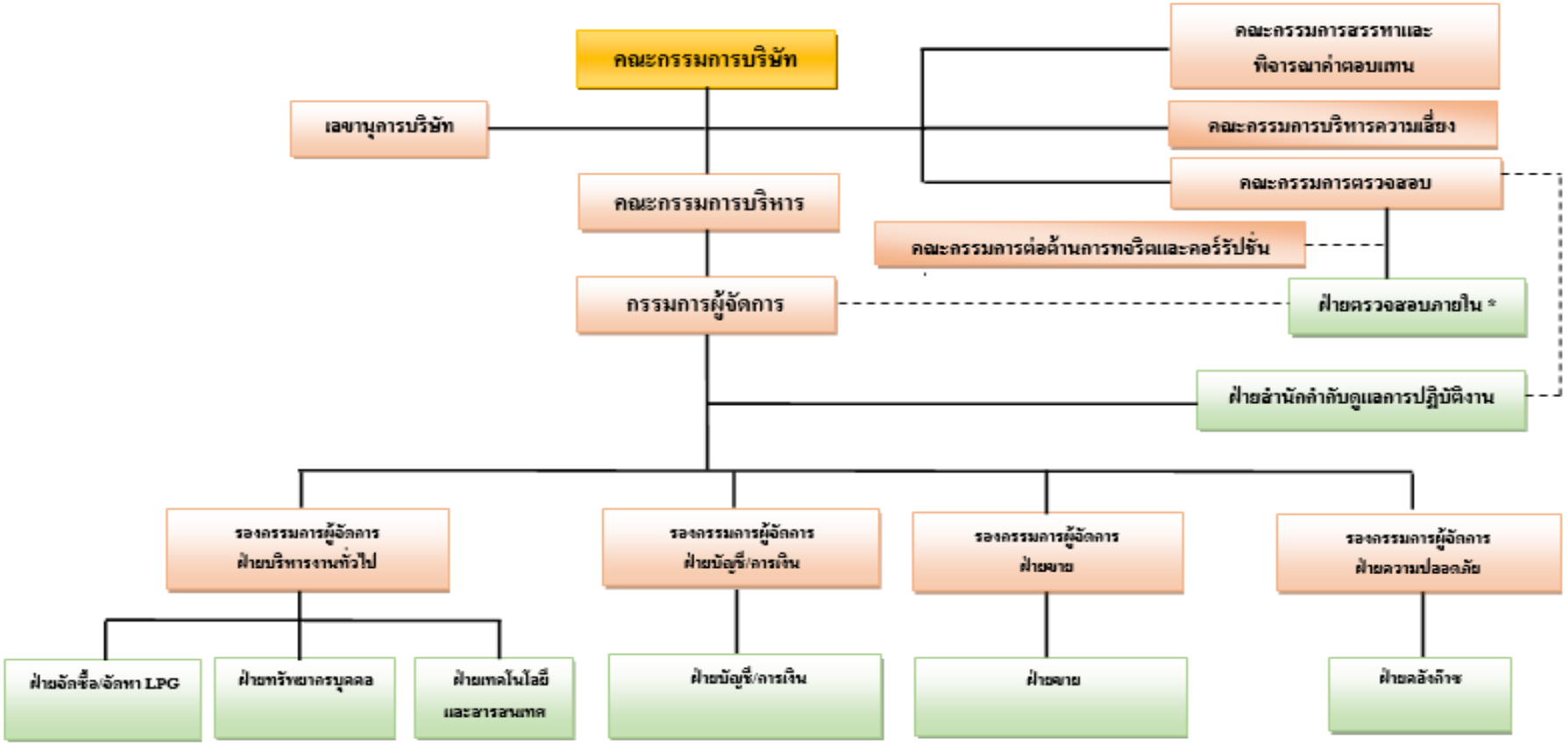
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและ การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมของบริษัท โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

ทั้งนี้บริษัทมีนโนบายการลงทุนในกิจการที่สามารถเอื้อประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะต้องมีอำนาจควบคุมหรือกำหนดนโยบายบริหาร ส่วนบริษัทร่วมบริษัทจะต้องมีสิทธิในการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 19 มกราคม 2559 บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการดังนี้



* บริษัทฯ ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก - บริษัท ลอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิศิษฎ์ อัครวิเนค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
2. นายเจริญ ประจำแท่น	กรรมการอิสระ
3. นายธีรชัย อรุณเรืองศิริเลิศ	กรรมการอิสระ
4. นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ
6. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	กรรมการ
7. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการ

โดยมีนางสาวธนษา กิตติรดานันท์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2559

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ หรือนางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ หรือนางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ – สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้ง	
	ปี 2558	ปี 2557
1. นายวิศิษฎ์ อัครวิเนค	9/9	7 / 7
2. นายเจริญ ประจำแท่น	9/9	7 / 7
3. นายธีรชัย อรุณเรืองศิริเลิศ	9/9	6 / 6
4. นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	8/9	5 / 7
5. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	8/9	7 / 7
6. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	9/9	7 / 7
7. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	8/9	7 / 7

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเจริญ ประจำแท่น	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิศิษฎ์ อัครวิเนค	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. นายธีรชัย อรุณเรืองศิริเลิศ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางฐิติมา ธนาปกิจ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ – สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2558	ปี 2557
1. นายเจริญ ประจำแท่น	7 / 7	7 / 7
2. นายวิศิษฎ์ อัครวิเนค	7 / 7	7 / 7
3. นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร[1]	1 / 7	5 / 7
4. นายธีรชัย อรุณเรืองศิริเลิศ	7 / 7	6 / 6
5. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	-	1 / 7
6. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	-	1 / 7
7. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	-	1 / 7

หมายเหตุ: [1/] นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อร่วมตัดสินใจการลงทุนในบริษัทย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายวิศิษฏ์ อัครวิเนค	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายเจริญ ประจำแท่น	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายธีรชัย อรุณเรืองศิริเลิศ	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวสิรินทร์พร ไชยานนท์ ผู้จัดการฝ่ายบุคคล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ชื่อ – สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2558	ปี 2557
1. นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	1 / 1	-
2. นายวิศิษฏ์ อัครวิเนค	1 / 1	-
3. นายเจริญ ประจำแท่น	1 / 1	-
4. นายธีรชัย อรุณเรืองศิริเลิศ	1 / 1	-

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

ชื่อ – สกุล			จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
			ปี 2558	ปี 2557
1.	นายประเสริฐ	ตรีวีรานุวัฒน์	8 / 12	11 / 12
2.	นางสาวกาญจนา	ริมพณิชยกิจ	11 / 12	12 / 12
3.	นางสาวนิตา	ตรีวีรานุวัฒน์	9 / 12	12 / 12

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวธนษา กิตติรดานันท์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยมีหน้าที่

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   1.1) ทะเบียนกรรมการ
   1.2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
   1.3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล			ตำแหน่ง
1.	นายประเสริฐ	ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการผู้จัดการ
2.	นางสาวกาญจนา	ริมพณิชยกิจ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
3.	นางสาวนิตา	ตรีวีรานุวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
4.	นางสาวฉัตรประภา	จันทร์ศรี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขาย
5.	นายเจริญชัย	อำนาจสมบูรณ์สุข	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายความปลอดภัย
6	นางฐิติมา	ธนาปกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

1.1 รูปแบบที่ตัวเงิน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 เมื่อวันจันทร์ที่ 27 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

	เบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท)
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
- ประธานกรรมการบริษัท	15,000
- กรรมการ	12,000
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,500
- กรรมการตรวจสอบ	10,000
การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	12,500
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	10,000

โดยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบทั้งปีรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,350,000 บาท

1.2 รูปแบบที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

สำหรับในปี 2558 และ 2557 มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนในรูปแบบค่าเบี้ยประชุมดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหา ฯ	
		ปี 2558	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2557
1. นายวิศิษฏ์ อัครวิเนค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	135,000	101,570	70,000	49,570	10,000	-
2.นายเจริญ ประจำแท่น	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	108,000	83,570	87,500	74,570	10,000	-
3.นายธีรชัย อรุณเรืองศิริเลิศ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	108,000	71,570	70,000	49,570	10,000	-
4.นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	96,000	59,570	10,000	10,000	12,500	-
5.นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการ /ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-
6.นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-
7.นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: [1/] คณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารในรูปของ เงินเดือน โบนัส และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 10,816,919 บาทและ 9,653,267 บาท ตามลำดับ

3. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จำนวนพนักงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) มีดังนี้

บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - TG

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
ฝ่ายขาย	6	7
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	7	5
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	17	16
ฝ่ายจัดซื้อ	2	3
ฝ่ายสารสนเทศ	2	4
ฝ่ายสำนักกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	2	-
ฝ่ายคลังก๊าซ	6	5
รวม	42	40

บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด - TT

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
ฝ่ายบริการทั่วไป	6	12
ฝ่ายวิศวกรรม	10	10
ฝ่ายคลัง	2	6
ฝ่ายบุคคล	9	9
รวม	27	37

บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด - RE

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
ฝ่ายบริหาร	1	1
ฝ่ายทดสอบและตรวจสอบ	91	91
ฝ่ายขาย	16	15
รวม	108	107

บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด - GG

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
ฝ่ายจัดส่ง	36	39
รวม	36	39

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯมีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ทั้งหมด 213 คน และ223 คน ตามลำดับ โดยได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงาน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และค่าล่วงเวลา เป็นจำนวนรวม 52.30 ล้านบาท และ 45.10 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯได้กำหนดให้มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่มิถุนายน 2557 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯในระยะยาว

ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี –

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการเสริมสร้างทักษะความชำนาญและการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร จึงได้กำหนดให้มีการจัดการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยได้มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปีทั้งในรูปแบบการอบรมภายใน อาทิเช่น การจัดปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ และการเชิญวิทยากรจากภายนอกเป็นผู้อบรมตามหลักสูตรวิชาต่างๆ โดยคัดเลือกหลักสูตรอบรมที่มีความเกี่ยวข้องกับส่วนงานของพนักงานแต่ละแผนก

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยง รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริษัทฯ กำหนดให้คณะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ทำหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของขอบเขตภาระความรับผิดชอบ แผนการปฏิบัติงาน ผลการประเมินความเพียงพอ คุณภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย รวมถึงข้อบังคับของราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยอ้างอิงกรอบแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ด้าน ได้แก่

(1) การควบคุมภายในองค์กร
(2) การประเมินความเสี่ยง
(3) การควบคุมการปฏิบัติงาน
(4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ
(5) ระบบการติดตาม

คณะผู้ตรวจสอบภายในได้สอบทานประสิทธิผลของการควบคุมภายในและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบภายมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯมีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถป้องกันการนำทรัพย์สินไปใช้โดยมิชอบ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากเห็นว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯมีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯในระยะยาว บริษัทฯจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Government) ของบริษัทฯซึ่งเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยคณะกรรมการได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาวบริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นดูแลไม่ให้เกิดปัญหาการขัดแย้งทางผลประโยชน์และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำต่อตนเอง
- ดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใสมีคุณธรรมสามารถตรวจสอบได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง โดยให้มีการประเมิน วางกลยุทธ์แก้ไขและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของบริษัทฯขึ้น เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงได้กำหนดนโยบายและทิศทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหาร เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

ดังนั้น จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯได้แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯบริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึง ถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมธุรกิจเป็นสำคัญ

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และพยายามรักษาไว้ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. **สิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็น**
   ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท โดยผู้ถือหุ้น 1 หุ้น มีสิทธิออกเสียงคงคะแนนได้ 1 เสียง

2. **สิทธิในการรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท**
   ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการรับทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลการดำเนินงานประจำปี โดยบริษัทฯได้จัดทำเอกสารประกอบคำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปีที่ครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯอย่างชัดเจน และครบถ้วนแล้ว

3. **สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท**
   ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯได้จัดทำงบการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และครอบคลุมสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยงบการเงินของบริษัทฯได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นจากผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4. **สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท**
   ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ โดยบริษัทฯจัดทำรายละเอียดการคำนวณเงินปันผลที่ถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่นนโยบายการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลจริงกับนโยบายที่ประกาศจ่าย ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯจะอธิบายถึงเหตุผลและความจำเป็นหากบริษัทฯไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทฯเคยประกาศไว้ โดยเงินปันผลที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. **สิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล**

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยบริษัทจัดทำรายละเอียด/ประวัติของกรรมการบริษัท ที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งอย่างถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อ ประวัติ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท ที่ผ่านมา (กรณีแต่งตั้งกรรมการรายเดิม) ประเภทกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง หลักเกณฑ์และวิธีสรรหา การถือหุ้นในบริษัท การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น และกำหนดคำนิยามกรรมการอิสระ ในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งนั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. **สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท**

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท โดยบริษัทจัดทำรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่ถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ องค์ประกอบของค่าตอบแทนแยกตามตำแหน่งและ/หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการในปีที่ผ่านมา วิธีการเสนอค่าตอบแทน เป็นต้น โดยค่าตอบแทนกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบแล้วจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. **สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี**

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และอนุมัติค่าสอบบัญชี โดยบริษัทจัดทำรายละเอียดข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่นชื่อผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัท ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีซึ่งแบ่งแยกอย่างชัดเจนระหว่างค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ (ถ้ามี) และจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีกับปีที่ผ่านมา เป็นต้น โดยผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบแล้ว จากคณะกรรมการตรวจสอบด้วยการประเมินผลงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. **สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกัน**

เพื่อเป็นการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีมูลค่าอย่างมีสาระสำคัญของบริษัท โดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทนั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด

9. **สิทธิพื้นฐานอื่น ๆของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายต่าง ๆที่เกี่ยวข้อง**
บริษัทฯ ควรจัดทำรายละเอียดการเพิ่มทุนที่ถูกต้อง ชัดเจนและครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่นวัตถุประสงค์และความจำเป็นในการเพิ่มทุน วิธีการและเงื่อนไขของการเพิ่มทุน ผลกระทบจากการเพิ่มทุนที่มีต่อบริษัท ตลอดจนผู้ถือหุ้น เป็นต้น โดยเรื่องดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย บริษัทจึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนี้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

2. ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกัน ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท โดยผู้ถือหุ้น 1 หุ้น มีสิทธิออกเสียงคงคะแนนได้ 1 เสียง

3. บริษัทเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

5. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทจะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร

6. บริษัทฯ แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ซักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ

7. บริษัทไม่ริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกระทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

8. บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวก และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ในการเลือกตั้งกรรมการผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็นโดยกรรมการที่เกี่ยวข้องตอบข้อซักถามอย่างเพียงพอ

9. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. และ แบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท และเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม

10. บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทจะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายหลังจากที่ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะพิจารณาดำเนินการในด้านต่างๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทงดให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผล ประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายงานดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทนั้นจะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาและการแข่งขันทางการค้าโดยทั่วไป โดยราคาและเงื่อนไขการค้าต่างๆ เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arms-Length Basis) รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบและได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดในรายงาน และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทุกไตรมาสอย่างเคร่งครัดรวมทั้งจะดำเนินการให้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัททั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมถึงเพื่อการซื้อขาย โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัทและ/หรือข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำผิดอย่างร้ายแรงโดยบริษัทจะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีการปฏิบัติอีกครั้งจะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายเงินค่าชดเชย

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิ เงื่อนไข ข้อกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

พนักงาน : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่างๆ ของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทฯด้วยความมั่นคงในอาชีพ

ผู้บริหาร : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่างๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทางและเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯจึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯจนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

หุ้นส่วนทางธุรกิจ : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯจึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมุ่งเน้นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยให้ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง

คู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทฯด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัดทั้งจะไม่เรียกร้อง ไม่รับ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต

คู่แข่ง : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่มีนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใดๆที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัทฯ

สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

ชุมชน/สังคม : บริษัทฯ คำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชน รวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้ความสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม

หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายที่จะสร้างความคุ้มครองสิทธิและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันข้างต้น เนื่องจากแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีส่วนช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ถือเป็นการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทฯในระยะยาว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของแต่ละกลุ่มที่มีส่วนได้เสียโดยปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงสัญญาและข้อตกลงต่างๆ ที่ทำขึ้นระหว่างกัน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ดำเนินการใดๆ อันจะเป็นการริดรอนสิทธิ หรือส่งผลกระทบในด้านลบกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ หรือข้อสงสัยใดๆ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง สามารถแจ้งหรือสอบถามได้โดยตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยติดต่อผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯจะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้และถือปฏิบัติเป็นเรื่องลับ และรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการต้านการทุจริต หลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เช่นจรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกร้องของขวัญหรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ส่อไปในทางจูงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรือการกระทำใดๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทั่วถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท รวมทั้ง จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

2. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท เกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนโปร่งใสน่าเชื่อถือทั่วถึงและทันเวลาทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆเพื่อให้ผู้ลงทุนนักวิเคราะห์และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท (www.takunigroup.com) โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ โทรศัพท์ 0-2455-2888 หรือที่ E-mail: nita@takuni.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ได้กับบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางนโยบายและแผนการดำเนินธุรกิจและมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท 3 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยบริษัทได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิสัยทัศน์ ดังรายละเอียดที่กล่าวไว้แล้วภายใต้หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

  บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้ระบุไว้

- **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

  บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งสิ้น 4 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้ระบุไว้

- **คณะกรรมการบริหาร**

  บริษัทมีคณะกรรมการบริหารทั้งสิ้นจำนวน 3 ท่าน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้รายงานค่าตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) โดยค่าตอบแทนดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting (AGM)) ทุกปี กรณีที่กรรมการของบริษัทได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นกรรมการตรวจสอบร่วมด้วย เป็นต้น จะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งต้องพิจารณาตามความสามารถของบริษัทประกอบด้วย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 4มีนาคม 2557โดยบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายกำกับดูแลกิจการเนื่องจากเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและจะส่งเสริมให้บริษัทมีความมั่นคงและเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินความเพียงพอการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปีตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป เพื่อให้บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้คณะกรรมการจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำนอกจากนี้ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่างๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูล และงบการเงินซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยนำเสนอโดยต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส การจัดทำงบการเงินดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงาน กลต. เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทาง

การเงินและไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานความถูกต้องครบถ้วน สมเหตุสมผล เชื่อถือได้และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีเลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้จัดทำวาระต่างๆ ของการประชุม และดำเนินการจัดส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงการบันทึกการประชุมและจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลตามความเหมาะสม ตลอดจนจัดเก็บรายงานการประชุมกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบและพร้อมให้คณะกรรมการของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างอิสระ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในปี 2558 บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 9 ครั้ง

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ซึ่งบริษัทมีนโยบายที่จะใช้ผู้ตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด โดยคุณศักดิ์ศรี อำพวัน เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2558 และปี 2559 เพื่อทำการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการควบคุมทางด้านการเงินและมีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแนวทางที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยผลการตรวจสอบจะถูกรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูง

2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

❖ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2559 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการและภารกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติและตามกฎหมายที่ ใช้บังคับกับบริษัทฯ รวมถึงวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะต้องใช้วิจารณญาณและความรอบคอบในการตัดสินใจทางธุรกิจและปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และความระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนน เสียงเท่ากันทั้ง 2 ฝ่าย
3. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
4. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับ กรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
2. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯอย่างน้อยทุกปี
4. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้ เป็นไปตาม นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
5. กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่ง ทรัพย์สินที่สำคัญ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณาอนุมัติโครงสร้ างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้ จัดการ และ คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับ บริษัท

ฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตาม นโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

7. จัดทำรายงานประจำปี ของคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะ การเงินและผลการดำเนินงานในรอบปี ที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

8. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการบริษัทได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะ เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้า มี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ /หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ /หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็น การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

9. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่างๆของบริษัทฯ ให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร

10. พิจารณาการจัดสรรเงินกำไรเพื่อการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

11. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียน กรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาต่างๆ มีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ รวมทั้งจะต้องอุทิศเวลาให้กับบริษัทเพื่อจะได้ปฏิบัติหน้าที่อย่าง เต็มที่ และมีอำนาจในการตัดสินใจอย่างอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

2. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึง การขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน กลต. กำหนด

3. ควรผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จาก สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือเทียบเท่าภายใน 12 เดือน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

4. กรรมการบริษัทจะไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 บริษัท (รวมบริษัทฯ) ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านดังกล่าว

5. ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ (MD) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการ บริหารงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ (Compliance) ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปี แรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปี หลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด นั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ รายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่ สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการ เงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพ อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น หุ้นส่วน ธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่ค้า อันอาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

10. มีความรู้ และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี รวมทั้งมีความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

11. กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีหากเห็นว่ามีเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาด คุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรรมการอิสระ

12. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 9 ปี

13. กรรมการอิสระจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยสามารถตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

❖ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2559 ได้กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

1 .สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดย การประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่ รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ อาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่า จำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบ บัญชีภายนอก และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือบริษัทที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ฯ รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงาน กับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่าง การตรวจสอบและประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ

5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

8. เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มี กรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง

9. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงาน ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

10. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น

11. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่ง รายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

12. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้ง ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

13. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจ มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงาน ต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระ จากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ทั้งนี้ นายธีรชัย อรุณเรืองศิริเลิศ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และมีคุณสมบัติในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่าง เป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติ สนิทของบุคคลดังกล่าว
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบ การเงินได้
5. เป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบพ้นจากการดำรงตำแหน่งเมื่อ
   (1) ตาย
   (2) ลาออก
   (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎบัตรนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
   (4) พ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท หรือครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

2. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยควรแจ้ง เป็นหนังสือ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน ทั้งนี้ ให้บริษัทแจ้งการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการ ตรวจสอบดังกล่าว พร้อมเหตุผลของการพ้นจากตำแหน่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที

❖ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2559 ได้กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังต่อไปนี้

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม
2. พิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
3. พิจารณากลั่นกรองรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯพิจารณา
4. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
5. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
6. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
7. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณานโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง

2. พิจารณาอนุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่น ที่จ่ายให้แก่ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัทฯ

3. พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (“คณะกรรมการฯ”) ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ได้รับ การแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำหนดให้กรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ

2. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ บริษัท โดยประธานคณะกรรมการฯ จะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดวาระการประชุมและดำเนินการประชุม

3. เลขานุการของคณะกรรมการฯ จะได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการฯ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1.กรรมการในคณะกรรมการฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งต่อได้

2.หากกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดตามวาระกรรมการคนนั้นจะต้องแจ้งให้บริษัทฯทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน พร้อมเหตุผลและให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติในกรณีที่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการฯที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการฯชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

3.ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

❖ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2559 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ภายในขอบเขตที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่งและมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

2. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ฯ การขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติต่อไป

3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามระเบียบอำนาจอนุมัติ

4. มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานเพื่อดำเนินกิจการหรือบริหารงานของบริษัทฯ และกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานรวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการและ/หรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด

5. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

6. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปี ตามที่ฝ่ายบริหารเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และ ภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆได้ตามที่เห็นสมควร

8. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 2 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือ ที่ประชุมผู้ ถือหุ้น
2. มีคุณสมบัติขั้นต้นเช่นเดียวกันกับคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการผู้จัดการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 2 แห่ง และไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทคู่แข่งทางธุรกิจ

❖ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2559 ได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. ดูแลบริหารดำเนินงานอย่างระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด

2. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและ /หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท

3. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปี ของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ งบประมาณรายงานประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะ กรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอนุมัติ

4. รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัทมากำหนดทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อกำหนดภารกิจ หลัก (Mission) สำหรับฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการ

5. ควบคุมตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท

6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความคืบหน้าใน การดำเนินงานต่อคระกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

7. มีอำนาจสั่งการ / ออกระเบียบ / ประกาศและอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามตารางระเบียบอำนาจอนุมัติและนโยบายเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

3. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโนบายการลงทุนในกิจการที่สามารถเอื้อประโยชน์กับบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะต้องมีอำนาจควบคุมหรือกำหนดนโยบายบริหาร ส่วนบริษัทร่วม บริษัทฯ จะต้องมีสิทธิในการส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

4. การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และ/หรือข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำผิดระเบียบของบริษัทฯ อย่างร้ายแรงและมีการกำหนดโทษโดยการตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรและหากยังคงปฏิบัติจะทำการไล่ออกโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมาถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำรายการ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

5. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีในปี 2558 รวม 2.56 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชี 2.49 ล้านบาท และค่าตอบแทนอื่น 0.07 ล้านบาท

6. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน โดยในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การให้บริการ เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำ

รายการดังกล่าว และการมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของ

ผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

- รายการอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น หรือ รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินเพื่อให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นำไปประกอบธุรกิจหรือดำเนินงานแทนบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัท และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ความรับผิดชอบต่อสังคม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2559 ได้มีมติอนุมัตินโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร ดังนี้

กลุ่มบริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจในเชิงของภาพรวมที่จะมีการขยายตัวและเติบโตไปพร้อมกันทั้งกลุ่มบริษัทให้สามารถเกื้อหนุนกันได้ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อให้สามารถเติบโตในธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ความสำเร็จดังกล่าวต้องอาศัยความเข้าใจและความร่วมมือของพนักงาน ผู้รับเหมา และชุมชน กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญในการดูแลและพัฒนาพนักงานให้ทำงานอย่างมีความสุข มุ่งส่งเสริมบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม รวมทั้งปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรีในฐานะที่ทุกคนเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท ตลอดจนขยายขอบเขตการดูแลและพัฒนาดังกล่าวไปสู่ชุมชนและสังคม

แนวทางในการปฏิบัติต่อนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กรมีดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติที่เป็นธรรมโดยนำหลักจริยธรรมไปใช้กับองค์กรอื่นที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น การแข่งขันอย่างยุติธรรมการปฏิบัติอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และการเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินและสร้างสัมพันธภาพระหว่างกิจการที่รวมถึงบุคคลแต่ละบุคคลกับหน่วยงานของรัฐและกิจการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า คู่สัญญารับจ้าง ลูกค้า คู่แข่ง และสมาคมวิชาชีพซึ่งบริษัทฯ เป็นสมาชิกอยู่

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชั่นทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทฯ ยึดมั่นต่อการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ทุกกระบวนการและทุกขั้นตอนการทำงาน รวมถึงได้มีการกำหนดนโยบายและมาตรการด้านการป้องกันการกระทำดังกล่าว บริษัทฯ มีการสื่อสารถ่ายทอดไปยังพนักงานทุกระดับและกำหนดไว้ในจรรยาบรรณขององค์กรให้มีความตระหนักต่อการกระทำที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชั่น ด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริตและคอร์รัปชั่นเป็นบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้นการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นต้องเกิดจากหน่วยงานทุกภาคทุกส่วนร่วมเป็นพลังผลักดันในการปลูกฝังและสร้างเสริมสังคมไทยให้ปราศจากการกระทำดังกล่าว

ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2557 ได้อนุมัตินโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นขึ้น และบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์และเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition : CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นตั้งใจต่อการดำเนินงานดังกล่าว และเพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 ได้อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นขึ้น และได้กำหนดคณะกรรมการให้มีหน้าที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ฯ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการหรือบริหารงานอย่างรอบคอบ มีการตระหนักว่าจะส่งผลกระทบต่อการละเมิดสิทธิของพนักงาน ชุมชนและสังคมในสภาพแวดล้อมอย่างไร พร้อมทั้งหามาตรการป้องกันกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อไม่ให้สร้างปัญหา ที่อาจมีส่วนทำให้เกิดการละเมิดสิทธิของชุมชน หรือในพื้นที่ที่มีการดำเนินโครงการ บริษัทฯ ได้จัดทำกลไกการร้องเรียนและร้องทุกข์อย่างเหมาะสม สำหรับเป็นช่องทางให้ผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรบุคคลที่สำคัญในการนำพาองค์กรและสังคมไปสู่ความยั่งยืน จึงมีการดูแลเอาใจใส่ในเรื่องความปลอดภัยของพนักงาน การจ่ายค่าจ้างอย่างเป็นธรรม การไม่เลือกปฏิบัติทั้งในเรื่องเพศ ศาสนา เชื้อชาติ รวมทั้งการไม่กีดกันโอกาสในการเจริญเติบโตในหน้าที่งานที่รับผิดชอบ

ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ ทักษะการปฏิบัติงาน และความเชี่ยวชาญเพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานและคุณภาพของการให้บริการ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานจริง โดยบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝนและพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอให้เหมาะสมตามแต่ละสายงานที่ตนรับผิดชอบ ทั้งในระดับผู้บริหารและระดังปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมขึ้นทั้งภายในและส่งออกไปอบรมจากสถาบันภายนอกด้วย

การพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานนั้นได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ขององค์กร ในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯมีรายละเอียดในการพัฒนาพนักงานดังนี้

• จำนวนพนักงาน	213	คน
• จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมต่อปี	1,857	ชั่วโมง
• จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมต่อคน	8.72	ชั่วโมง / คน / ปี
• หลักสูตรการอบรมภายนอก	39	หลักสูตร
• หลักสูตรการอบรมภายใน	16	หลักสูตร
• ค่าใช้จ่ายในการอบรม	0.58	ล้านบาท
• ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยการอบรมต่อคน	2,723	บาท / คน / ปี

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปฏิบัติทางด้านการตลาดที่เป็นธรรม โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัย พร้อมทั้งการให้บริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า และพร้อมตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ให้ข้อเสนอแนะในการใช้สินค้า ให้คำปรึกษาวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดเพื่อการบริโภคอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้มีการจัดการฝึกอบรมให้แก่ลูกค้าเกี่ยวกับหลักสูตร “การฝึกอบรมพนักงานบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลว” และหลักสูตร “บุคลากรเฉพาะที่รับผิดชอบดูแลสถานที่ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว” เพื่อให้ลูกค้าได้คำนึงถึงความปลอดภัยในเรื่องของการใช้ก๊าซปิโตรเลียม

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล มุ่งพัฒนาเทคโนโลยีที่สะอาดและทันสมัย เพื่อให้ทุกกระบวนการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพสูงสุด

- **ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าเพื่อลดปริมาณขยะภายใต้แนวคิด 3R ดังนี้**

. Reduce เป็นการลดปริมาณขยะที่อาจเกิดขึ้น เช่น การเลือกใช้สินค้าที่มีบรรจุภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่แทนสินค้าที่มีบรรจุภัณฑ์ที่มีขนาดเล็ก การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

. Reuse เป็นการนำมาใช้ใหม่หรือการใช้ซ้ำ เช่น การนำบรรจุภัณฑ์มาใช้ใส่บรรจุเครื่องใช้หรือสิ่งของต่างๆ การนำถุงกระดาษหรือถุงพลาสติกมาใช้ซ้ำ การใช้กระดาษพิมพ์ทั้งสองหน้า

. Recycle เป็นการนำขยะหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ โดยมีการคัดแยกและรวบรวมขยะในสำนักงานที่สามารถนำไปใช้ในการรีไซเคิล เช่น แก้ว กระดาษ พลาสติก เหล็ก และอลูมิเนียมเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง

- **การรณรงค์ประหยัดน้ำ ประหยัดไฟฟ้า**

บริษัทฯ ได้มีการรณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านการประหยัดน้ำและประหยัดไฟฟ้า ด้วยการปิดไฟฟ้าแสงสว่างและเครื่องใช้ไฟฟ้าในเวลาพักเที่ยง หรือช่วงเวลาที่ไม่มีการทำงาน ตลอดจนให้มีการประหยัดการใช้น้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค

- **การสนับสนุนและใช้ผลิตภัณฑ์ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม**

การใช้ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯจะคำนึงถึงการส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงเลือกซื้อสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากกระบวนการที่คำนึกถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เช่นการใช้ผลิตภัณฑ์กระดาษที่ทำมาจากวัสดุรีไซเคิล

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนหรือสังคมซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการช่วยเหลือ สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน ตลอดจนการพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ด้วยการสร้างการจ้างงานและสร้างความหลากหลายในกิจกรรมในเชิงเศรษฐกิจ การทำให้เกิดความเข้มแข็งของหน่วยงานต่างๆ ของชุมชน โดยในปี 2558 กลุ่มบริษัทได้ร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- บริจาคเงินสมทบทุนซ่อมแซมพระอุโบสถ วัดนินสุขาราม , สร้างเมรุเผาศพ วัดสังกะเปรียว
- กิจกรรมส่งเสริม “ครอบครัวสุขสันต์” เดินเพื่อสุขภาพ โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษาพัฒนาการ
- กิจกรรมแข่งขัน ”ฟุตบอล ปตท. มวลชนสัมพันธ์ดิวิชั่นลีก 2015 “ เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์กับคู่ค้า
- บริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือผู้เดือดร้อน ผู้ยากจน และผู้ประสบภัยพิบัติต่าง ๆ ผ่านสภากาชาดจังหวัดปทุมธานี
- ร่วมกิจกรรมการกุศลกับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯได้มีความเข้าใจอย่างชัดเจนถึงประโยชน์และคุณค่าของการดำเนินกิจการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯได้สร้างความคิดหรือค้นหาความรู้ใหม่ๆ ที่ต่างไปจากเดิมที่เคยปฏิบัติหรือเคยรับรู้มา โดยเป็นความรู้ที่ครอบคลุมทั้งทางธุรกิจ เศรษฐกิจสังคม เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาความคิดหรือพัฒนาความรู้ใหม่ๆ ที่จะก่อให้เกิดมูลค่า บริษัทฯ เปิดให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งในหรือนอกบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการพัฒนาเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน

ตัวอย่างกิจกรรมของบริษัท

- การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี 2558 ของอาคารทาคูนิ

  บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ร่วมฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี 2558 เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีในการร่วมมือป้องกันและระงับอัคคีภัย ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามประกาศของกระทรวงมหาดไทย ซึ่งจะมีการฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี




- การจัดอบรมหลักสูตรพนักงานบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลว ประจำปี 2558 ณ อาคารทาคูนิ ซึ่งจะจัดทุกปี ปีละ 4 ครั้ง (ไตรมาส ละ 1ครั้ง)

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงวิธีการบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลวอย่างถูกวิธีและปลอดภัยรวมถึงได้รับความรู้ด้านต่างๆเกี่ยวกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว ได้แก่ กฎหมาย,อุปกรณ์ในการใช้งาน,วิธีการป้องกันและระงับอัคคีภัยจากก๊าซปิโตรเลียมเหลว
2. เป็นไปตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่องแบบหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไข การฝึกอบรมพนักงานบรรจุก๊าซ การออกหนังสือรับรองและบัตรประจำตัวพนักงานบรรจุก๊าซ พ.ศ.2547

มีการบรรยายความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว กฎหมายเกี่ยวกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยเจ้าหน้าที่จากกรมธุรกิจพลังงาน





การบรรยายเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย



วิธีการรับและจ่ายก๊าซ



วิธีการปฏิบัติในการป้องกันและระงับอัคคีภัย





การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยแต่ละท่านไม่ได้เป็นพนักงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานในรายงานทางการเงินของบริษัทฯให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล โดยบริษัทฯ ได้จ้างบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยสามารถดูรายละเอียดได้ใน “เอกสแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทผู้ตรวจสอบภายใน” ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า นายศักดิ์ศรี อำพวัน เป็นผู้ที่มีความเหมาะสม

ในปี 2558 ที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายในได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบภายในแต่ละไตรมาสและประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานผลการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้นำรายงานดังกล่าวประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ หลังจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงกันว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ โดยไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่จะกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมทั้งการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใด ๆ ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

<u>การสอบทานรายงานทางการเงิน</u>

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2558 ของบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย (Thai Financial Reporting Standards –TFRSs and Thai Accounting Standards - TASs) และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 6 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

<u>การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง</u>

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน และได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ทุกคนในองค์กรตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

<u>การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน</u>

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงาน และพบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง และมีประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2559 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและการทำงานที่มีสาระสำคัญ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล พบว่าเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอรัปชั่นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพอใจกับความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถในวิชาชีพและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนายไพบูล ตันกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 และ/หรือ นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445 และ/หรือ นางณฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430 ในนามบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยประจำปี 2559

การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าวเป็นปกติทางการค้า มีความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขและราคาที่สมเหตุสมผล

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2558 ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



(นายเจริญ ประจำแท่น)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

สรุปความสัมพันธ์กับบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	ณ วันที่ 17 มีนาคม 2559 คุณประเสริฐ ภรรยา บุตร และธิดา ถือหุ้นในบริษัทรวมร้อยละ 60.10 ของทุนชำระแล้วและคุณประเสริฐดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการในบริษัท
ห้างหุ้นส่วนจำกัด วีรา (สถานีบริการก๊าซ) บริษัท ปราณีปิโตรเลียม จำกัด (สถานีบริการก๊าซ) บริษัท มิดเดิลจี จำกัด (สถานีบริการก๊าซ)	คุณประสิทธิ์ ตรีวีรานุวัฒน์ ซึ่งเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ เป็นพี่ชายของคุณประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทฯ
บริษัท เอส วี พี สามพราน ปิโตรเลียม จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น ดราก้อน ปิโตรเลียม จำกัด (สถานีบริการก๊าซ) บริษัท เอส วี พี กัลปพฤกษ์ ปิโตรเลียม จำกัด (สถานีบริการก๊าซ)	คุณประภัศร์ ตรีวีรานุวัฒน์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น เป็นน้องชายของคุณประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทฯ

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ประเภทของรายการ	บุคคลที่มีความเกี่ยวโยง	รายละเอียดของรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2558	2557	
รายได้จากการจำหน่ายแก๊ส	- มิดเดิลจี	TG จำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงดังกล่าว	14.04	15.23	การทำรายการดังกล่าวเป็นการทำการค้าตามปกติ โดยราคาจำหน่ายประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ค่าน้ำก๊าซและค่าขนส่ง โดยค่าน้ำก๊าซเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายอื่น และค่าขนส่งเป็นไปตามอัตราที่บริษัทกำหนดไว้ตามระยะทางกับลูกค้าทุกราย และมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างกับการค้ากับลูกค้ารายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว และมีความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าว มีความเป็นธรรมและเหมาะสม เป็นไปตามการค้าโดยปกติ
	- วีรา		-	0.34	
	- เอส วี พี สามพราน ปิโตรเลียม		0.61	4.31	
	- ปราณี ปิโตรเลียม		8.10	11.06	
	- เอส วี พี กัลปพฤกษ์ ปิโตรเลียม		6.41	7.18	
รายได้ค่าขนส่ง	-วีรา	GG ให้บริการขนส่งก๊าซ LPG ให้กับบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงดังกล่าว	0.26	0.25	การทำรายการดังกล่าวเป็นการทำการค้าตามปกติค่าขนส่งเป็นไปตามอัตราที่บริษัทกำหนดไว้ตามระยะทางกับลูกค้าทุกราย และมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างกับการค้ากับลูกค้ารายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว และมีความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าว มีความเป็นธรรมและเหมาะสม เป็นไปตามการค้าโดยปกติ
	-เอส วี พี สามพราน ปิโตรเลียม		0.03	0.12	
	-เอส วี พี กัลปพฤกษ์ ปิโตรเลียม		0.06	0.26	

ประเภทของรายการ	บุคคลที่มีความเกี่ยวโยง	รายละเอียดของรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
รายได้ค่าสินค้าและบริการ	-มิดเดิลจี -ปราณีปิโตรเลียม	TT ขายอะไหล่อุปกรณ์ระบบแก๊สให้บุคคลที่มีความเกี่ยวโยงดังกล่าว	0.05 -	0.03 0.03	การทำรายการดังกล่าวเป็นการทำการค้าตามปกติ ราคาขายอะไหล่อุปกรณ์ติดตั้งระบบแก๊ส เป็นไปตามอัตราที่บริษัทกำหนดไว้กับลูกค้าทุกราย และมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างกับการค้ากับลูกค้ารายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว และมีความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าว มีความเป็นธรรมและเหมาะสม เป็นไปตามการค้าโดยปกติ
รายได้ค่าสินค้าและบริการ	- มิดเดิลจี -วีรา -ปราณีปิโตรเลียม -เอส วี พีสามพรานปิโตรเลียม -เอส วี พีกัลปพฤกษ์ปิโตรเลียม	RE ให้บริการตรวจสอบระบบความปลอดภัยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงดังกล่าว	0.009 0.010 0.010 - 0.006	0.005 - 0.102 0.080 0.120	การทำรายการดังกล่าวเป็นการทำการค้าตามปกติ ค่าบริการตรวจสอบ เป็นไปตามอัตราที่บริษัทกำหนดไว้กับลูกค้าทุกราย และมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างกับการค้ากับลูกค้ารายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว และมีความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าว มีความเป็นธรรมและเหมาะสม เป็นไปตามการค้าโดยปกติ
รายได้อื่น	-มิดเดิลจี -เอส วี พีกัลปพฤกษ์ปิโตรเลียม	TG ให้บริการอบรมพนักงานบรรจุแก๊สให้แก่บริษัทดังกล่าว	0.003 -	0.005 0.003	การทำรายการดังกล่าวเป็น ตามลักษณะการทำธุรกิจที่เมื่อมีการจัดอบรม จะเชิญพนักงานของสถานีบริการซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทเข้าร่วม เป็นไปตามอัตราที่บริษัทให้บริการลูกค้ารายอื่น และมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างกับการค้ากับลูกค้ารายอื่น

ประเภทของรายการ	บุคคลที่มีความเกี่ยวโยง	รายละเอียดของรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	-ปราณี ปิโตรเลียม		-	0.005	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว และมีความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าว มีความเป็นธรรมและเหมาะสม เป็นไปตามการค้าโดยปกติ
การซื้อสินค้า	-วีรา	กลุ่มบริษัท มีการซื้อน้ำมันดีเซลจากสถานีบริการดังกล่าว โดยเฉพาะในส่วนของ GG ซึ่งเป็นการเติมเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการขนส่ง ทั้งนี้ GG ไม่ได้ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากบุคคลที่เกี่ยวโยงดังกล่าวหลังจากที่มีการสั่งซื้อน้ำมันแบบเก็บเป็นสินค้าคงเหลือ			การทำรายการดังกล่าวเป็นการทำการค้าตามปกติ การซื้อเชื้อเพลิงดังกล่าว เป็นราคาเดียวกับที่หจก.ดังกล่าวจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายอื่น และเป็นราคาหจก.ดังกล่าวจำหน่ายแก่ลูกค้าทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว และมีความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าว มีความเป็นธรรมและเหมาะสม เป็นไปตามการค้าโดยปกติ
		-TG	-	-	
		-GG	-	0.05	
		-TT	-	-	
		-RE	-	-	

นโยบายและการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การให้บริการ เป็นต้น บริษัท ฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และการมีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัทฯมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- รายการอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น หรือ รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวและจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยทั้งนี้ บริษัทฯไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินเพื่อให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นำไปประกอบธุรกิจหรือดำเนินงานแทนบริษัทฯ
- เพื่อความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ในกรณีที่บริษัทฯมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งอันเนื่องจากกรรมการหรือผู้บริหารท่านใด ในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าวกรรมการหรือผู้บริหารท่านนั้นจะไม่มีอำนาจออกเสียงในการอนุมัติให้ทำรายการ และจะไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน	บริษัท	ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่
ปี 2555	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	นายไพบูล ตันกูล	4298
ปี 2556	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	นายไพบูล ตันกูล	4298
ปี 2557	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	นายไพบูล ตันกูล	4298

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 56	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	90.10	11.70	186.78	32.32	29.17	7.78
เงินลงทุนชั่วคราว	0.23	0.03	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	128.87	16.73	80.32	13.90	69.13	18.45
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	84.45	10.96	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	43.04	5.59	61.62	10.66	44.99	12.02
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.65	0.08	0.17	0.03	0.10	0.02
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	347.34	45.09	328.89	56.91	143.39	38.26
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	40.46	5.25	31.47	5.45	5.07	1.35
ลูกหนี้การค้ากำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	-		1.43	0.25	2.35	0.63
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	167.25	21.71	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	4.86	0.63	5.21	0.90	5.55	1.48
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	203.14	26.37	208.38	36.06	215.98	57.64
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	0.72	0.09	0.98	0.17	0.57	0.15
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	6.00	0.78	0.99	0.17	0.95	0.25
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.60	0.08	0.53	0.09	0.87	0.23

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 56	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	423.03	54.91	248.99	43.09	231.36	61.74
รวมสินทรัพย์	770.37	100.00	577.88	100.00	374.75	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี	0.06	0.01	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	84.68	10.99	157.60	27.27	98.09	26.18
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	214.17	27.80	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.00	0.78	6.54	1.13	6.54	1.75
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.79	0.10	-	-	2.48	0.66
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	9.88	1.28	2.39	0.41	1.29	0.34
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.76	0.10	0.82	0.14	1.16	0.31
รวมหนี้สินหมุนเวียน	316.34	41.06	167.35	28.96	109.57	29.24
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	28.10	3.65	34.10	5.90	40.64	10.85
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ	3.11	0.40	-	-	1.46	0.39
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.67	0.22	0.83	0.14	0.65	0.17
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1.01	0.13	0.42	0.07	0.24	0.06
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.96	0.64	0.82	0.14	0.33	0.09
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	38.85	5.04	36.17	6.26	43.33	11.56
รวมหนี้สิน	355.19	46.11	203.52	35.22	152.90	40.80
ส่วนของเจ้าผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
- ทุนจดทะเบียน	600	77.88	200.00	34.61	150.00	40.03
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว	200	25.96	200.00	34.61	150.00	40.03
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	106.64	13.84	106.64	18.45	5.36	1.43
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	20.64	2.68	20.64	3.57	20.64	5.51

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 56	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สำรองตามกฎหมาย	4.32	0.56	2.90	0.50	-	-
กำไรสะสม	83.58	10.85	44.18	7.65	45.86	12.23
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	415.18	53.89	374.36	64.78	221.85	59.20
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	415.18	53.89	374.36	64.78	221.85	59.20
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	770.37	100.00	577.88	100.00	374.75	100.00

งบกำไรขาดทุน	งบการเงินรวมสำหรับ					
	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	1,352.88	100.00	1,204.26	100.00	1,209.21	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	1,196.31	88.43	1,100.43	91.38	1,096.90	90.79
กำไรขั้นต้น	156.57	11.57	103.83	8.62	112.31	9.29
รายได้อื่น	11.80	0.87	9.08	0.75	11.38	0.94
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	168.37	12.45	112.91	9.38	123.69	10.23
ค่าใช้จ่ายในการขาย	24.20	1.79	26.28	2.18	33.68	2.79
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	61.41	4.54	50.96	4.23	52.87	4.37
กำไรจากการดำเนินงาน	82.77	6.12	35.67	2.96	37.14	3.07
ต้นทุนทางการเงิน	3.15	0.23	1.53	0.13	1.29	0.11
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	1.23	0.09				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	80.85	5.98	34.14	2.83	35.84	2.96
ภาษีเงินได้	15.47	1.14	6.96	0.58	7.29	0.60
กำไรสุทธิสำหรับปี	65.38	4.83	27.18	2.26	28.55	2.36
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	0.56	0.04	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	64.82	4.79	27.18	2.26	28.55	2.36
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	65.38	4.83	27.18	2.26	28.78	2.38
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	(0.23)	(0.02)
กำไรสุทธิสำหรับปี	65.38	4.83	27.18	2.26	28.55	2.36
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม			-	-	-	-
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	64.82	4.79	27.18	2.26	28.78	2.38
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	(0.23)	(0.02)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	64.82	4.79	27.18	2.26	28.55	2.36

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	80.85	34.14	35.84
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16.18	14.93	14.61
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.34)	(2.08)	1.57
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า	17.77	0.51	(0.59)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	(0.03)	(0.05)	0.44
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	(1.23)		
ดอกเบี้ยรับ	(4.69)	(1.39)	(1.36)
ต้นทุนทางการเงิน	3.15	1.53	1.29
	111.66	47.59	51.80
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน :			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(45.87)	(5.69)	16.40
- สินค้าคงเหลือ	0.81	(17.13)	15.74
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.48)	(0.07)	0.18
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.07)	0.34	(0.13)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(72.89)	59.33	(20.33)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.07)	(0.34)	0.51
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.14	0.17	(0.01)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.14	0.49	0.01
เงินสดจากการดำเนินงาน	**(2.63)**	**84.69**	**64.17**
- ดอกเบี้ยจ่าย	(3.15)	(1.53)	(1.94)
- ภาษีเงินได้จ่าย	(12.26)	(8.21)	(14.10)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(18.04)	74.95	48.13
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :			
เงินสดจ่ายแก่ส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการคืนทุนในบริษัทย่อย	-	-	(0.03)
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(166.01)	-	-
เงินจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4.79)	(7.27)	(10.48)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.15	0.10	0.05
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(0.23)	-	-

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
เงินสดรับจากการรับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30.30	-	-
ดอกเบี้ยรับ	3.77	1.39	1.36
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(114.75)	-	-
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกัน	(8.98)	(26.40)	(0.12)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(260.54)	(32.18)	(9.22)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	214.17	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(6.54)	(6.54)	(6.50)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(32.22)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	151.28	20.00
จ่ายเงินปันผล	(24.00)	(25.95)	(41.84)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(1.79)	(3.95)	(2.74)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	181.84	114.84	(63.32)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	(96.74)	157.61	(24.41)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	186.78	29.17	53.58
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	90.04	186.78	29.17
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.06	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	90.10	186.78	29.17
รายการที่ไม่กระทบเงินสด			
จำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยสินเชื่อ (รวมอยู่ในลูกหนี้อื่น)	0.00	0.00	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยสินเชื่อ (รวมอยู่ในเจ้าหนี้อื่น)	0.16	0.18	0.00
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	5.69	-	-

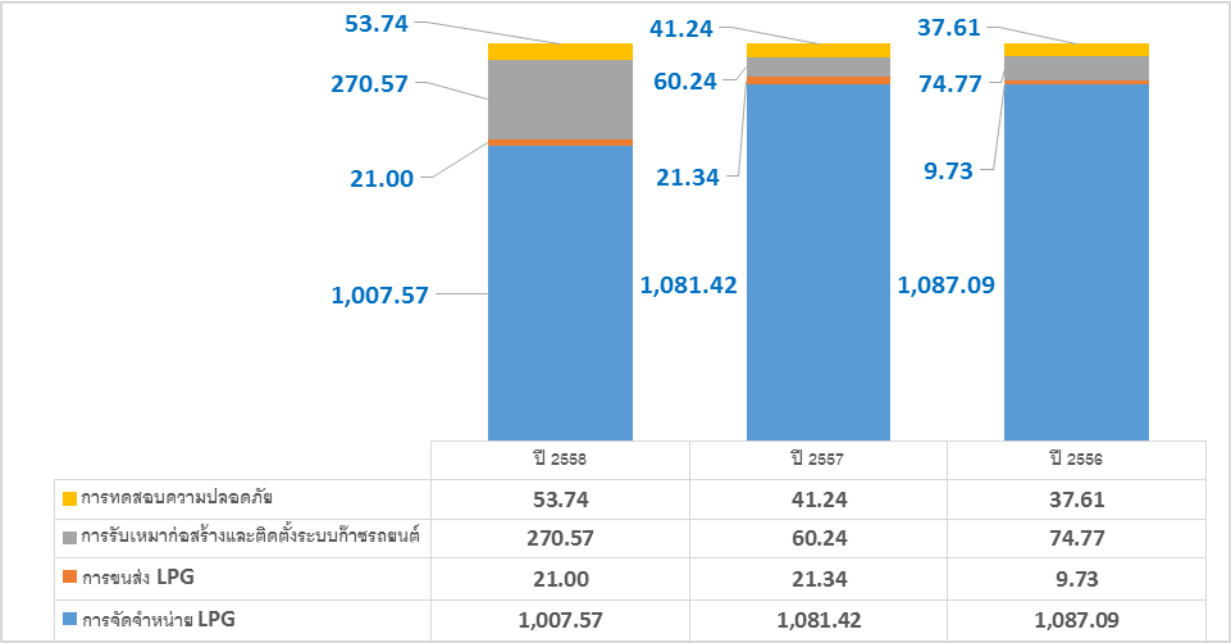
อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม สิ้นสุดวันที่		
		31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556
LIQUIDITY RATIO				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.10	1.97	1.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.96	1.60	0.90
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.07)	0.54	0.30
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	12.93	16.12	16.12
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	28.22	22.65	22.33
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	18.35	20.64	21.41
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	19.89	17.68	16.81
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	9.88	8.61	8.68
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	36.96	42.40	41.45
Cash Cycle	(วัน)	11.15	(2.07)	(2.31)
PROFITABILITY RATIO				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	11.57	8.62	6.92
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	6.12	2.96	3.07
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	(22.31)	2.20	1.34
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	4.79	2.26	2.36
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	16.56	9.12	14.45
EFFICIENCY RATIO				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	9.70	5.71	7.04
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	39.64	19.85	20.07
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	2.01	2.53	3.01
FINANCIAL POLICY RATIO				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.86	0.54	0.69
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	(6.27)	1.88	1.81
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	37.03	95.48	n/a*

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง ผ่านการบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยสามารถจำแนกได้เป็น 4 ธุรกิจ คือ 1) การจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว 2) การขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว 3) การให้บริการก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์และระบบก๊าซอุตสาหกรรม และ 4) การให้บริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม โดยการให้บริการขนส่งในปัจจุบันเป็นการเน้นการให้บริการภายในกลุ่มบริษัทฯ เป็นหลัก ซึ่งมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

รายได้กลุ่มบริษัท



	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
การทดสอบความปลอดภัย	53.74	41.24	37.61
การรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์	270.57	60.24	74.77
การขนส่ง LPG	21.00	21.34	9.73
การจัดจำหน่าย LPG	1,007.57	1,081.42	1,087.09

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและให้บริการทั้งสิ้น 1,352.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีรายได้ 1,204.04 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 12.34 เนื่องจากรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานรับเหมาก่อสร้างคลังก๊าซ LPG ในระหว่างปี 2558 จำนวน 248.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่รับรู้รายได้งานรับเหมาก่อสร้างเพียง 22.61 ล้านบาท ทั้งนี้รายได้จากการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวลดลง เนื่องจากผู้บริโภคมีทางเลือกในการใช้พลังงานในภาคขนส่งมากขึ้น ประกอบกับกลไกตลาดของราคาพลังงานกระทบต่อความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวในภาคขนส่ง ซึ่งยังส่งผลให้รายได้จากการติดตั้งระบบแก๊สในรถยนต์ลดลงจากปีก่อนด้วย ทั้งนี้หากพิจารณาสัดส่วนรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ การจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวยังคงถือเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 74 ของรายได้รวม

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

รายได้

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขาย รายได้จากการให้บริการ และรายได้อื่น โดยรายได้จากการขายถือเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 74 - 90 ของรายได้รวมตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ทั้งนี้ระหว่างปี 2556 – 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมอยู่ที่ 1,220.59 ล้านบาท 1,213.33 ล้านบาท และ 1,364.68 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นการเติบโตในอัตราร้อยละ (0.59) และ ร้อยละ 12.47 ต่อปี ในปี 2557 และ 2558 ตามลำดับ สำหรับปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและให้บริการเท่ากับ 1,352.88 ล้านบาทปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 12.34 จากปี 2557 ที่มีรายได้จากการขายและให้บริการเท่ากับ 1,204.26 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่ รายได้จากการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว และรายได้จากการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ และรายได้จากการให้บริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม ซึ่งรายได้ทั้ง 4 กลุ่มนั้น แบ่งแยกการประกอบธุรกิจกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย

รายละเอียดรายได้จากการขายและให้บริการจำแนกตามประเภทธุรกิจ

ระหว่างปี 2556 – 2558 สามารถแสดงได้ดังนี้

		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. จัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซ LPG	TG	1,007.57	74.48	1,081.42	89.80	1,087.10	89.90
2. บริการขนส่ง	GG	21.00	1.55	21.34	1.77	9.73	0.81
3. บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์	TT	270.57	20.00	60.25	5.00	74.77	6.18
4. บริการตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม	RE	53.74	3.97	41.25	3.43	37.61	3.11
รวมรายได้จากการขาย / บริการ		1,352.88	100	1,204.26	100.00	1,209.21	100.00
- รายได้จากการขาย		1,019.00	75.32	1,101.13	91.44	1,136.11	93.95
- รายได้จากบริการ		333.88	24.68	103.13	8.56	73.10	6.05

รายได้จากการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

รายได้จากการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวมาจากการดำเนินงานของ TG โดย TG เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ในการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซ LPG) โดยระหว่างปี 2556 – 2558 รายได้จากการจำหน่ายก๊าซ LPG มีการปรับตัวลดลงจาก 1,087.10 ล้านบาท เป็น 1,081.42 ล้านบาท และ 1,007.57 ล้านบาท โดยคิดเป็นการลดลงในอัตรา ร้อยละ 0.52 ในปี 2557 และร้อยละ 6.83 ในปี 2558 ซึ่งเกิดจากการมีทางเลือกในการใช้พลังงานในภาคขนส่งมากขึ้น รวมทั้งกลไกตลาดของราคาพลังงานกระทบต่อความต้องการใช้ LPG ในภาคขนส่ง ทำให้ปริมาณการใช้ก๊าซเชื้อเพลิงด้านขนส่งลดลง ทั้งนี้ รายได้จากการจำหน่ายก๊าซ LPG ถือเป็นรายได้หลักที่สำคัญคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74 - 90 ของรายได้จากการขายและบริการตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา

รายละเอียดการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวระหว่างปี 2556 – 2558 สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : ตัน	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
ปริมาณจำหน่ายก๊าซ LPG	48,775	55,385	56,093
อัตราการเติบโต	**(11.93)%**	**(1.26)%**	**15.50%**
ราคาขายต่อตัน	20,657	19,526	19,380
อัตราการเปลี่ยนแปลงราคา	**5.79%**	**0.75%**	**4.47%**

ทั้งนี้การปรับตัวลดลงของรายได้จากการจำหน่ายก๊าซ LPG มีสาเหตุหลักจากปัจจัย 2 ประการ คือ

(1) ปริมาณการจำหน่ายก๊าซ LPG ลดลง เนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้บริโภคไม่นิยมใช้ก๊าซ LPG ในภาคขนส่ง ทั้งนี้ในปี 2556 ปริมาณการขายก๊าซ LPG เติบโตจากปีก่อนถึงร้อยละ 15.50 เนื่องจากปริมาณขายให้แก่ลูกค้ารายเดิมเพิ่มขึ้นเป็นสำคัญ เนื่องมาจากนโยบายของภาครัฐที่ในการควบคุมการจำหน่ายก๊าซ LPG ในแต่ละประเภทอย่างเข้มงวดเพิ่มขึ้น ทำให้สถานีบริการไม่สามารถจัดหาก๊าซ LPG จากภาคครัวเรือนซึ่งมีราคาต่ำกว่ามาใช้ในภาคขนส่งได้

(2) การปรับราคาขายของ LPG ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการที่คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานมีการปรับอัตราเงินส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในระหว่างปี 2557 และมีการปรับโครงสร้างราคาก๊าซ LPG โดยยกเลิกการนำส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2558 ส่งผลให้ราคาจำหน่ายก๊าซ LPG มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

รายได้บริการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว

รายได้บริการขนส่งมาจากการดำเนินงานของ GG โดย GG ทำหน้าที่ให้บริการขนส่งก๊าซ LPG ให้แก่ลูกค้า โดยปัจจุบันมีรถขนส่งก๊าซทั้งสิ้น 33 คัน โดยระหว่างปี 2556 – 2558 รายได้ส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 59 - 84 ของ GG เป็นการให้บริการขนส่งก๊าซ LPG ให้แก่ TG โดยคิดเป็นมูลค่าประมาณ 30 – 51 ล้านบาท ในขณะที่รายได้ในการให้บริการขนส่งให้แก่บุคคลภายนอกในปี 2556 – 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 9.73 ล้านบาท 21.43 ล้านบาท และ 21.00 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.81 – 1.55 ของรายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ลูกค้าขนส่งรายใหญ่ได้แก่ ปตท. ซึ่งเป็นการให้บริการขนส่งก๊าซ LPG ที่ปตท. ต้องทำการขนส่งจากคลังท่าโรงโป๊ะ จังหวัดชลบุรีไปยังคลังของปตท. ที่

ภูมิภาคต่างๆ เช่น นครสวรรค์ ลำปาง ขอนแก่น เพื่อกระจายให้แก่ผู้ค้ามาตรา 7 ที่มีโควตารับแก๊สที่คลังภูมิภาค โดยรายได้ค่าขนส่งในสัดส่วนประมาณร้อยละ 85 ของการให้บริการขนส่งของปตท. เป็นการขนส่งให้ระหว่างคลังท่าโรงโป๊ะ จังหวัดชลบุรีไปยังคลังนครสวรรค์ตามโควตาการรับก๊าซของ TG เอง

รายได้จากบริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์

รายได้จากการบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ดำเนินการโดย TT โดย TT เป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ ไปจนถึงการจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ โดยงานให้บริการก่อสร้างจะรับรู้รายได้เป็นรายได้จากการบริการตามขั้นความสำเร็จของงาน ในขณะที่งานบริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์นั้นส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้เป็นรายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทมีรายได้บริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ในระหว่างปี 2556 -2558 มีมูลค่าเท่ากับ 74.77 ล้านบาท 60.25 ล้านบาท และ 270.57 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์มีมูลค่าและสัดส่วนลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา จากสัดส่วนร้อยละ 65.55 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทในปี 2556 เหลือเพียงร้อยละ 32.71 ในปี 2557 และปรับลดลงเป็นร้อยละ 4.23 ในปี 2558 โดยสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	11.44	4.23	19.71	32.71	49.01	65.55
รายได้จากการบริการ	259.13	95.77	40.54	67.29	25.76	34.45
รวมรายได้	270.57	100.00	60.25	100.00	74.77	100.00

การปรับตัวลดลงของรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบก๊าซและอุปกรณ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่องเป็นผลมาจากการลดลงในส่วนของการติดตั้งระบบก๊าซของรถยนต์เป็นหลัก เกิดจากการลดลงของจำนวนรถยนต์ที่มาติดตั้ง เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลง จึงทำให้ไม่มีแรงจูงใจในการติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์

สำหรับรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในระหว่างปี 2556 -2557 มีมูลค่าประมาณ 25 -40 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2558 รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้นอย่างมาก เนื่องจากกลุ่มบริษัทรับงานก่อสร้างคลังก๊าซ LPG ซึ่งรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานในระหว่างปี 2558 มูลค่า 248.15 ล้านบาท โดยงานก่อสร้างที่เหลืออีกประมาณ 34.57 ล้านบาท คาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2559

รายได้จากการบริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม

รายได้จากการบริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม ดำเนินการโดย RE โดย RE ทำหน้าที่ให้บริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยที่เกี่ยวเนื่องกับอุปกรณ์ความดัน โดยระหว่างปี 2556 – 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 37.61 ล้านบาท 41.25 ล้านบาทและ 53.47 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3 - 4 ของรายได้จากการขายและให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ

ต้นทุนขายและบริการ

		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		ล้านบาท	% *	ล้านบาท	% *	ล้านบาท	% *
ต้นทุนการจัดหาจัดจำหน่ายก๊าซ LPG	TG	935.45	92.84	1,016.42	93.99	1,013.10	93.19
ต้นทุนการขนส่งก๊าซ LPG	GG	16.64	79.24	17.95	84.11	7.18	73.79
ต้นทุนการบริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซ	TT	214.49	79.27	45.51	75.54	57.40	76.71
ต้นทุนการบริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม	RE	29.73	55.32	20.55	49.82	19.22	51.11
รวมต้นทุนขายและบริการ		1,196.31	88.43	1,100.43	91.38	1,096.90	90.71

หมายเหตุ: * เปรียบเทียบอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้จากแต่ละธุรกิจ

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทฯ ระหว่างปี 2556 – 2558 เท่ากับ 1,096.90 ล้านบาท 1,100.43 ล้านบาท และ 1,196.31 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.71 ร้อยละ 91.38 และร้อยละ 88.43 ของรายได้จากการขายและบริการในแต่ละช่วงเวลาตามลำดับ

ต้นทุนการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ต้นทุนการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว เป็นต้นทุนการดำเนินงานในส่วนของ TG ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนค่าก๊าซ LPG เงินนำส่งกองทุนเชื้อเพลิง ค่าขนส่งจากคลังก๊าซปตท. ไปยังสถานที่สำรองหรือพักก๊าซ ค่าบริการผ่านคลัง และค่าเก็บสำรองก๊าซ โดยต้นทุนส่วนใหญ่เป็นต้นทุนที่ผันแปรกับปริมาณการขาย

โดยระหว่างปี 2556 – 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวเท่ากับ 1,013.10 ล้านบาท 1,016.42 ล้านบาท และ 935.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ 93.19 ร้อยละ 93.99 และร้อยละ 92.84 ของรายได้จากการจำหน่ายก๊าซ LPG ทั้งนี้การปรับตัวลดลงของต้นทุนก๊าซ LPG ในปี 2558 เกิดจากการปรับโครงสร้างราคาก๊าซ LPG ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน โดยการยกเลิกการนำส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ทำให้บริษัทมีกำไรจากการเก็บรักษาสินค้าคงเหลือในช่วงที่มีการยกเลิกเงินสมทบกองทุนดังกล่าว

ต้นทุนการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ต้นทุนการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว ประกอบด้วย ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายพนักงานขนส่ง ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา และค่าเสื่อมราคารถขนส่ง

โดยระหว่างปี 2556 – 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนจำหน่ายขนส่งเท่ากับ 7.18 ล้านบาท 17.95 ล้านบาท และ 16.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ 74 - 84 ของรายได้จากการให้บริการขนส่ง ทั้งนี้ต้นทุนค่าขนส่งโดยเฉลี่ยในปี 2558 ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงต่ำลง

ต้นทุนบริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์

ต้นทุนบริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ สามารถจำแนกได้เป็น 2 ส่วน คือ ต้นทุนขายและต้นทุนในการให้บริการ โดยในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ต้นทุนหลักจะประกอบด้วย ต้นทุนค่าอุปกรณ์ ต้นทุนค่าออกแบบและต้นทุนค่าแรงงานของพนักงานเป็นหลัก ในขณะที่ต้นทุนในการให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกรับรู้เป็นรายได้จากการขายนั้นมีต้นทุนส่วนใหญ่เป็น ค่าอุปกรณ์ในการติดตั้ง อันได้แก่ ถังก๊าซและอุปกรณ์เป็นหลัก โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 70 ของต้นทุนจากการขาย

ในระหว่างปี 2556 – 2557 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการขายและให้บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซ ทั้งสิ้น 57.40 ล้านบาท 45.51 ล้านบาท และ 214.49 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.71 ร้อยละ 75.54 และร้อยละ 79.27 ของรายได้จากการขายและให้บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซในช่วงเวลาดังกล่าว การปรับตัวลดลงของต้นทุนขายและให้บริการเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการในส่วนของงานรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งงานรับเหมาก่อสร้างดังกล่าวมีแนวโน้มที่มีอัตราต้นทุนต่อรายได้ในสัดส่วนที่ต่ำกว่าการให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำหรับสินค้าคงเหลือของธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์เพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2558 จำนวน 17.16 ล้านบาท เนื่องจากคาดว่าธุรกิจนี้ไม่สามารถสร้างรายได้ได้ในอนาคต ทำให้อัตราต้นทุนขายและให้บริการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 79.27 ต่อยอดขายในปี 2558

ต้นทุนการบริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม

ต้นทุนในการให้บริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าวัสดุสิ้นเปลือง เป็นหลักโดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 75 ของต้นทุนในการให้บริการตลอดช่วงเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา โดยระหว่างปี 2556 – 2558 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการให้บริการตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม เป็นมูลค่าเท่ากับ 19.22 ล้านบาท 20.55 ล้านบาท และ 29.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 – 55 ของรายได้จากการให้บริการตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรมในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้การปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการให้บริการของ RE นั้นเป็นผลมาจากการเพิ่มและพัฒนาบุคลากรของ RE เพื่อรักษาคุณภาพของบุคลากรและรองรับการขยายตัวในอนาคต

รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับและค่าบริการรับฝากคลัง โดยในปี 2556 – 2558 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 11.38 ล้านบาท 9.08 ล้านบาท และ 11.80 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นในปี 2558 เป็นผลมาจากดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ระหว่างปี 2556 – 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 86.56 ล้านบาท 77.24 ล้านบาท และ 85.61 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7.16 ร้อยละ 6.41 และร้อยละ 6.33 ของรายได้จากการขายและการให้บริการตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายในการขายคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 28.26 – 38.92 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งสินค้าหลัก คือ ก๊าซ LPG ซึ่งเป็นสินค้าที่แข่งขันด้วยราคาและคุณภาพในการให้บริการในการจัดส่งให้ตรงตามกำหนดเวลา ทำให้กลุ่มบริษัทไม่จำเป็นต้องมีค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการขายที่สูงมากนัก โดยค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องกับพนักงานขาย และค่าขนส่งก๊าซ LPG ไปยังลูกค้า

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหารนั้น ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่มีความเกี่ยวเนื่องกับพนักงานและค่าเสื่อมราคา โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 และร้อยละ 30 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา

	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	24.20	28.27	26.28	34.02	33.69	38.92
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	61.41	71.73	50.96	65.98	52.87	61.08
รวม	85.61	100.00	77.24	100.00	86.56	100.00
%รายได้จากการขาย/บริการ	6.33%		6.41%		7.16%	
- ค่าใช้จ่ายในการขาย	1.79%		2.18%		2.79%	
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.54%		4.23%		4.37%	

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในเดือนมีนาคม 2558 กลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วน 47.72% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่งกลุ่มบริษัทมีกำไรจากการซื้อกิจการในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม และส่วนแบ่งกำไรในระหว่างปี จำนวน 10.77 ล้านบาท

ในเดือนตุลาคม 2558 กลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เวลล์โคราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วน 45.00% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่งกลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนในระหว่างปี จำนวน 9.54 ล้านบาท

ความสามารถในการทำกำไร

จากข้อมูลในส่วนของต้นทุนขายและบริการข้างต้นนั้น ความสามารถในการทำกำไรในส่วนของกำไรขั้นต้นของการประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว ซึ่งเป็นธุรกิจในลักษณะค้าส่งอยู่ที่ระดับประมาณร้อยละ 6 – ร้อยละ 7 ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา ในขณะที่ธุรกิจบริการ ทั้งการให้บริการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว การรรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซ และการให้บริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม อัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างคงที่ จะมีเพียงการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าสำหรับสินค้าคงเหลือของธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์เพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2558 ที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 24.46 ในปี 2557 เหลือร้อยละ 20.73 ในปี 2558

ระหว่างปี 2556 – 2558 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 28.55 ล้านบาท 27.18 ล้านบาทและ 65.38 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.36 ร้อยละ 2.26 และร้อยละ 4.83 ของรายได้จากการขายและการให้บริการในแต่ละปี โดยเมื่อพิจารณารายละเอียดต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ข้างต้นแล้วพบว่า การปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในปี 2558 เกิดจากรายได้จากากรให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่รับรู้ในระหว่างปี

ส่วนประกอบของทรัพย์สิน

ณ สิ้นปี 2556 – 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 374.75 ล้านบาท 577.88 ล้านบาท และ 770.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนประกอบของสินทรัพย์ที่สำคัญแสดงได้ดังนี้

	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินสด/รายการเทียบเท่า	90.10	11.70	186.78	32.32	29.17	7.78
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	128.87	16.73	80.32	13.90	69.13	18.45
สินค้าคงเหลือ	43.04	5.59	61.62	10.66	44.99	12.01
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	84.45	10.96	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียน	347.34	45.09	328.89	56.91	143.39	38.27
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	167.24	21.71	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	203.14	26.37	208.38	36.06	215.98	57.64
รวมสินทรัพย์	770.38	100.00	577.88	100.00	374.75	100.00

สินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ เงินลงทุนในบริษัทร่วม และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยสินทรัพย์ 4 รายการหลัก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา โดยในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ เข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ ส่งผลให้มีสัดส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 7.78 ของสินทรัพย์รวมในปี 2556 เป็นร้อยละ 32.32 ของสินทรัพย์รวมในปี 2557 และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลงจากร้อยละ 57.64 ของสินทรัพย์รวมในปี 2556 เป็นร้อยละ 36.06 ในปี 2557 ทั้งนี้ในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วน 47.72% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และบริษัท เวลล์โคราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วน 45.00% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว เพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
TG	44.04	34.17	48.89	60.87	45.71	66.12
TT	59.06	45.83	10.94	13.62	3.90	5.64
RE	22.22	17.24	16.45	20.48	15.22	22.02
GG	3.04	2.36	4.04	5.03	4.30	6.22
NM	0.51	0.40	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	128.87	100.00	80.32	100.00	69.13	100.00

ณ สิ้นปี 2556 - 2558 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าเท่ากับ 69.13 ล้านบาท 80.32 ล้านบาท และ 128.87 ล้านบาทตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 14 - 19 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดช่วงเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา โดยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าสุทธิ ค่าใช้จ่ายจ่าย

ล่วงหน้า รายได้ค้างรับ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และลูกหนี้กรมสรรพากร ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าถือเป็นส่วนประกอบหลักของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น โดยมีมูลค่าเท่ากับ 61.20 ล้านบาท 63.11 ล้านบาท และ 55.95 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 – 2558 ตามลำดับ

ทั้งนี้ลูกหนี้การค้าของ TG ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการก๊าซที่กระจายอยู่ทั่วไป โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการให้เครดิตแก่สถานีบริการ 7 - 10 วัน ในส่วนของลูกหนี้การค้าของ TT นั้น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่เกิดจากงานระบบท่ออุตสาหกรรมเป็นหลัก เนื่องจากการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์นั้น TT รับชำระจากลูกค้าเป็นเงินสดเมื่อทำการติดตั้งแล้วเสร็จ ในส่วนของ RE นั้น ณ สิ้นปี 2558 ประกอบด้วยลูกหนี้หลัก 2 ราย รวมมูลค่าประมาณ 7 ล้านบาท โดยลูกหนี้รายหลักเป็นคู่ค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ทำหน้าที่ทดสอบสถานีให้บริการของคู่ค้ารายดังกล่าว และลูกหนี้อีกรายเป็นการให้บริการทดสอบระบบท่อก๊าซหุงต้ม

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยการวิเคราะห์ยอดลูกหนี้ตามระยะเวลาการค้างชำระ ประกอบกับการพิจารณายอดลูกหนี้รายตัว ทั้งนี้ กรณีลูกหนี้คงค้างชำระนานเกิน 18 เดือน และมีมูลค่าเกินกว่า 500,000 บาท บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินคดีตามกฎหมายกรณีลูกหนี้อยู่ระหว่างการฟ้องร้องจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นรายๆไปโดยอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ค้างชำระเกินกำหนด (เดือน)	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
6 - 9 เดือน	25%
9 – 12 เดือน	50%
12 – 18 เดือน	75%
มากกว่า 18 เดือน	100%

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทตามอายุหนี้สามารถแสดงได้ดังนี้

	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	33.82	59.22	38.48	59.84	38.70	61.66
เกินกำหนดชำระ						
- น้อยกว่า 3 เดือน	16.14	28.25	19.07	29.66	17.43	27.77
- เกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	1.38	2.42	0.63	0.98	0.31	0.49
- เกินกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	1.31	2.29	1.51	2.35	3.34	5.32
- เกินกว่า 12 เดือน	4.47	7.82	4.61	7.17	2.98	4.75
รวม	57.13	100	64.30	100.00	62.76	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1.18)		(1.19)		(1.55)	
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	55.95		63.11		61.20	

ณ สิ้นปี 2556 – 2558 ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 90 ของลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ หรือเกินกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน ซึ่งอาจเกิดจากรอบระยะเวลาในการจ่ายชำระ สำหรับลูกหนี้การค้าที่เกินกว่า 3 เดือน สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ ลูกหนี้การค้ารายใหญ่รายหนึ่งที่มอบหมายให้ RE ตรวจสอบความปลอดภัยของสถานีบริการทั่วประเทศ และลูกหนี้ที่มีการผิดนัดชำระหนี้ในปี 2555 จำนวน 4 รายปัจจุบันบริษัทฯ ชนะคดีและได้รับเช็คลงวันที่ล่วงหน้าเรียบร้อยแล้ว ซึ่งมียอดหนี้คงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1.76 ล้านบาท

ทั้งนี้ การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1.18 ล้านบาทนั้น เป็นการตั้งสำรองตามอายุหนี้ สำหรับลูกหนี้การค้ารายใหญ่ บริษัทฯ มิได้ทำการตั้งสำรองหนี้แต่อย่างใด เนื่องจากบริษัทดังกล่าว เป็นบริษัทที่มีความมั่นคงและเชื่อว่าจะทำการจ่ายชำระหนี้

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2556 – 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่า 44.99 ล้านบาท 61.62 ล้านบาทและ 43.03 ล้านบาทตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทฯ มีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากประมาณร้อยละ 12 ของสินทรัพย์รวมในปี 2556 เป็นร้อยละ 5.5 ของสินทรัพย์รวมในปี 2558 โดยสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ แก๊ส LPG ซึ่ง TG ทำการสำรองตามกฎหมายรวมถึงเพื่อเตรียมจำหน่ายที่คลังของบริษัทฯ ที่จังหวัดพิจิตร และอุปกรณ์สำหรับการติดตั้งระบบแก๊สที่ TT ใช้ในการให้บริการติดตั้งระบบแก๊สให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้การลดลงดังกล่าวเป็นการลดลงในสินค้าคงเหลือของธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ของ TT เป็นสำคัญ ซึ่งเป็นผลจากการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น เนื่องจากคาดว่าธุรกิจนี้ไม่สามารถสร้างรายได้ได้ในอนาคต

	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
TG	28.86	67.07	30.08	48.82	13.33	29.63
TT	12.03	27.96	31.03	50.35	31.12	69.17
RE	1.65	3.83	-	-	0.02	0.05
GG	0.49	1.14	0.51	0.83	0.52	1.15
สินค้าคงเหลือ	43.03	100.00	61.62	100.00	44.99	100.00

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ กำหนดนโยบายการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัย โดยการพิจารณาจากระยะเวลาที่ถือสินค้าไว้ในมือประกอบกับการพิจารณาประเภทและอายุการใช้งานของสินค้า บริษัทฯ กำหนดนโยบายการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ โดยการพิจารณาจากค่าใช้จ่ายสูงสุดที่เกิดขึ้นจากวิธีการดำเนินการกับสินค้าเสื่อมสภาพเพื่อให้สามารถนำกลับมาใช้งานได้ หรือมูลค่าที่คาดว่าสามารถจำหน่ายได้สำหรับสินค้าประเภทนั้นๆ ณ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เป็นมูลค่าเท่ากับ 19.52 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วน 47.72% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 26.01 ล้านบาท และบริษัท เวลล์โคราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วน 45.00% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 140.00 ล้านบาท เพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
TG	98.99	48.73	99.57	47.78	101.10	46.81
TT	64.85	31.92	67.08	32.19	70.75	32.76
RE	5.42	2.67	5.24	2.51	3.04	1.41
GG	32.17	15.84	36.49	17.51	41.08	19.02
NM	1.71	0.84	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	203.14	100.00	208.38	100.00	215.98	100.00

ณ สิ้นปี 2556 – 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นมูลค่า 215.98 ล้านบาท 208.38 ล้านบาท และ 203.14 ล้านบาท ตามลำดับการลดลงของค่าเสื่อมราคา

โครงสร้างของเงินทุนบริษัท

ณ สิ้นปี 2556 – 2558 กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างของแหล่งเงินทุน ตามรายละเอียดดังนี้

	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เจ้าหนี้การค้า	84.68	10.99	157.60	27.27	98.09	26.18
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	214.17	27.80	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	316.34	41.06	167.35	28.96	109.57	29.24
เงินกู้ยืมระยะยาว	28.10	3.65	34.10	5.90	40.64	10.85
รวมหนี้สิน	355.20	46.11	203.52	35.22	152.90	40.80
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	415.18	53.89	374.36	64.78	221.85	59.20
หนี้สิน/ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.85		0.54		0.69	

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นและการก่อหนี้ โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 0.69 เท่า 0.54 เท่า และ 0.85 เท่า ณ สิ้นปี 2556 – 2558 โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดชำระแล้วอย่างต่อเนื่องจาก 50 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 130 ล้านบาท และ 150 ล้านบาทในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับ รวมทั้งมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 221.85 ล้านบาท 374.36 ล้านบาท และ 415.18 ล้านบาท

ในส่วนของการก่อหนี้นั้น ณ สิ้นปี 2556 – 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 152.90 ล้านบาท 203.52 ล้านบาท และ 355.20 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.80 ร้อยละ 35.22 และ 46.11 ของสินทรัพย์รวมในแต่ละช่วงเวลา โดย

หนี้สินหลักของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 3 รายการ คือ เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

1) เจ้าหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยเจ้าหนี้คือ เจ้าหนี้ค่าแก๊ส LPG ของ TG โดย ณ สิ้น ปี 2558 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 65.93 ของเจ้าหนี้การค้ารวม

2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2558 จำนวน 214.17 ล้านบาท เกิดจากการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นเพื่อใช้หมุนเวียนและใช้เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยได้ชำระคืนตั๋วแลกเงินทั้งหมดแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2559

3) เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยเงินกู้ยืม 2 รายการหลัก คือ เงินกู้ยืมระยะยาวของ TG กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งวงเงิน 30 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างคลังจัดเก็บก๊าซ LPG ที่จังหวัดปทุมธานี และเงินกู้ยืมระยะยาวของ GG วงเงิน 27.10 ล้านบาท เพื่อใช้ในการจัดซื้อรถขนส่ง โดย ณ สิ้นปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าเงินกู้ยืมระยะยาว 2 รายการดังกล่าวคงค้างอยู่ทั้งสิ้น 9.50 ล้านบาท และ 24.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีกำหนดในการจ่ายชำระคืนดังนี้

	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
TG	6.00	6.00	6.00	3.50
GG	0.60	0.48	-	24.60
รวม	6.60	6.48	6.00	28.10

รายจ่ายลงทุน

ปี 2556 – ปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินลงทุนในสินทรัพย์ถาวรลดลงเป็นมูลค่าเท่ากับ 10.48 ล้านบาท 7.27 ล้านบาท และ 4.79 ล้านบาทตามลำดับ และมีการลงทุนในบริษัทร่วม 2 แห่งด้วยมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 166.01 ล้านบาท เพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

แหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของเงินทุน

ในส่วนของความเหมาะสมของโครงสร้างของเงินทุน เมื่อพิจารณาประกอบกับแหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของเงินทุน พบว่า กลุ่มบริษัทฯ มีการการจัดหาสินทรัพย์ระยะยาวโดยใช้แหล่งเงินทุนระยะยาวทั้งจากการก่อหนี้ และส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ดังจะเห็นได้จาก ณ สิ้นปี 2556 – 2558 กลุ่มบริษัทฯ จัดหาเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นและเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีสัดส่วนรวมกันเท่ากับร้อยละ 70.05 ร้อยละ 70.68 และร้อยละ 57.54 ของสินทรัพย์รวมแต่มีเงินลงทุนสินทรัพย์ระยะยาว อันได้แก่ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ในสัดส่วนที่ต่ำกว่า คือร้อยละ 57.64ร้อยละ 36.06 และร้อยละ 26.37 ของสินทรัพย์รวมในแต่ละช่วงเวลา

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

จากโครงสร้างของเงินทุนประกอบกับการพิจารณาแหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของเงินทุนของกลุ่มตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น จะเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีใช้เงินลงทุนระยะยาวบางส่วนไปใช้ในการจัดหาสินทรัพย์หมุนเวียนระยะสั้น และเมื่อพิจารณารายละเอียดของสินทรัพย์หมุนเวียนนั้น พบว่าส่วนหนึ่งเป็นเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดในสัดส่วนประมาณร้อยละ 7 – 32 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2556 – 2558 รวมทั้งลูกหนี้การค้าของกลุ่ม

บริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่มีระยะเวลาเครดิตประมาณ 7 - 10 วัน ส่งผลให้สภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

ในส่วนของสภาพคล่องกระแสเงินสด ในปี 2556 - 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานทั้งสิ้น 48.13 ล้านบาท 74.95ล้านบาท และ (18.04) ล้านบาท และมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 9.22 ล้านบาท 32.18 ล้านบาท และ 260.54 ล้านบาท โดยในปี 2558 เป็นการใช้ไปในการจ่ายลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 2 แห่งเป็นหลัก ในส่วนกิจกรรมการจัดหาเงินนั้น กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดรับมาจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 181.84 ล้านบาท ซึ่งเป็นการรับเงินจากการออกตั๋วแลกเงิน 214.17 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 24.00 ล้านบาท และในปี 2557 เท่ากับ 114.84 ล้านบาท ซึ่งเป็นการรับเงินจากการเพิ่มทุน 151.28 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 25.95 ล้านบาท

ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

จากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ที่ยังอยู่ในระดับต่ำกว่า 1x และภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนในระหว่างปี 2557 ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯปรับตัวเพิ่มขึ้นทั้งจากทุนชำระแล้วและจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น จากการที่ราคาเสนอขายหุ้นสูงกว่าราคาที่ตราไว้ ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าในกรณีที่บริษัทต้องจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการขยายกิจการในอนาคต กลุ่มบริษัทจะมีศักยภาพในการก่อหนี้เพิ่มขึ้น รวมทั้งมีทางเลือกอื่นๆ ในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว
2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ในกรณีนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯได้มอบหมายให้ นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใด ไม่มีลายมือชื่อของนางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ กำกับไว้ บริษัทฯจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	
นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ	

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ	

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1	นายวิศิษฏ์ อัครวิเนค - กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	68	ปริญญาโท : -Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี : -วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ผ่านการอบรม** : -ประกาศนียบัตร หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (CMI 6) - DCP 49/2004 , RCP 12/2005, Finance for non-finance director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2555 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2548 – 2551	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน ผู้ทรงคุณวุฒิกรรมการ มาตรฐานแห่งชาติ กรรมการวิศวกรอาวุโส กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป กระทรวงอุตสาหกรรม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง หน่วยงานราชการ สมาคมวิชาชีพ พลังงานไฟฟ้า

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2	นายเจริญ ประจำแท่น - กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	68	ปริญญาโท : - รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี : - วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี -นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช **ผ่านการอบรม** : - DCP 88/2007 , ACP14/2006, DCP 56/2006 , QFR/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2555 - ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2553 – 2557	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อนุกรรมการติดตามการประเมินผลโครงการกองทุนรอบโรงไฟฟ้า คณะกรรมการติดตามประเมินการตรวจการณ์แบบบูรณาการ คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงพลังงาน	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ หน่วยงานราชการ

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3	นายธีรชัย อรุณเรืองศิริเลิศ - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	38	ปริญญาโท : -บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี : -บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรม ราชูปถัมภ์ **ผ่านการอบรม** : - DAP 113/2014 , DCP 199/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2557 - ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน อาจารย์ประจำ อนุกรรมการมาตรฐาน สอบบัญชี ผู้แทนสภาวิชาชีพบัญชี ผู้ตรวจสอบหลักสูตรการ บัญชี	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรม ราชูปถัมภ์ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรม ราชูปถัมภ์ .	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง สถาบันการศึกษา สมาคมวิชาชีพ สมาคมวิชาชีพ

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4	นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร - กรรมการอิสระ	58	ปริญญาโท : - MBA University of Detroit, USA ปริญญาตรี : -วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ผ่านการอบรม** - DCP 19/2002 , ACP 21/ 2008, MFR 6/2008 , MIR 3/ 2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2555 - ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2551 – 2558	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป บมจ. อีเอ็มซี บมจ. หลักทรัพย์ คันทรี่ กรุ๊ป	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง รับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจหลักทรัพย์
5	นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ - กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	54	มศ.5 : โรงเรียนบดินทรเดชา (สิงห์ สิงหเสนี) **ผ่านการอบรม** - DAP 103/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	16.18	สามีของ นางสากาญจนา ริมพณิชยกิจ บิดาของ นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	2550 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2543 - 2558 2538 - 2558	กรรมการผู้จัดการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหาร	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป บจก. ทาคูนิ (ประเทศไทย) บจก. จีแก๊ส โลจิสติกส์ บจก. ราชพฤกวิศวกรรม	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์และท่อก๊าซ อุตสาหกรรมขนส่งปิโตรเลียมเหลว ทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6	นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ - กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	56	ปริญญาตรี : -บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ **ผ่านการอบรม** : - DAP 103/2013 , สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ภรรยาของนายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ มารดาของนางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	2555 – ปัจจุบัน 2538 – 2558	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน/กรรมการ กรรมการบริษัท	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป บจก. ราชพฤกษ์วิศวกรรม	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม
7	นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ - กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายธุรการ	29	ปริญญาโท : - Msc International Financial Management, Queen Mary university of London ปริญญาตรี : - Beng Mechanical Engineering, University of Nottingham - วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ผ่านการอบรม** : - DAP 100/2013 ,CSP 52/2013 CDP 208/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	19.08	บุตรของนายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ และนางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	2554 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2553 – 2554	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป/กรรมการ กรรมการ วิศวกร	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป บจก. ทาคูนิ (ประเทศไทย) บจก. ราชพฤกษ์ วิศวกรรม	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ขนส่งปิโตรเลียมเหลว ทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8	นางสาวฉัตรประภา จันทร์ศรี - รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย	49	ปริญญาตรี : -บริหารทรัพยากรบุคคล มหาวิทยาลัยบ้านสมเด็จเจ้าพระยา	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 – ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย กรรมการผู้จัดการ/ กรรมการ	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป บจก. จีแก๊ส โลจิสติกส์	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ขนส่งปิโตรเลียมเหลว
9	นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข -รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายความปลอดภัย	57	ปริญญาตรี : -วิศวกรรมเครื่องกล (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 – ปัจจุบัน 2544 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายความปลอดภัย กรรมการผู้จัดการ/ กรรมการ	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป บจก. ราชพฤกวิศวกรรม	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม
10	นางฐิติมา ธนาปกิจ - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	35	ปริญญาโท : - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี : -บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 – ปัจจุบัน 2554 – 2556 2547 – 2551	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส	บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป Baker Tilly Risk Management and Services Pricewaterhouse Coopers ABAS	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริหารจัดการความเสี่ยง ตรวจสอบบัญชี

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11	นางสาวธนษา กิตติรดานันท์ - เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2559)	45	- ปริญญาโท E-MBA สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ **ผ่านการอบรม** : - Company Secretary Program (CSP รุ่น 50/2013) หลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท - Company Reporting Program (CRP รุ่น 5/2013) หลักสูตรต่อเนื่องสำหรับเลขานุการบริษัท - Anti – Corruption : The Practical Guide (ACPG รุ่น 4/2013) หลักสูตรต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2558 - ปัจจุบัน 2555 - 2557 2545 – 2556	- ผู้จัดการฝ่ายสำนักกำกับและกฎระเบียบ - ผู้จัดการฝ่ายสำนักกำกับและกฎระเบียบ - รองผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง สินเชื่ออุปกรณ์การเกษตร ให้บริการอินเทอร์เน็ต

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ. ทาคูนิกรุ๊ป	บจก. ทาคูนิ (ประเทศไทย)	บจก. ราชพฤกษ์ วิศวกรรม	บจก. จีแก๊ส โลจิสติกส์	บมจ. อีเอ็มซี	บจก. นิวแมน กรีน	บจก. ซี เอ แซด (ประเทศไทย)	บจก. เวลล์โคราช เอ็นเนอร์ยี่	บมจ. พีเออี ประเทศไทย
1. นายวิศิษฐ์ อัครวิเนค	V, AC , Y								
2. นายเจริญ ประจำแท่น	C , AC , Y								V
3. นายธีรชัย ธีรชัย	AC , Y								
4. นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	R , Y				AC , Y				
5. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	E, MD , X, Z	MD						X	
6. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ	M , X , Z								
7. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	M , X , Z					X	X		
8. นางสาวฉัตรประภา จันทร์ศรี	M			MD					
9. นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข	M		MD						
10. นางฐิติมา ธนาปกิจ	M								
11. นายสมชัย ก้านบัวแก้เว		X	X	X			X		

หมายเหตุ: V = ประธานกรรมการ C = ประธานกรรมการตรวจสอบ E = ประธานกรรมการบริหาร R = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
X = กรรมการ Y = กรรมการอิสระ AC = กรรมการตรวจสอบ Z = กรรมการบริหาร MD = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บจก. ทาคูนิ (ประเทศไทย)	บจก. ราชพฤกษ์ วิศวกรรม	บจก. จีแก๊ส โลจิสติกส์
1 นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์	MD		
2 นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์	P		
3 นางสาวฉัตรประภา จันทร์ศรี			P , MD
4 นายเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข		P , MD	
5 นายสมชัย ก้านบัวแก้ว	P	P	P

หมายเหตุ : P = กรรมการ MD = กรรมการผู้จัดการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับ
หัวหน้างานตรวจสอบภายในและ
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ – นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		หน้าที่ความรับผิดชอบ
			ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท	
นายศักดิ์ศรี อำพวัน - หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	47	ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี (มหาวิทยาลัยรามคำแหง) ฝึกอบรม : - ฝึกอบรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหลักสูตร 1 (สมาคมนักบัญชีและผู้ตรวจสอบบัญชีแห่งประเทศไทย) – ฝึกอบรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหลักสูตร 2 (สมาคมนักบัญชีและผู้ตรวจสอบบัญชีแห่งประเทศไทย) – หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย – วิธีการประเมินความสี่ยงเพื่อวางแผนการตรวจสอบภายใน – Operational Auditing – การบริหารจัดการเทคโนโลยี – Enterprise Risk Management (ERM) – Internal Auditing : Current Trend & Best Practices – การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามแนว COSO	ปี 2551- ปัจจุบัน ปี 2546 - 2550 ปี 2545 – 2546 ปี 2540– 2544 ปี 2535 - 2540	- หัวหน้าสายงานบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบถายใน - ผู้จัดการอาวุโส-ส่วนบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน - ผู้จัดการ – ส่วนตรวจสอบภายในและการจัดการ ผู้จัดการ – แผนกตรวจสอบบัญชี 4 - ผู้จัดการ – แผนกตรวจสอบบัญชี 4 - ผู้ช่วยจัดการ – แผนกตรวจสอบบัญชี 4 - ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี – แผนกตรวจสอบบัญชี 4 และ 5	**การปฏิบัติงาน** : 1. ตรวจสอบภายในของลูกค้าแต่ละราย กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ วางแผน และติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด 2. เสนอบริการต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน 3. ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในแก่ทีมงานและประสานการปฏิบัติงานกับลูกค้า

นางสาวธนษา กิตติรดานันท์ - หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	45	- **ปริญญาโท E-MBA สาขาการจัดการ** มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร - **ปริญญาตรี สาขาบัญชี** มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ฝึกอบรม : - **Company Secretary Program (CSP รุ่น 50/2013)** **หลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท** สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - **Company Reporting Program (CRP รุ่น 5/2013)** **หลักสูตรต่อเนื่องสำหรับเลขานุการบริษัท** สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - **Anti – Corruption : The Practical Guide (ACPG รุ่น 4/2013)** **หลักสูตรต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น** สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	2558 - ปัจจุบัน 2556 - 2557 2545 – 2555	- ผู้จัดการฝ่ายสำนักกำกับและกฎระเบียบ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายสำนักกำกับและกฎระเบียบ บริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) - รองผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	**การปฏิบัติงาน** : ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. , ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย , กระทรวงพาณิชย์ , กรมสรรพากร หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานและตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ตามวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ สื่อสารให้พนักงานได้รับรู้วิธีการปฏิบัติงานและควบคุมตรวจสอบเพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง , ในงานที่รับผิดชอบ เพื่อปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน อย่างเคร่งครัด

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับ
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

อื่น ๆ

-ไม่มี -